

# **DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

# N. 48 DEL 24 GIUGNO 2021

## **PROPOSTA N. 34769 DEL 23 GIUGNO 2021**

STRUTTURA PROPONENTE: DIREZIONE GENERALE

<u></u>								
<b>OGGETTO:</b> Re	OGGETTO: Rendiconto di gestione per l'annualità 2020							
Si dichiara la conformità della presente proposta di deliberazione alle vigenti norme di legge e la regolarità della documentazione.								
FUNZIONARIO ISTRUTTORE Dr.ssa Tiziana Contal	RESPONSABILE DEL PROCEDIMENTO do Dr.ssa Tiziana Contaldo	DIRIGENTE DI AREA A.I. Dr. Agr. Fabio Genchi	IL DIRETTORE GENERALE (Dott. Agr. Fabio Genchi)					
Firmato Dott.ssa Tiziana Conta	Firmato Ido Dott.ssa Tiziana Contaldo							
		1						
IL PRESIDENTE	IL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE:							
Approvata con Deliberazione n. 48 del 24 Giugno 2021								
[								
PUBBLICAZIONE								
		INVIATA ALL'ORGA	INVIATA ALL'ORGANO DI CONTROLLO					
N. 48 DELL'ALBO DELL'AGENZIA		IL P	IL PROT. N					
DATA, lì 24/06/2021		ESITO	ESITO					





#### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

(D.P.R.L. n. T00210 del 06 Settembre 2018; D.P.R.L. n. T00164 del 01 Ottobre 2020 - D.P.R.L. n. T00120 del 07 Giugno 2021)

Estratto del verbale della seduta del giorno 24 Giugno 2021

L'anno duemilaventuno, il giorno 24 del mese di Giugno nella sede centrale di ARSIAL, Via Rodolfo Lanciani n. 38 Roma, alle ore 15.00 si è riunito il Consiglio di Amministrazione.

Sono presenti: (gli assenti sono indicati con \*)

Ing. Mario Ciarla - Presidente

Dott.ssa Angela Galasso - Componente

Dott. Enrico Dellapietà - Componente

Presiede il Presidente dell'Agenzia Ing. Mario Ciarla.

Partecipa il Dott. Agr. Fabio Genchi, Direttore Generale dell'Agenzia, con funzioni di Segretario verbalizzante.

Assiste il Revisore Unico dei Conti Dott. Emanuele Carabotta.



#### **DELIBERAZIONE N. 48**

OGGETTO: Rendiconto di gestione per l'annualità 2020

#### IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

- VISTA la Legge Regionale 10 gennaio 1995, n. 2, concernente l'Istituzione dell'Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio (ARSIAL) e ss.mm.ii.;
- VISTA la Legge Regionale 20 novembre 2001 n. 25, concernente "Norme in materia di programmazione, bilancio e contabilità della Regione" e in particolare gli artt. nn. 34, 35, 40, 41 e n. 60;
- RICHIAMATO il Regolamento Regionale di Contabilità del 09 novembre 2017, n. 26;
- VISTO il D.Lgs. 118/2011 (e successive modificazioni e integrazioni riportate nel D.Lgs. 126/2014), recante "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli art. 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42";

VISTO l'articolo 11, D.Lgs. n. 118/2011 ed in particolare:

- Comma 1 lettera b) concernente lo schema di Rendiconto della Gestione di cui all'allegato;
- Comma 4 concernente i prospetti obbligatori da allegare al Rendiconto della Gestione redatto secondo i nuovi principi contabili:
  - a) il prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione
  - b) il prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del fondo pluriennale vincolato;
  - c) il prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
  - d) il prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
  - e) il prospetto degli impegni per missioni, programmi e macroaggregati;
  - f) la tabella dimostrativa degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
  - g) la tabella dimostrativa degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
  - h) il prospetto rappresentativo dei costi sostenuti per missione;
  - 1) il prospetto dei dati SIOPE;
  - m) l'elenco dei residui attivi e passivi provenienti dagli esercizi anteriori a quello di competenza, distintamente per esercizio di provenienza e per capitolo;
  - n) l'elenco dei crediti inesigibili, stralciati dal conto del bilancio, sino al compimento dei termini di prescrizione;
  - o) la relazione sulla gestione dell'organo esecutivo redatta secondo le modalità previste dal comma 6;



- p) la relazione del collegio dei revisori dei conti;
- Comma 6 concernente la Relazione sulla gestione allegata al Rendiconto
- Comma 14 a norma del quale "A decorrere dal 2016 gli enti di cui all'articolo 2 adottano gli schemi di bilancio previsti dal comma 1 che assumono valore a tutti gli effetti giuridici, anche con riguardo alla funzione autorizzatoria";

VISTO l'articolo 63, D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- Comma 1 secondo cui i risultati della gestione sono dimostrati nel rendiconto generale annuale della regione.
- Comma 2 secondo cui il rendiconto generale è composto dal conto del bilancio relativo alla gestione finanziaria, dai relativi riepiloghi, dai prospetti riguardanti il quadro generale riassuntivo e la verifica degli equilibri, dal conto economico e dallo stato patrimoniale, è predisposto secondo lo schema di cui all'allegato n, 10 al presente decreto.
- VISTO l'articolo 65, D.Lgs. n. 118/2011, che, al comma 2, dispone che i rendiconti degli organismi strumentali e degli enti di cui al comma 1 del medesimo articolo 65 che adottano la contabilità finanziaria sono redatti secondo lo schema previsto dall'allegato n. 10 D.Lgs. n. 118/2011 e si compongono del conto di bilancio, dello stato patrimoniale e del conto economico;
- VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 50 del 23 febbraio 2016, avente ad oggetto: "Approvazione nuovi schemi di bilancio e relativi allegati di cui al decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2014, n. 126 e, per la parte applicabile alle Regioni, dalle disposizioni della legge 31 dicembre 2009, n. 196".
- VISTO il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00210 del 06 Settembre 2018, con il quale è stato nominato il Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio (ARSIAL), nelle persone del Dott. Antonio Rosati, della Dott.ssa Angela Galasso e del Dott. Mauro Uniformi, ed è stato, altresì, nominato quale Presidente, con deleghe gestionali dirette, il Dott. Antonio Rosati;
- VISTO il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00164 del 01 Ottobre 2020, con il quale l'Ing. Mario Ciarla, è stato nominato Presidente del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio (ARSIAL), con deleghe gestionali dirette, in sostituzione del dimissionario Dott. Antonio Rosati;
- VISTA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 10 Marzo 2021, n. 16, con la quale, in virtù dei poteri conferiti al C.d.A., è stato nominato Direttore Generale di ARSIAL il Dott. Agr. Fabio Genchi;
- PRESO ATTO delle dimissioni presentate dal Dott. Mauro Uniformi in data 13 Maggio 2021;
- VISTO il Decreto del Presidente della Regione Lazio n. T00120 del 07 Giugno 2021, con il quale il Dott. Enrico Dellapietà, è stato nominato Componente del Consiglio di Amministrazione dell'Agenzia per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio (ARSIAL), in sostituzione del dott. Mauro Uniformi, dimissionario;
- VISTA la Determinazione del Direttore Generale 01 Aprile 2021, n. 179, con la quale il Direttore Generale ha avocato a sé la titolarità dell'incarico "Ad Interim" delle funzioni dirigenziale dell'Area Bilancio e Contabilità;



- VISTA la Legge Regionale 27 Dicembre 2019, n. 28, con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione della Regione Lazio 2020-2022, nonché il Bilancio di Previsione Finanziario per gli esercizi 2020-2022, approvato da ARSIAL con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 18 dicembre 2019, n. 66 avente ad oggetto "Approvazione ed adozione del Bilancio di Previsione 2020-2022 Rettifica Deliberazione n. 60 del 13 Dicembre 2019", con la quale è stato approvato ed adottato il Bilancio di previsione 2020-2022, redatto in conformità al D.Lgs. n. 118/2011;
- TENUTO CONTO che il comma 2, art. 6, della L.R. n. 28/2019, dispone che gli Enti Pubblici dipendenti dalla Regione Lazio sono tenuti ad apportare, ove necessario e concordemente con le disposizioni dei successivi commi, variazioni ai rispettivi bilanci di previsione in relazione agli stanziamenti definitivamente approvati dalla legge di bilancio regionale per gli anni 2020, 2021 e 2022;
- VISTE le Deliberazioni del C.d.A. con le quali, ai sensi dell'art. 51 del D.lgs. 118/2011, nonché, dell'art. 24, comma 2°, del Regolamento Regionale di contabilità del 9 novembre 2017, n. 26, sono state apportate le variazioni al "Bilancio di previsione 2020-2022" di seguito riportate:
  - Deliberazione n. 13 del 10/04/2020 Variazione n. 02;
  - Deliberazione n. 35 del 04/08/2020 Variazione n. 03;
  - Deliberazione n. 44 del 24/07/2020 Variazione n. 05;
  - Deliberazione n. 48 del 11/11/2020 Variazione n. 06;
  - Deliberazione n. 61 del 16/12/2020 Variazione n. 07;
- VISTA la Legge Regionale 30 Dicembre 2020, n. 26, con la quale è stato approvato il Bilancio di Previsione della Regione Lazio 2021-2023, nonché il bilancio di Previsione Finanziario esercizi 2021-2023 approvato da ARSIAL con deliberazione del Consiglio di Amministrazione 2 Dicembre 2020, n. 56, avente ad oggetto: Approvazione ed adozione del Bilancio di previsione 2021-2023; Rettifica Deliberazione n. 6 del 29 gennaio 2021, Rettifica Deliberazione n. 14 del 05 marzo 2021, con le quali è stato approvato ed adottato il Bilancio di previsione 2021-2023, redatto in conformità al D.Lgs. n. 118/2011;
- PRESO ATTO che con il bilancio di previsione finanziario 2021/2023 approvato è stato determinato un risultato di amministrazione presunto relativo all'esercizio 2020;
- RICHIAMATA la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 29 gennaio 2021 Avente ad oggetto "Approvazione dei dati di preconsuntivo 2020. Aggiornamento del risultato presunto di amministrazione ai sensi del d.lgs. 118/2011, all. 4/2 Punto 9.2 Bilancio 2021/2023";
- VISTA la Deliberazione del CdA n. 17 del 9 aprile 2021, con la quale è stato disposto, ai sensi dell'ex art. 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., ed in ossequio al principio contabile all. 4/2 al citato decreto, punto 9.1, il riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi e dei residui perenti al 31 dicembre 2020;
- DATO ATTO che con la richiamata Deliberazione del CdA n. 17 del 09 aprile 2021, si è provveduto a:
  - riaccertare i residui attivi e passivi esistenti alla fine dell'esercizio da iscrivere nel conto del bilancio, previa verifica, per ciascuno di essi, delle motivazioni che ne hanno comportato la cancellazione e delle ragioni che ne consentono il mantenimento, e della corretta imputazione in bilancio,



- determinare l'importo dei residui perenti ancora in essere alla data del 31 dicembre 2020 e della iscrizione degli stessi nelle annualità 2021-2022-2023 ed in particolare nell'anno 2020 per euro 211.338,39;
- determinare il Fondo pluriennale vincolato a valere sul bilancio dell'anno 2021 e successivi;
- PRESO ATTO dei dati contabili relativi all'esercizio finanziario 2020 forniti dall'ufficio contabilità, così come risultanti dal software di contabilità in uso, nonché, dagli atti di ufficio e dalle scritture nella contabilità economico-patrimoniale integrative delle voci contabili disposte dalle competenti strutture;
- DATO ATTO che il fondo cassa finale dell'Ente alla data del 31 dicembre 2020 ammonta ad euro 4.393.166,47 corrispondente alle risultanze dell'Istituto Tesoriere, coincidente con le scritture contabili dell'Agenzia inviate allo stesso;

RILEVATO che le risultanze del rendiconto dell'anno 2020 sono le seguenti:

		GESTIONE			
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE	
	Fondo cassa al 1° gennaio			3.865.144,13	
(+)	RISCOSSIONI	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35	
(-)	PAGAMENTI	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01	
(=)	SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47	
(-)	PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00	
(=)	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47	
(+)	RESIDUI ATTIVI	6.152.213,76	7.042.945,19	13.195.158,95	
	di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			0,00	
(-)	RESIDUI PASSIVI	2.149.754,23	3.495.846,93	5.645.601,16	
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			1.712.415,19	
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			484.857,03	
(=)	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)			9.745.452,04	



### 2) Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020

Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	1.776.485,33
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	211.338,39
F.do anticipazioni liquidità DL 35/2013 e succ. modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	2.683.670,83
Altri accantonamenti	0,00
B) Totale parte accantonata	4.671.494,55
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.515.350,26
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	1.303.629,55
Altri vincoli	749.881,51
C) Totale parte vincolata	3.568.861,32
Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	0,00
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	1.505.096,17

- VISTI gli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci tra la Regione Lazio ed Arsial asseverata dal Revisore Unico dell'Agenzia, con verbale n. 82/2021;
- DATO ATTO che l'attività svolta ed i risultati conseguiti nell'esercizio 2020 sono meglio illustrati nell'allegata relazione, alla quale, si rimanda, per quanto non specificato nel presente atto (Allegato "A");
- SU ISTRUTTORIA dell'Area Bilancio e Contabilità;
- SU PROPOSTA del Direttore Generale, resa disponibile al Revisore Unico corredata dei riscontri contabili e dei documenti propedeutici ed elaborati al fine del rendiconto di gestione, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni, per gli adempimenti di competenza;
- PRESO atto del parere espresso dal Revisore Unico con verbale n. 88/2021, conservato in atti e allegato alla presente deliberazione della quale costituisce parte integrante e sostanziale, relativamente ai documenti predisposti per l'adempimento del



Rendiconto di bilancio 2020, ai sensi del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni;

VISTO il capo II del D. Lgs. 14 marzo 2013, n. 33;

VISTO il DPCM 22 settembre 2014, modificato con Decreto del 29 aprile 2016;

VISTA la Legge Regionale 11/2020;

CON VOTO Unanime;

### DELIBERA

In conformità con le premesse che formano parte integrante e sostanziale del dispositivo della presente deliberazione,

DI APPROVARE, le risultanze del rendiconto di gestione per l'annualità 2020, così come rappresentato nella tabella seguente:

			GESTIONE	
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
	Fondo cassa al 1º gennaio			3.865.144,13
(+)	RISCOSSIONI	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35
(-)	PAGAMENTI	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01
(=)	SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47
(-)	PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
(=)	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47
(+)	RESIDUI ATTIVI	6.152.213,76	7.042.945,19	13.195.158,95
	di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			0,00
(-)	RESIDUI PASSIVI	2.149.754,23	3.495.846,93	5.645.601,16
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			1.712.415,19
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			484.857,03
(=)	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)			9.745.452,04



#### 2) Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020

Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	1.776.485,33
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	211.338,39
F.do anticipazioni liquidità DL 35/2013 e succ. modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	2.683.670,83
Altri accantonamenti	0,00
B) Totale parte accantonata	4.671.494,55
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.515.350,26
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	1.303.629,55
Altri vincoli	749.881,51
C) Totale parte vincolata	3.568.861,32
Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	0,00
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	1.505.096,17

DI APPROVARE il rendiconto dell'esercizio finanziario 2020 nelle risultanze contabili indicate nel conto di bilancio, nel conto economico e nello stato patrimoniale, il prospetto relativo alla composizione dell'avanzo di amministrazione 2020, con distinzione tra fondi vincolati e non vincolati ricompreso all'interno del conto di bilancio, unitamente alla relazione illustrativa (Allegato "A"), e tutti i seguenti documenti che fanno parte integrante della presente deliberazione, che vengono elencati di seguito:



DESCRIZIONE ALLEGATO	Allegato numero
CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE ENTRATE	1
CONTO DEL BILANCIO - RIEPILOGO GENERALE DELLE ENTRATE	2
RENDICONTO DEL TESORIERE ENTRATE	3
CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE	4
CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE - RIEPILOGO MISSIONI	5
CONTO DEL BILANCIO - GESTIONE DELLE SPESE -RIEPILOGO TITOLI	6
RENDICONTO DEL TESORIERE USCITE	7
QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO	8
CONTO ECONOMICO	9
STATO PATRIMONIALE - ATTIVO	10
STATO PATRIMONIALE - PASSIVO	11
COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO N DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO	12
PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE	13
QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA	14
BPI-BNL-GRUPPO BNP PARIBAS RENDICONTO 2019	14 BIS
BPI-BINL-GROPPO BINP PARIBAS REINDICONTO 2019	14 613
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE CORRENTI - IMPEGNI	15
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE CORRENTI -	16
PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE CORRENTI - PAGAMENTI IN C/RESIDUI	17
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE IN CONTO CAPITALE E	
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - IMPEGNI	18
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE IN CONTO CAPITALE E	
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/COMPETENZA	19
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE IN CONTO CAPITALE E	
SPESE PER INCREMENTO DI ATTIVITA' FINANZIARIE - PAGAMENTI IN C/RESIDUI	20
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI - IMPEGNI	21
PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - SPESE PER SERVIZI PER	22
CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO - IMPEGNI PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI - RIEPILOGO SPESE PER TITOLI	
E MACROAGGREGATI - IMPEGNI	23
ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO	24
SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI	
IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO ICUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI	25
COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	26
EQUILIBRI DI BILANCIO	27

DI TRASMETTERE alla Regione Lazio e al Tesoriere il presente provvedimento unitamente ai prospetti allegati per i rispettivi adempimenti di competenza.

Soggetto a pubblicazione			Tabelle			Pubblicazione documento		
Norma/e	Art.	c.	I.	Tempestivo	Semestrale	Annuale	Si	No
D.lgs. 33/2013	23			X			X	
D.lgs. 33/2013	29	1		X			X	
DPCM 22 SETTEMBRE 2014	2	3		X			X	





Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura nel Lazio

# Relazione illustrativa sulla gestione Rendiconto 2020

(Art. 11, comma 6, DPCM 28/12/2011)

#### 01.00) RELAZIONE SULLA GESTIONE

#### **PREMESSA**

ARSIAL- Agenzia Regionale Per Lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio, è Ente di diritto pubblico strumentale della Regione Lazio, esercita la propria competenza nell'ambito degli indirizzi politico-programmatori e delle direttive della Giunta regionale (LL.RR. 2/95 e 15/2003, aggiornate a luglio 2014 con L.R. 7/14), esplica le funzioni in adesione alle linee di indirizzo formalizzate dall'Amministratore Unico e per il conseguimento degli obiettivi strategici da questo definiti ed assegnati al Direttore Generale il quale li articola in obiettivi operativi che coinvolgono le attività delle strutture a responsabilità dirigenziale, secondo le competenze e le responsabilità a queste attribuite dalla legge, dallo statuto e dai regolamenti.

Sul sito istituzionale vengono pubblicati, monitorati e aggiornati tutti i dati relativi ad organi e strutture, così come previsto dalle disposizioni di legge inerenti alla trasparenza.

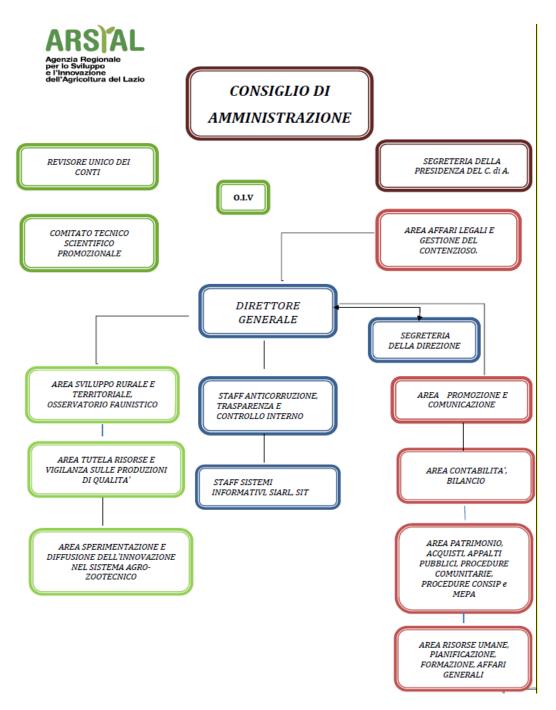
Attualmente la struttura organizzativa dell'Arsial è articolata su più livelli e responsabilità.

Il 2020 è stato un anno segnato da eventi che hanno reso molto complessa la realizzazione dei vari obiettivi generali e strategici, primo tra tutti, l'insorgenza dell'epidemia, nazionale e internazionale, di Coronavirus. L'adozione di misure atte a contrastare il fenomeno pandemico ha investito tutti i settori, compreso, ovviamente, quello della pubblica amministrazione. Per far fronte all'emergenza da COVID-19 si è provveduto alla sospensione delle procedure concorsuali per l'accesso al pubblico impiego in una prima fase e, successivamente, alla semplificazione delle procedure, attraverso l'uso della tecnologia digitale e il decentramento delle sedi. Il lavoro agile ha costituito la modalità ordinaria di svolgimento della prestazione lavorativa degli enti pubblici, quindi, anche di questa Agenzia, con conseguente obbligatoria sospensione di una delle principali attività istituzionali, o meglio, di tutte quelle attività correlate allo svolgimento delle manifestazioni e fiere organizzate e svolte da Arsial, a livello nazionale e internazionale.

Ad ogni modo, l'attività ordinaria consentita è stata comunque perseguita con soddisfacente raggiungimento degli obiettivi prefissati.

Con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 6 del 18 febbraio 2019 è stato adottato il documento di Riorganizzazione delle strutture a responsabilità dirigenziale ed in staff alla Direzione Generale dell'ARSIAL.

Da un punto di vista direzionale, si segnalano tre livelli gerarchicamente piramidalmente ordinati: un livello di Alta amministrazione assunto dal Consiglio di Amministrazione, un vertice direzionale rappresentato dalla Direzione Generale ed un livello di responsabilità dirigenziale, ripartito su otto aree oltre che su due staff alla Direzione Generale, secondo il seguente schema.



Con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 5 novembre 2019, n. 50 è stato nominato Direttore Generale di Arsial il dr. Maurizio Salvi il quale ha assunto temporaneamente anche l'interim dell'Area Contabilità e Bilancio.

Con la Determinazione del Direttore Generale 25 Novembre 2019, n. 815, sono stati conferiti, ad interim l'incarico delle funzioni dirigenziali dell'Area Patrimonio, Acquisti, Appalti Pubblici, Procedure Comunitarie, Procedure CONSIP e MEPA all'avv. Maria Raffaella Bellantone, mentre sono state avocate al Direttore Generale la titolarietà dell'incarico ad interim delle funzioni dirigenziali dell'Area Promozione e Comunicazione e dell'Area Contabilità e Bilancio.

L'anno 2020 è stato caratterizzato dalla nomina, con decreto del Presidente della Regione Lazio n.

T00164 del 01/10/2020, del Presidente del Consiglio di Amministrazione di Arsial (Agenzia Regionale per lo Sviluppo e l'Innovazione dell'Agricoltura del Lazio), nella persona del dr. ing. Mario Ciarla.

Con la Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 30 Dicembre 2020, n. 70, è stato conferito all'Avv. Maria Raffaella Bellantone, formale attribuzione a svolgere l'incarico di Direttore Generale f.f. di ARSIAL, con decorrenza dal 31 Dicembre 2020 e fino alla nomina del nuovo Direttore Generale.

Il documento contenente l'articolazione delle strutture, di cui alla Deliberazione del Consiglio di Amministrazione 18 Febbraio 2019, n. 6, stabilisce che sono previste n. 8 aree a responsabilità dirigenziale:

- 1. Area Affari Legali e Gestione del Contenzioso;
- 2. Area Promozione e Comunicazione;
- 3. Area Contabilità e Bilancio;
- 4. Area Patrimonio, Acquisti, Appalti Pubblici, Procedure Comunitarie, Procedure CONSIP e MEPA;
- 5. Area Risorse Umane, Pianificazione, Formazione Affari Generali;
- 6. Area Sviluppo Rurale e Territoriale, Osservatorio Faunistico;
- 7. Area Tutela Risorse e Vigilanza sulle Produzioni di Qualità;
- 8. Area Sperimentazione e diffusione dell'Innovazione nel Sistema Agrozootecnico;

oltre a n. 2 posizioni di staff alla Direzione Generale:

- 1. Staff Anticorruzione, Trasparenza e Controllo Interno;
- 2. Staff Sistemi Informativi, SIARL, SIT

nonché la Segreteria del Presidente e la Segreteria della Direzione.

Il 2020 è stato un anno segnato da eventi che hanno reso molto complessa la realizzazione dei vari obiettivi generali e strategici. Con Deliberazione del C.d.A. 04 Agosto 2020, n. 36, sono stati formalizzati dal Direttore Generale gli obiettivi generali e strategici per il corrente anno 2020, declinati dalla Direzione in obiettivi operativi attribuiti ai singoli Dirigenti con Deliberazione del Cda n. 413 del 06 agosto 2020.

In considerazione della grave crisi dovuta alla pandemia da virus Covid-19 che, per tutto l'arco del 2020, oltre alle ben note conseguenze per la salute pubblica, ha determinato eccezionali sconvolgimenti sia a livello economico che organizzativo tali da determinare un cambiamento, che permane a tutt'oggi. di abitudini consolidate, mercati, esigenze dei vari settori del mondo produttivo, dell'agroalimentare, del turismo etc., che si interconnettono e causano una situazione molto complessa da affrontare a

livello nazionale ed internazionale, si è registrato un notevole mutamento delle azioni da mettere in campo per il sostegno del settore agroalimentare del Lazio e di tutte le attività connesse.

Le azioni necessarie a contrastare gli effetti negativi per l'economia hanno richiesto e continuano ancora a richiedere frequenti aggiornamenti e riprogrammazione delle politiche di sostegno. Di volta in volta, si è proceduto, in via emergenziale, a stabilire linee di azione per fronteggiare il rapido susseguirsi degli eventi, sia cercando di conseguire gli obiettivi più tradizionali che segnano una necessaria continuità di azione amministrativa, sia intraprendendo iniziative che potessero risultare efficaci, quanto più fossero state rapide e tempestive. Tale processo di evoluzione del quadro generale è ancora in atto, non essendo ancora certa la durata della situazione emergenziale a livello nazionale ed internazionale.

Gli obiettivi strategici succitati, definiti per l'anno 2020, possono essere riassunti come di seguito:

- 1) Potenziamento dei servizi di divulgazione, assistenza interna/esterna, supporto al Dipartimento Agricoltura delle Regione Lazio quale ente strumentale con la collaborazione delle altre istituzioni regionali;
- 2) Accrescimento della competitività del settore agricolo rafforzando l'efficacia e l'efficienza dei servizi di sviluppo agricolo per aziende e istituzioni innovazione e sperimentazione, tutela delle risorse e della qualità;
- 3) Potenziamento dei servizi di promozione dei prodotti agricoli, agroindustriali ed enogastronomici, anche attraverso sostegni straordinari in funzione

dell'emergenza Covid-19;

4) Efficientamento nella gestione del patrimonio immobiliare e mobiliare di ARSIAL anche attraverso l'Alienazione dei cespiti patrimoniali non più

funzionali;

- 5) Attuazione Piano Assunzionale, Formazione e aggiornamento del personale;
- 6) Incremento dell'efficienza amministrativa dei procedimenti e delle funzioni dell'ARSIAL in una ottica di trasparenza e di riposizionamento della performance organizzativa;
- 7) Consolidamento e miglioramento della Performance organizzativa, funzionale ed economica dell'Agenzia attraverso l'Innovazione continua (Obiettivo

Trasversale);

Le principali attività svolte nel corso del 2020, oggetto anche degli obiettivi strategici generali, declinati in obiettivi operativi specifici, possono così sintetizzarsi:

### **DIREZIONE GENERALE:**

# Staff Anticorruzione, Trasparenza e Controllo Interno

Obiettivo Operativo n. 1 Individuazione delle tipologie di procedimento ai sensi dell'art. 35 del d.lgs. N.33/2013

Per quanto attiene all'obiettivo citato riguardante le informazioni e i dati relativi all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai fini della misurazione e valutazione delle performance si segnala, anzitutto, che l'Agenzia Arsial ha effettuato nel corso dell'annualità 2020 una verifica sullo stato dell'arte della sezione "Amministrazione Trasparente", sia in termini di adempimento degli obblighi di pubblicazione dei dati che in termini di conformità della struttura della Sezione, ai disposti normativi. Allo scopo di rendere più immediato il recepimento degli obblighi è stata implementata la modalità descrittiva dei contenuti di ogni singolo obbligo previsto dal d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i., della periodicità di aggiornamento del dato e dell'indicazione ai responsabili delle Aree dell'elaborazione e della trasmissione dei dati per ciascun adempimento assicurando, in tal modo, il regolare funzionamento dei flussi informativi. Parallelamente è stato avviato, previa ricognizione dell'esistente, anche un processo di adeguamento dell'architettura dell'intera Sezione, che consentirà una più agevole consultazione della stessa. La definizione e l'adozione della procedura di cui sopra, nella quale sono stati con più chiarezza definiti ruoli, compiti e tempistica, consentirà anche di svolgere in modo sistematico e rigoroso il controllo sugli adempimenti degli obblighi di pubblicazione previsti dalla normativa attraverso la previsione di una programmata attività di monitoraggio che è stata puntualmente regolamentata con previsioni di reportistica come richiesto anche dall'organismo Indipendente di Valutazione. Nel corso dell'annualità 2020 nonostante la grave crisi pandemica si è comunque proceduto ancor di più a monitoraggi periodici da parte dell'OIV finalizzati a verificare la presenza e l'adeguatezza dei dati/informazioni oggetto dell'obbligo di pubblicazione. La cristallizzazione e la formalizzazione degli esiti del monitoraggio consentono anche il raccordo tra gli obblighi di trasparenza e misurazione e valutazione delle performance, sia organizzativa che individuale, dei dirigenti responsabili della trasmissione dei dati, come richiesto dalla normativa vigente (art. 44 d.lgs. n. 33/2013 e s.m.i.).

Obiettivo Operativo n. 2 Supporto all'attività giuridico amministrativa delle Strutture

Nell'ambito dell'incremento dell'efficienza amministrativa, dei procedimenti e delle funzioni dell'ARSIAL in una ottica di trasparenza e di riposizionamento della performance organizzativa è stato previsto di incentivare il supporto all'attività giuridico amministrativa delle Strutture di Arsial attraverso l'elaborazione e la raccolta di circolari esplicative, di comunicati e decisioni dell'ANAC di interesse per l'Agenzia prevedendo anche la loro totale pubblicazione sul sito.

Obiettivo Operativo n. 3 Cancellazione di dati personali e/o sensibili. Individuazione dei provvedimenti contenenti dati personali e/o sensibili. Oscuramento dei dati personali e/o sensibili

Con l'obiettivo in questione si è inteso procedere ad una ricognizione di tutti i provvedimenti Arsial pubblicati dall'anno 2015 operando la cancellazione e/o l'oscuramento di dati personali e/o sensibili, ove presenti.

Obiettivo Operativo n. 4 Elaborazione proposta Programma biennale servizi e forniture - Programma triennale lavori pubblici

Con deliberazione del Consiglio di amministrazione n. 29/2020 è stato approvato l'aggiornamento del programma relativo ai servizi e forniture 2020/2021 – con allegato il quadro delle risorse necessarie alla realizzazione l'elenco degli acquisti. E' stata inoltre effettuata la sua pubblicazione sul sito informatico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti e dell'Osservatorio dei contratti pubblici.

Obiettivi Operativi n. 5/6 Individuazione ed analisi delle attività possibili in Smart Working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili – Dematerializzazione

A causa dell'emergenza sanitaria tutte le amministrazioni pubbliche sono state chiamate ad una comune presa di responsabilità ed è stato chiesto loro di operare in un'ottica di prevenzione e contenimento della diffusione dell'infezione da coronavirus (COVID-19) attivando, in forma generalizzata il lavoro agile.

Il nuovo e straordinario stato di fatto ha imposto anche ad Arsial l'avvio di una fase molto complessa caratterizzata da una profonda revisione e rimodulazione dell'intera organizzazione del lavoro.

Dal mese di marzo 2020 si è reso necessario un improvviso pressoché totale ricorso allo svolgimento della prestazione lavorativa in lavoro agile che prima della pandemia si stava avviando, nell'Agenzia Arsial, solo ad un primo approccio sperimentale.

Con l'emergenza sanitaria, il lavoro agile è divenuto una modalità ordinaria di svolgimento della prestazione, attuata in forma semplificata, in deroga alla disciplina normativa (es: accordo individuale, adozione di atti organizzativi interni che definiscano le regole per lo svolgimento della prestazione in modalità agile, ecc.) prescindendo, quindi, da una previa revisione dei modelli organizzativi.

E' stato elaborato il Piano Operativo del Lavoro Agile che ha rappresentato il primo passo nel passaggio della modalità di lavoro agile dalla fase emergenziale a quella ordinaria, in linea con quanto previsto dall'articolo 14, comma 1, della legge 7 agosto 2015, n. 124, come modificato dall'art. 263, comma 4-bis, del decreto legge 19 maggio 2020, n. 34 (c.d. "decreto rilancio"), convertito, con modificazioni, dalla legge 17 luglio 2020, n. 77.

Nella sua stesura ci si è attenuti alle indicazioni metodologiche fornite dalla Funzione Pubblica con le

linee guida emanate lo scorso del 9 dicembre 2020

Il Piano Organizzativo del Lavoro Agile si integra nel ciclo di programmazione dell'ente attraverso il Piano della Performance (art.10, comma 1, lettera a), del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150) di cui costituisce una specifica sezione.

Nell'ambito del Piano degli Obiettivi Operativi assegnati a ciascun Dirigente nel 2020 è stato richiesto di individuare, all'interno della propria Area di riferimento, le attività che, per modalità di espletamento, tempistiche e competenze, risultano essere "smartizzabili" cioè compatibili (anche parzialmente ed anche rivedendo l'articolazione del lavoro giornaliera e settimanale) con il lavoro agile da remoto.

La mappatura prodotta da ciascun Dirigente contiene le seguenti informazioni di base ritenute essenziali per ciascuna "funzione" afferente alla propria area:

- A) è stato specificato se la funzione sia SI o NO "smartizzabile" ovvero se sia almeno parzialmente compatibile con lo svolgimento in modalità di lavoro agile);
- B) in caso di risposta affermativa è stato indicato se la funzione è strutturata in più attività (cioè in più fasi endoprocedimentali);
- C) è stato indicato il numero di unità di personale assegnato allo svolgimento delle attività smartizzabili.

Obiettivo primario della mappatura è stato quello di individuare ed analizzare tutte le possibili attività che possono essere svolte in modalità agile in stretta correlazione con le risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili.

# SEMPLIFICAZIONE ATTRAVERSO IL PROCESSO DI DEMATERIALIZZAZIONE DEI DOCUMENTI AMMINISTRATIVI

Nell'ottica di un sempre maggiore orientamento alla semplificazione dell'attività amministrativa l'Ente ha assegnato alla dirigenza l'obiettivo di valutare ed attuare all'interno delle strutture di responsabilità, per quanto possibile, la dematerializzazione e la digitalizzazione dei servizi attraverso la predisposizione di Lettere, Circolari, Determinazioni e Delibere direttamente in formato digitale e nella misura più ampia possibile.

#### Staff Sistemi Informativi, Siarl, Sit.

Obiettivo Operativo n. 1 Convenzione di servizio con LAZIO Crea S.p.A. per la riorganizzazione e l'assistenza ai sistemi informativi di ARSIAL.

Nei primi mesi del 2019, dopo un periodo di condivisione con i tecnici di LAZIOcrea ed il personale SIS, si è proceduto alla stesura della Convenzione di Servizio coinvolgendo, a stesura completata, l'Alta Amministrazione e le Direzioni Regionali competenti. La bozza è stata perfezionata nel 2020 anche con riguardo alle innovazioni tecnologiche che si prospettano (utilizzo dei principali applicativi gestionali in uso presso la Regione Lazio e implementazione dei dati provenienti dal SIAN (Sistema Informativo Agricolo Nazionale) forniti da AGEA e da gestire su server di LazioCrea).

Obiettivo Operativo n. 2 Pubblicazione online del portale agrometeorologico, assistenza utenti e formazione del personale SIARL

Preliminarmente si rappresenta che l'attività preponderante del Servizio Integrato Agrometeorologico della Regione Lazio (SIARL) affidato all'ARSIAL è quella del monitoraggio agrometeorologico attraverso la gestione di un sistema capillare di stazioni di telemisura distribuite sull'intero territorio regionale che è oggetto di implementazione e di aggiornamento costante allo scopo di prevenire l'obsolescenza e nel contempo fornire il massimo della copertura e dell'omogeneità nell'acquisizione delle variabili meteorologiche.

A tal proposito già negli anni precedenti sono state progettate, sviluppate ed in parte implementate nell'ambiente di test, predisposto in collaborazione con LazioCrea (struttura tecnica di supporto al progetto), le seguenti attività: a)avvio dei processi di ETL per il caricamento e la trasformazione dei dati; b)predisposizione e popolamento di un'area di ricezione su un server dedicato in tunneling con il sistema transazionale attraverso l'uso di un protocollo sicuro FTPs come vettore tra l'ambiente informativo SIARL e LazioCrea, c) processamento automatico dei dati, distinti in base alla loro tipologia, dall'ETL in parallelo rispetto al tipo di file e, nell'ambito del tipo, in ordine di arrivo (FIFO);

d) progettazione e sviluppo della struttura del sito tematico in piena compliance con le linee guida AGID per le webappcon menu look &feel coerenti con il sito stesso; e) installazione della componente di Business Analytics e di Geoviewer per la visualizzazione georeferenziata dei dati.

Per l'annualità 2020 è stata prevista la pubblicazione online del portale agrometeorologico finalizzata anche all'assistenza degli utenti e alla formazione del personale SIARL

Obiettivi 3/4/5 Potenziamento della connettività: implementazione della rete LAN, mediante l'attivazione di connessioni ad accesso remoto per la fruizione dei servizi dell'Agenzia e condivisione del lavoro

Si riepilogano, ai fini degli obiettivi del settore le seguenti attività poste in essere durante tutta l'annualità 2020

- Piattaforma MS-Teams, con accesso aziendale con proprie credenziali di dominio, entrando così a far parte del gruppo "LAZIOcrea-Regione Lazio"; tale strumento permette di individuare, verificare la disponibilità online e contattare tutti i dipendenti della Regione, dell'Agenzia e degli enti attestati sulla piattaforma informatica regionale, di effettuare riunioni, condividere documenti, lavorare in gruppo. L'applicazione è disponibile per WINDOWS, MAC, IOS, Android.
- Piattaforma CISCO WebEx per effettuare riunioni audio/video al di fuori della rete regionale che consente anche la gestione degli apparati del sistema di videoconferenza già presente in ARSIAL. La licenza Webex Meetings consente inoltre di pianificare conferenze on line, permettendo la personalizzazione dell'evento, quale ad es. la scelta degli utenti coorganizzatori o il tipo/livello di interazione con i partecipanti.
- Collegamento in Virtual Private Network (VPN) per tutti i dipendenti alla piattaforma informatica regionale gestita da LAZIOcrea, attraverso l'installazione del software Pulse Secure, per il raggiungimento degli applicativi software normalmente utilizzati per lo svolgimento della propria attività lavorativa (es. Protocollo informatico, sistema contabile) e per l'utilizzo delle cartelle condivise. Pulse Secure viene installato, in emergenza, su pc personali e, in fase di configurazione, sui Notebook aziendali messi a disposizione dei dipendenti.

Predisposizione e costante aggiornamento di una pagina sulla Intranet aziendale denominata "Software e Utility" che contiene il collegamento per il download di software utili e di varie guide, riguardanti l'uso dei sistemi informativi ed altre utilità.

# AREA AFFARI LEGALI, GESTIONE DEL CONTENZIOSO

Si evidenzia che l'Agenzia per la trattazione di alcune cause, si avvale di due professionalità interne a seguito dell'iscrizione delle stesse all'Ordine degli Avvocati di Roma consentendo all'Arsial di svolgere delle trattazioni più snelle delle sentenze e di avere un risparmio economico sulle competenze riducendo di fatto le risorse da erogare per procedure da destinare ad eventuali avvocati esterni.

Obiettivo n. 1 e 5 – Semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione/digitalizzazione dei servizi e delle attività.

In merito agli Obiettivi n. 1 e 5 afferenti entrambi alla semplificazione alla digitalizzazione ed alla dematerializzazione dei servizi e delle attività, in particolare è stato possibile svolgere i procedimenti amministrativi attraverso procedure informatizzate che prevedono la trasformazione in digitale anche della documentazione pervenuta ed inviata in formato cartaceo e l'adozione di appositi database necessari per la conservare digitale dei file in base alla normativa di riferimento.

## Obiettivo n. 2 – Revisione dello Statuto dell'Agenzia.

Con riferimento a tele obiettivo, l'Area Legale, al 31.12.2020, ha effettuato una analisi della bozza dello Statuto dell'Agenzia, aggiornando il documento alla normativa vigente in materia regionale e nazionale. Ha provveduto ad effettuare delle modifiche nel complesso del testo e nello specifico inserendo un articolo sul Presidente del CDA ed ha eseguito altre modifiche/integrazioni relativamente all'organo del revisore dei conti ed al comitato tecnico scientifico. Lo Statuto dell'Agenzia è in attesa del controllo ex art. 8-bis della L.R. 2/1995 e smi.

Obiettivo n.3 – Avvio procedure per il recupero immobili nei confronti dei detentori senza titoli che non hanno regolarizzato la posizione.

Con riferimento a tale obiettivo, a supporto dell'attività di individuazione dei detentori senza titoli, svolta dall'Area Patrimonio, sono state attivate n. 9 procedure.

Obiettivo n. 4 – Individuazione ed analisi delle attività possibili in smart working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili.

Tale obiettivo è stato realizzato attraverso la compilazione della tabella "Mappatura e Turnazione" che rappresenta le attività dell'Area Legale, distinguendo le stesse tra quelle smartizzabili e quelle da dover

espletare in presenza che si possono rappresentare nelle seguenti: acquisizione della documentazione pregressa ancora in formato cartaceo presente in ufficio necessaria per il proseguimento delle attività istruttorie, accesso istante per consultazione e/o richiesta copie della documentazione richiesta, con servizio esterno partecipazione alle udienze ed accessi alle Cancellerie/UNEP.

Analogamente, si è proceduto alla redazione e compilazione della tabella "Mappatura e Pianificazione" dove vengono specificate le attività da svolgere e l'assegnazione delle stesse a ciascun dipendente dell'Area.

# AREA PROMOZIONE E COMUNICAZIONE

Obiettivo Operativo n. 1 Predisposizione ed attuazione del Bando denominato (p)Orto Sicuro che prevede l'erogazione di contributi a fondo perduto a soggetti del settore agroalimentare per la vendita online o a domicilio di prodotti del Lazio, favorendo il distanziamento sociale entro il 30 maggio 2020 Con enorme sforzo, ma con estrema soddisfazione è stato realizzato il progetto (p)Orto Sicuro – il Lazio a casa tua".

Il progetto, nato per essere concretamente vicini agli agricoltori che non si sono mai fermati nell'emergenza del periodo pandemico, ed offrire un sostegno concreto per le aziende della filiera, ha previsto un contributo fino a 10 mila euro a fondo perduto a copertura delle spese di consegna a domicilio dei prodotti agricoli e della pesca.

I progetti ritenuti congrui sono stati finanziati nel mese di maggio.

Visto l'estremo successo del Bando e il perdurare del periodo di emergenza che ha coinvolto in maniera particolare gli imprenditori del settore agroalimentare, l'Assessorato all'Agricoltura della Regione Lazio e l'Agenzia hanno profuso il massimo impegno per estendere a tutti i 208 progetti ammissibili ma – in un primo momento – non finanziabili, il beneficio economico previsto.

Gli ulteriori progetti ammessi rispetto ai 25 già finanziati, hanno dunque ricevuto il contributo ed è stata con ciò sostenuta una filiera di prossimità di alta qualità finalizzata a coniugare cibo sano e sostenibilità ambientale.

Obiettivo Operativo n. 2 Efficientamento servizio U.R.P.

Il servizio è stato organizzato in maniera tale che le richieste degli utenti sono state evase in tempo reale (un giorno) poiché il referente dell'URP, anche da remoto, inoltra le richieste alle funzioni di competenza trasmettendo le stesse anche più volte al giorno, quando necessario. Già dalla fine del 2019 vengono censite le richieste di pubblicazione e di accessi agli archivi, non monitorate in

precedenza. Sono state attivate le procedure per il ripristino del numero verde, disattivato da tempo (circa due anni).

E' stato offerto un ulteriore supporto ai soggetti esterni assicurando le risposte soprattutto durante il periodo dell'assenza dagli uffici per lo smart-working conseguente alla pandemia da Covid-19. Vi è stata una totale presenza dell'URP per sopperire alla mancata operatività dei recapiti fissi degli Uffici durante lo smart Working

# AREA SVILUPPO TERRITORIALE E RURALE; OSSERVATORIO FAUNISTICO REGIONALE

Obiettivo Operativo n. 1 PSR LAZIO - MIS. 20 - Presentazione domanda di pagamento n.1 e saldo

Nel corso dell'anno passato sono state presentate 2 domande di pagamento con relative rendicontazioni. La prima domanda relativa al primo SAL pari a € 1.404.413,12 è stata acquisita sulla piattaforma Agea in data 2-10-2021. In data 21-10-2019 è stata acquisita la domanda di pagamento relativa al saldo finale. Come noto, le domande di pagamento implicano, oltre che a documenti di sintesi e di riepilogo delle attività svolte e delle spese sostenute, anche di tutta una documentazione giustificativa che comporta un lungo e articolato lavoro di raccolta dati, di carattere trasversale che coinvolge in maniera significativa sia l'Area Bilancio e Contabilità che l'Area Risorse Umane.

La struttura di domanda del pagamento è così articolata:

- 1. Collaborazioni professionali (consulenti)
- 2. Risorse umane (dipendenti a TD)
- 3. Missioni risorse umane Mis 20 (TD + consulenti)
- 4. Spese predisposizione bandi
- 5. Spese x Comitato di Sorveglianza
- 6. Predisposizione postazioni
- 7. Hardware e software
- 8. Abbonamenti a riviste
- 9. Formazione personale DRA, ADA e GAL
- 10. Studi e ricerche
- 11. Spese generali

Inoltre per ciascuna Voce di Spesa la documentazione è articolata secondo il criterio seguente:

A. Doc. a fondamento giuridico della spesa

B. Doc. giustificativa della spesa

C. Doc. giustificativa del pagamento.

Obiettivo Operativo n. 2. Adattamento azioni Progetto AgroRES. (Energie rinnovabili in agricoltura) all'emergenza sanitaria

Coerentemente con il cronoprogramma indicato e malgrado le difficoltà emerse nel corso della pandemia per la mancanza di contatti in presenza con le aziende candidate ad essere selezionate, si è riusciti a definire tutte le 10 buone pratiche di applicazione delle energie rinnovabili nel Lazio ovvero:

• Individuazione di almeno 7 buone pratiche e organizzazione di 2 eventi a distanza

• Almeno 3 sondaggi distribuiti ad almeno l'80% degli stakeholders

Sono state individuate le due buone pratiche da sottoporre agli esperti internazionali per la validazione e il loro inserimento nel database Interreg Europe ed a seguito della loro approvazione, attualmente sono consultabili on line, complete dei giudizi espressi dai valutatori europei. I continui contatti con gli stakeholder ha reso possibile il successo dei due eventi organizzati, ai quali hanno partecipato specialisti del settore. Arsial, mediante l'intervento del Dirigente dell'Area, ha evidenziato la posizione in cui sono venute a trovarsi le energie rinnovabili dopo la crisi causata dal Covid ed il nuovo ruolo che il programma Interreg Europe ha assunto alla luce del Green new Deal. Alla riunione hanno partecipato 55 persone alle quali sono stati sottoposti alcuni sondaggi relativi ai temi trattati finalizzati anche a rilevare il grado di soddisfazione dei partecipanti. Essendo il registro degli stakeholder composto da circa 70 persone, la somministrazione dei sondaggi ai 55 partecipanti durante l'evento locale di luglio, ha raggiunto l'80% dei portatori di interessi. I risultati sono stati molto incoraggianti, sia in termini di interesse manifestato che di conoscenze acquisite dopo il webinar.

Il secondo local meeting del 2020 si è svolto il 17 dicembre 2020, presente già il nuovo Presidente Mario Ciarla. Nel corso dell'evento, al quale hanno partecipato circa 35 persone, sono state presentate le 10 Buone Pratiche selezionate dal progetto nel Lazio. In conclusione, gli obiettivi relativi al progetto AgroRES sono stati tutti realizzati nei tempi e secondo le modalità consentite dalla pandemia. Le modalità a distanza rese possibili dalle piattaforme tecnologiche hanno consentito un adattamento relativamente semplice per quanto riguarda l'organizzazione degli eventi locali e la partecipazione agli steering commitee e agli eventi internazionali. Più complesso è stato individuare a distanza, con poche centellinate missioni, per lo più nei mesi estivi ma entro la scadenza fissata per la fine di agosto, le

buone pratiche da proporre per il progetto.

Obiettivo Operativo n. 3 Predisposizione Manuale per i corsi di guardia ittica volontaria. Customer care

Il manuale direttamente ricavato dalle sezioni del corso di guardia ittica è stato realizzato prima come manuale digitale e, successivamente, è stato stampato. A causa della crisi pandemica, non si è potuto realizzare una giornata di presentazione del manuale come sarebbe stato auspicabile. È stato fatto un sondaggio sulla soddisfazione dell'utenza in merito al "Manuale di formazione per Guardie Giurate Ittiche Volontarie" e alla possibilità di erogare "Corsi di Formazione ed Aggiornamento on line". Un altro sondaggio è stato trasmesso con Protocollo esterno 3187 del 10/04/2020 a tutte le Associazioni di Pesca sportiva e/o ricreativa e Alle Associazioni Ambientali del Lazio che hanno partecipato ai corsi di guardia ittica organizzati da Arsial. In osservanza delle misure di contenimento imposte dalla grave emergenza sanitaria da COVID-19, infatti, ARSIAL ha dovuto sospendere l'organizzazione dei corsi di formazione ed aggiornamento per Guardia Giurata Ittica Volontaria previsti per il periodo aprilemaggio 2020. Si è colta l'occasione per avviare un'indagine conoscitiva tramite due tipologie di schede, una da compilarsi direttamente a cura dell'Associazione, l'altra da distribuire tra gli associati. Scopo precipuo dell'analisi è stato quello di ricavare preziosi suggerimenti finalizzati al miglioramento qualitativo dei corsi, che saranno riattivati non appena le condizioni lo consentiranno, nonché di ottimizzarne il gradimento da parte della platea dei potenziali fruitori. Inoltre, attraverso i dati rilevati si avrà l'opportunità di valutare la possibilità di un eventuale coinvolgimento delle associazioni in progetti di Citizen Science o di Ricerca Scientifica Partecipata, nonché in progetti di conservazione della fauna ittica o conservazione ambientale che ARSIAL potrà intraprendere nel prossimo futuro.

Obiettivo Operativo n. 4 Individuazione ed analisi delle attività possibili in Smart Working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili.

Facendo seguito alle circolari pervenute dalla Direzione, sono state realizzate e aggiornate alle esigenze che man mano andavano emergendo attraverso 3 distinte mappature.

La prima mappatura è stata realizzata alla data del 3 settembre 2020. La seconda è stata realizzata sulla base degli aggiornamenti richiesti dalla circolare n. 25/2020. Infine la terza mappatura è stata trasmessa con Prot. 2394 del 11/11/2020 a seguito degli aggiornamenti richiesti dalla circolare 29/2020.

Sono stati compilati anche i report quindicinali concordati con i collaboratori durante i periodici Staff Meeting regolarmente tenuti sulla piattaforma Teams in tre distinti gruppi di lavoro (Misura 20, Osservatorio e Europrogettazione con il dettaglio delle attività e la relativa tempistica.

Obiettivo Operativo n. 5 Semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione / digitalizzazione dei servizi e delle attività

L'attività dell'intera Area è stata predisposta con l'utilizzo del formato digitale. Tutti i documenti sono stati redatti e firmati digitalmente. Le riunioni si sono svolte su Teams con cadenza almeno settimanali e con la creazione di canali (teams) tematici organizzati per gruppi di lavoro.

#### AREA TUTELA RISORSE E VIGILANZA SULLE PRODUZIONI DI QUALITA'

Obiettivo Operativo n. 1 Potenziamento dei servizi di divulgazione, assistenza interna/esterna, supporto al Dipartimento Agricoltura delle Regione Lazio quale ente strumentale con la collaborazione delle altre istituzioni regionali a Supporto alla Direzione Agricoltura per attivazione del PAR (Piano Agricolo Regionale)

Oltre agli strati informativi acquisiti, relativi a oltre 20 tematismi territoriali, ne sono stati composti ulteriori direttamente dalla struttura ARSIAL. È stata attivata la convenzione con Unituscia e acquisita una risorsa dedicata con bando finalizzato. Rappresente un'ipotesi di sviluppo futuro in ARSIAL sui temi di valenza territoriale e strategici per il monitoraggio ex ante ed ex-post delle misure della programmazione regionale (PSR Lazio in fase di redazione). È stata realizzata la Bozza di Piano Agricolo Regionale e successivamente licenziata ad ottobre 2020 dalla Direzione Regionale Agricoltura, con gruppo di lavoro ARSIAL, recante proposta dei macroambiti territoriali. È stata indetta una riunione con gli stakeholders esterni c/o la Direzione Agricoltura per sottoporre a disamina la proposta di ambiti territoriali omogenei detta attività risulta essere funzionale all'attivazione del procedimento unico in agricoltura, ed alla semplificazione dei processi autorizzativi per le trasformazioni in zona E agricola.

Obiettivo Operativo n. 2 Accrescimento della competitività del settore agricolo rafforzando l'efficacia e l'efficienza dei servizi di sviluppo agricolo per aziende e istituzioni - innovazione e sperimentazione, tutela delle risorse e della qualità.

Nel corso dell'anno 2020 nell'accrescimento della competitività del settore agricolo rafforzando l'efficacia e l'efficienza dei servizi di sviluppo agricolo per aziende e istituzioni - innovazione e sperimentazione, tutela delle risorse e della qualità sono stati attivati:

a) n. 11 Dossier DO/IG in lavorazione di cui n. 3 conclusi e precisamente:

Lenticchia di Onano IGP trasmesso dal MiPAAF alla UE;

Amatriciana Tradizionale STG pubblicato in GUCE;

Rattafia Ciociara IGP pubblicata in GURI

Sono ancora in lavorazione: Asparago verde di Canino IGP, Olio di Roma IGP, Zucchina dell'Agropontino IGP, Fiordilatte dell'Agropontino DOP,

Cocomero Pontino IGP;

- b) DO/IG attive soggette a modifiche: Nocciola Romana DOP, Frusinate IGT, Tuscia DOC (unirà 4 DO)
- c) Consorzi tutela supporto costituzione: n. 4 (Consorzio Patata dell'Alto Viterbese IGP, Consorzio Tutela vino Roma DOC, Consorzio Tutela vino Cori DOC, Consorzio Tutela vino Olevano Romano DOC)
- d) Aggiornamento nuovi PAT: n 8 (Pubblicazione GU n.42 del 20/02/2020) (Carota di Fiumicino, Cipolla prossedana, Pomodoretto appeso dell'Etruria meridionale, Pomodoro pernio di Sperlonga, Pasta di Antrodoco, Trippa di mare dell'isola di Ponza, Uova di pesce dell'isola di Ponza, Parmigiana di palette di fichi d'india dell'isola di Ponza).
- e) Filiera vitivinicola: n. 3 dossier per vitigni autoctoni x iscrizione al Registro Nazionale Viti da Vino (vitigno Uva Giulia, Maturano nero, Raspato (Livello nero);

Rilievi e sopralluoghi per n. 4 biotipi di vite in caratterizzazione (vitigno Cimiciara, Frabotta, Empibotte, Nostrano);

Aggiornamento registro regionale vite: sinonimi (Trebbiano verde, Violone);

- n. 3 progetti su selezione clonale su Malvasia del Lazio, Nero Buono e Moscato di Terracina;
- n. 1 progetto su pratica del Governo sul Cesanese;
- n. 1 sperimentazione vitigni resistenti (10 vitigni);
- n. 1 impianto nuovo vigneto con vitigni biodiversità (15 biotipi)

Partecipazione ad oltre 40 videoconferenze con soggetti esterni, da parte del dirigente e dei funzionari per singole tematiche; nel post Covi la videoconferenza si è comunque consolidata come strumento ordinario di lavoro valutazione partecipativa attivabile su ambiti diversi.

Obiettivo Operativo n. 3 Accrescimento della competitività del settore agricolo rafforzando l'efficacia e l'efficienza dei servizi di sviluppo agricolo per aziende e istituzioni - innovazione e sperimentazione, tutela delle risorse e della qualità. Realizzazione progetto ARSIAL – 10.2.1 PSR biodiversità e adempimenti per pagamenti agroambientali alle aziende su misura 10.1.8

Nel corso del 2020 sono state prodotte 923 attestazioni aziendali di cui 901 per la misura 10.1.8 e n. 22 per trascinamento precedente programmazione misura 214.9 per l'accesso ai benefici del PSR Lazio mediante sopralluoghi aziendali, nonostante il periodo di blocco totale per il lockdown e le successive criticità. Nel periodo tra fine maggio e giugno 2020 sono state prodotte 80 attestazioni su 80 attuando per la prima volta (in Regione Lazio) il regime semplificato introdotto dalla UE ad aprile 2020 su base documentale, secondo i nuovi orientamenti volti a valorizzare almeno temporaneamente elementi forniti dai controinteressati, in particolare mediante acquisizione di immagini datate e georiferite, dichiarazioni a mezzo PEC, ecc. poi oggetto di successiva verifica aziendale per il riconoscimento delle risorse in 50 casi su 80. Sono stati attivati n. 10 progetti afferenti il finanziamento PSR-Operazione 10.2.1 mediante convenzioni operative in seno agli accordi quadro con DAFNE e CREA. È stata aggiornata, con il CREA la valutazione del rischio di erosione genetica per le popolazioni e razze animali iscritte al RVR (LR 15/2000). A settembre 2020 è stata conclusa l'attività afferente la Rete risorse genetiche animali al 31.08.2019 con 900 aderenti mentre a novembre 2020+ stata conclusa l'attività afferente la Rete di Conservazione e Sicurezza delle risorse genetiche vegetali aggiornata al 31.12.2019 con 2300 aderenti. Sono stati completati i dossier di n. 27 varietà di fruttiferi e di 2 varietà erbacee, per un totale di 29 dossier sottoposti alla Commissione tecnico-scientifica per il settore vegetale e tutti successivamente approvati. Tale attività è funzionale all'ammissione a sostegno di ulteriori risorse nella futura programmazione PSR Lazio. A tal fine è stato pubblicato a novembre sul sito ARSIAL il Registro Volontario Regionale aggiornato con le ultime risorse iscritte. Sono in fase di caratterizzazione molecolare: 7 accessioni di pomodoro, 6 accessione di cime di rapa, 1accessione di cavolo broccolo, 4 accessioni di cavolfiore, 2 accessioni di cavolo riccio, 1 accessione di rapa, 22 varietà di olivo. E' stata avviata la caratterizzazione morfo-genetica di:

- n. 27 accessioni di frumento tenero e n. 18 accessioni di farro.
- n.191 accessioni di melo
- n. 6 accessioni di varietà di uva da tavola
- n. 2 accessioni di favetta.

Ad agosto 2020 è stato sottoscritto il Grant Agreement dell'Agenzia con la Commissione UE per il progetto Life, mentre nel mese di settembre sono stati approvati in CDA e sottoscritti i 4 accordi di

partenariato con Sapienza, FIRAB, Comunità Ambiente e Green Factor, acquisito ed erogato l'acconto del 40% al partenariato per circa 300.000 euro ed avviata la realizzazione del sito di progetto, mappate le aree di Habitat da immagine satellitare, avviata l'interlocuzione con i portatori di interesse. A causa dell'epidemia da Covid-19 i sopralluoghi in sito sono stati sospesi. E' stato redatto il piano di comunicazione di progetto ed avviato l'approfondimento sulla definizione dei CAM criteri ambientali minimi per informare il GPP (green public procurement) della PA con particolare riguardo agli appalti delle mense scolastiche per valorizzare le carni bio da allevamenti estensivi ottenute con tecniche di grass feed.

Obiettivo Operativo n. 4 Individuazione ed analisi delle attività possibili in Smart Working Strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili.

Le attività smartizzabili sono state mappate a settembre e rimesse alla Direzione ed all'Area Risorse Umane. È stato predisposto un piano di rotazione del personale tra smart-working e lavoro in presenza entro il 15 settembre. Il piano di rotazione delle presenze in sede è stato rimesso a Direzione e Risorse umane entro il 15/09 sulla base di una previsione del 40% di presenza in sede, previsione superata dagli eventi, per la recrudescenza Covid. È stata predisposta una turnazione proposta con la 2° revisione il 25/10, sulla base di 1 presenza settimanale. In seguito nel mese di ottobre l'Area ha subito una ulteriore sospensione della turnazione a causa delle nuove disposizioni anti-pandemia Covid-19. I carichi di lavoro per le attività caratteristiche dell'Area hanno una proiezione su scala plurisettimanale e/o mensile, come desumibile anche dalla reportistica settimanale dei dipendenti. L'evidenza derivante dall'esperienza condotta nel periodo di smart working è che il lavoro dei tecnici può essere organizzato secondo una media settimanale di due presenze in sede, 2 da remoto e 1 sul territorio.

Obiettivo Operativo n. 5 Semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione dei servizi e delle attività

L'Obiettivo Operativo n. 5 prevede l'adeguamento delle modalità lavorative all'emergenza sanitaria mediante l'utilizzo di strumenti informatici e la digitalizzazione dei processi produttivi. L'attività è stata svolta con la realizzazione al 100% di documenti prodotti in formato digitale.

# AREA SPERIMENTAZIONE E DIFFUSIONE DELL'INNOVAZIONE NEL SISTEMA AGRO-ZOOTECNICO

Obiettivo Operativo n. 1

L'Obiettivo Operativo n. 1 ha come finalità l'accrescimento della competitività del settore agricolo rafforzando l'efficacia e l'efficienza dei servizi di sviluppo agricolo per aziende e istituzioni – innovazione e sperimentazione, tutela delle risorse e della qualità.

Agricoltura di precisione: modelli previsionali di supporto alle decisioni per la limitazione degli interventi fitoiatrici

Sulla base dei risultati conseguiti nel precedente accordo di collaborazione tra Arsial e il Dipartimento DIBAF dell'Università della Tuscia è stata impostata una nuova prova sperimentale con l'obiettivo di mettere a punto un modello previsionale per il controllo della peronospora del pomodoro da industria adatto alle condizioni pedoclimatiche della maremma laziale nell'ottica del miglioramento della sostenibilità dei processi produttivi. La prova è stata realizzata presso l'Azienda sperimentale Dimostrativa di Tarquinia e ha previsto la valutazione dell'insorgenza della malattia in tesi sperimentali con trattamenti incrementali a cadenza settimanale al fine di valutare anche l'insorgenza di infezioni secondarie di peronospora. La prova ha previsto inoltre un secondo trial sperimentale in cui viene irrorata una "pioggia artificiale". In tal modo è possibile effettuare una correlazione nel test 1 (condizioni di piovosità naturale) tra malattia, monitoraggio ambientale e modello previsionale, nel test 2 ("pioggia artificiale") tra malattia, monitoraggio ambientale modello previsionale. È stato adottato un disegno sperimentale a blocchi randomizzati con tre repliche. Durante la prova sono state eseguite analisi con una apparecchiatura in grado di monitorare le spore di microrganismi nell'ambiente (captaspore), fra cui gli sporangi di P. infestans e saranno monitorate le grandezze climatiche nei diversi trial sperimentali tramite l'uso di microsensori ambientali relativi a T°C e UR dell'aria e del suolo, bagnatura fogliare, radiazione collegati con una centrale di raccolta dati.

#### Tecniche irrigue e biostimolanti

Sulla base dei risultati conseguiti nel precedente accordo di collaborazione tra Arsial e il Dipartimento DAFNE dell'Università della Tuscia è stata impostata una nuova prova sperimentale che prevede l'uso di tecnologie innovative per il miglioramento della nutrizione e della resistenza agli stress nelle colture ortive in sistemi produttivi a ridotto uso di input chimici. La prova è stata realizzata presso l'Azienda sperimentale Dimostrativa di Tarquinia e ha previsto la valutazione l'effetto di biostimolanti microbici sull'efficienza di assorbimento dei nutrienti e sul risparmio idrico. La prima sperimentazione ha

previsto uno schema sperimentale a blocco randomizzato e sono stati messi a confronto 3 livelli irrigui combinati all'applicazione di biostimolanti. Il monitoraggio dell'umidità del terreno è effettuato utilizzando una sonda posta ad una profondità di 10 cm collegata ad un programmatore. La distribuzione dell'acqua è stata programmata in funzione della sonda di riferimento posizionata nella parcella della tesi che prevedeva il mantenimento di un umidità del terreno prossima alla capacità di campo. Per garantire la distribuzione dell'acqua secondo quanto previsto dal protocollo sperimentale si è fatto ricorso ad ali gocciolanti con portata e passo differente. La seconda sperimentazione è effettuata in condizioni di agricoltura biologica utilizzando diversi fertilizzanti organici e biostimolanti microbici al fine di valutare l'effetto di questi prodotti innovativi sulle potenzialità produttive, sull'incremento qualitativo della produzione e sulle resistenze indotte ai patogeni in un'ottica di produzione sostenibile.

#### Grano duro e tenero

Presso l'Azienda Dimostrativa Sperimentale di Tarquinia sono state realizzate delle prove finalizzate alla riduzione dell'impatto ambientale attraverso l'uso di concianti biologici e biostimolanti su grano duro e tenero in collaborazione con l'Istituto Sperimentale per la Cerealicoltura (CREA) con l'obiettivo di valutare la risposta produttiva e qualitativa della granella (peso specifico, proteine, glutine, colore) e della resistenza o tolleranza alle malattie antiparassitarie.

#### Mandorlo

Presso l'Azienda Dimostrativa Sperimentale di Tarquinia è stata impiantata una nuova prova sperimentale per l'introduzione della coltivazione del mandorlo nella fascia litoranea della maremma laziale. La sperimentazione prevede prove di valutazione delle combinazioni di innesto e delle tecniche di allevamento. La sub parcella A della sperimentazione è destinata allo studio del comportamento produttivo in funzione della tecnica colturale; le piante, organizzate in filari omogenei, verranno allevate con forme di allevamento in volume differenti e a confronto (vaso classico, vaso ritardato, vaso catalano) per dettagliare nel tempo quale delle forme di allevamento scelte risulterà meglio adattabile alle esigenze gestionali e di conduzione del mandorleto in ambiente laziale.

Sono in corso Osservazioni fenologiche (ripresa vegetativa, entrata in riposo, comparsa dei fiori e epoche di fioritura); rilievi dei caratteri vegetativi in funzione della cultivar, del portinnesto impiegato e della forma di allevamento (sviluppi assili dei germogli, crescita diametrale).

### Olivo

Presso l'Azienda Dimostrativa Sperimentale di Montopoli Sabina sono in corso una serie di prove pluriennali per il rinnovamento del panorama olivicolo e la conservazione del germoplasma olivicolo (regionale, nazionale ed estero). Dal mese di giugno è in atto una prova che consiste nel posizionamento di una stazione meteorologica di nuova generazione, nell'ambito più generale dei principi dell'agricoltura cosiddetta "di precisione", consentono il rilevamento e la trasmissione istantanea di diversi parametri climatici e fisici tali da monitorare costantemente le variazione delle condizioni ambientali e che influenzano in maniera determinante i processi biologici delle colture. I dati cosi raccolti vengono elaborati quotidianamente da Start-up Elaisian srl, tramite degli algoritmi, e contribuisco a restituire all'azienda agricola un report contenente tutte le informazioni necessarie per difendere le colture in maniera mirata, anticipare i tempi degli eventuali trattamenti favorendo una lotta preventiva ai principali patogeni. La stazione consente una verifica l'impatto del clima sugli stati di avanzamento delle principali patologie dell'olivo (Mosca Olearia, Tignola, Occhio di pavone e lebbra dell'ulivo) e consente di ridurre il numero di trattamenti sulle piante. L'attività ha riguardato la conduzione delle seguenti prove pluriennali:

- confronto tra olivi provenienti da incroci con l'obiettivo di identificare marcatori associati a caratteri agronomici di interesse per la selezione di nuove varietà. La prova è stata progettata dal CNR di Perugia
- Lotta guidata contro la mosca dell'olivo attraverso il posizionamento di trappole sessuali e lettura settimanale delle stesse ed emissione di Bollettini di avvertimento da parte di ACO

## Nocciolo

In località Le Cese, in un'area tipicamente vocata alla coltivazione del nocciolo, sono state realizzate da Arsial e dal CREA (anno 2000) un di campo collezione nocciolo che comprende 48 cultivar e varietà italiane ed estere al fine di valutare le potenzialità produttive, qualitative e di resistenza alle malattie parassitarie. Ogni cultivar e varietà è presente in 3 replicazioni (3 piante per cultivar), allevate a cespuglio policaule e con sesto d'impianto di 4m x 5m. Durante la stagione vegeto-produttiva sono stati condotti rilievi a carico delle epoche di fioritura, germogliamento e caduta delle foglie di ogni cultivar.

### Castagno da frutto

Il campo collezione di castagno da frutto è stato realizzato a partire dal 1987 presso l'Azienda Dimostrativa Sperimentale di Caprarola, in un'area collinare dei Monti Cimini (VT), ad una altitudine di circa 550 m s.l.m. La collezione è suddivisa in due blocchi distinti, uno costituito da piante adulte (Blocco A), e uno di nuova realizzazione (Blocco B), caratterizzato in prevalenza da piante in fase giovanile o in fase di produttività crescente. Nel blocco A sono presenti selezioni e cloni di provenienza nazionale e internazionale, alcune cultivar italiane ed ibridi euro-giapponesi, mentre nel blocco B sono a dimora cultivar di provenienza laziale e italiana. I rilievi condotti a carico del germoplasma di castagno presente nel campo collezione Arsial, sono stati fatti per determinare le principali fenofasi della fioritura, secondo una elaborazione dei modelli di Bounous (2002) e di Bellini et al. (2005). Rilievi specifici sono stati fatti anche per gli ibridi eurogiapponesi presenti nella collezione di San Rocco.

#### Vite

Presso l'Azienda Dimostrativa Sperimentale di Velletri sono in corso le seguenti prove:

- gestione vigneto sperimentale su vitigni resistenti finalizzato alla iscrizione nell'elenco regionale dei vitigni ammessi alla coltivazione nella regione Lazio.

Prove di resistenza su oidio e Peronospora per la riduzione dei trattamenti antiparassitari.

- gestione del vigneto del germoplasma autoctono per verificare l'attitudine alla vinificazione e finalizzato ad un minor impatto.
  - impianto di un nuovo vigneto della superficie di un ettaro con 15 varietà autoctone

# L'Obiettivo Operativo n. 2

L'Obiettivo Operativo n. 2 ha come finalità la sperimentazione in zootecnia e l'ottimizzazione del processo produttivo attraverso l'implementazione di tecnologie riproduttive in grandi e piccoli ruminanti.

Nel corso dell'annualità 2020 si descrivono le attività svolte ed i risultati conseguiti:

i) Effetto del priming e coasting sull'efficienza dell' Ovum Pick Up.

Il sistema complesso di produzione embrionale in vitro nella specie bufalina, costituisce tutt'ora la

migliore strategia di miglioramento genetico per via femminile. Infatti, a differenza di quanto avviene nella specie da reddito più vicina, quella bovina, in cui la produzione embrionale in vivo costituisce la fonte di produzione più efficiente e diffusa in tutto il mondo, nella specie bufalina invece questo sistema è ancora sotto-utilizzato a causa della intrinseca difficoltà di ottenimento di una costante produzione di embrioni. Tra le cause proposte, la difficoltà delle fimbrie ovariche ad accogliere gli oociti ovulati dai follicoli ovulatori da un ovario eccessivamente ingrossato dal trattamento di superovulazione, e l'elevata variabilità individuale di risposta allo stesso trattamento. Per tale motivo, la produzione embrionale in vitro rappresenta ancora la via più perseguita in questa specie, se si vuole che la via femminile al miglioramento genetico della specie contribuisca in maniera significativa al miglioramento complessivo di specie. Come tutte le procedure complesse in cui entrano in gioco più passaggi intermedi prima della conclusione del processo produttivo, anche nella procedura di produzione embrionale in vitro esiste un effetto moltiplicativo che riduce l'effetto ed il risultato finale. Uno di questi passaggi, studiato anche nella specie bovina, è costituito dall'intervallo di tempo esistente tra il priming e trattamento ormonale somministrato all'animale, e la procedura di Ovum Pick Up che consente il recupero di oociti immaturi dai follicoli che si sono sviluppati sulle ovaia mediante puntura follicolare ecoguidata. N. 18 bufale pluripare sono state preparate per due differenti esperimenti. Nel primo esperimento è stata comparata l'efficienza di stimolazione ormonale sulla crescita follicolare, utilizzando un gruppo di controllo e due di trattamento. Nel secondo esperimento, il trattamento che ha fornito i risultati migliori è stato utilizzato per verificare in questo caso, il miglior periodo di coasting e stabilire quindi in maniera inequivocabile quale strategia produttiva utilizzare. I risultati sono ancora in corso di elaborazione statistica così come la preparazione del manoscritto che verrà presentato ad una delle riviste scientifiche internazionali del settore verosimilmente nel corso di quest'anno.

ii) utilizzo e caratterizzazione delle vescicole extracellulari per il miglioramento dei protocolli IVEP.

Tra le cellule degli esseri viventi c'è un continuo scambio di informazioni sotto forma di lipidi, proteine e acidi nucleici. Queste molecole si spostano, fino alla loro destinazione, viaggiando all'interno di "micro-navette" specializzate: le vescicole extracellulari. Si tratta di vescicole microscopiche prodotte dalle cellule stesse e sono state recentemente riconosciute come agenti universali della comunicazione intercellulare e inter-organismica, sia nei processi cellulari normali che patologici. Negli ultimi anni, grazie alle loro caratteristiche intrinseche e ai progressi della scienza, le vescicole extracellulare sono state studiate per valutare le loro potenzialità come agenti terapeutici. Anche in ambito riproduttivo, si ritiene che queste vescicole possano intervenire significativamente sull'efficienza dei protocolli di produzione embrionale in vitro. Per il completamento dello studio, nel corso dell'anno 2020 sono stati approntati protocolli di laboratorio per l'utilizzo delle vescicole nei vari segmenti produttivi della procedura. L'emergenza sanitaria ha in parte ostacolato la progressione delle attività di ricerca,

soprattutto in ambito aziendale, sebbene le attività di laboratorio abbiano comunque avuto una loro continuazione, attraverso l'utilizzo delle vescicole embrionali nel medium di maturazione ovocitaria in vitro.

# iii) Avvio delle attività di IS sui piccoli ruminanti.

I piccoli ruminanti (ovini e caprini), rappresentano importanti specie da reddito nella Regione Lazio. È sentita pertanto la necessità degli allevatori di queste due importanti specie da reddito, di migliorare la loro genetica e conseguente produttività quanti-qualitativa, attraverso l'implementazione delle tecnologie riproduttive siano esse storicamente già utilizzate che le più recenti. L'inseminazione strumentale, rappresenta anche in queste specie, l'arma più efficace per il miglioramento genetico, facendo uso di seme di arieti miglioratori. Questo obiettivo si ripropone di individuare gli allevamenti che richiedono questa tipologia di intervento, avviare l'addestramento dei maschi alla raccolta del seme, la sua analisi qualitativa, diluizione e preparazione per l'inseminazione strumentale. In questo primo semestre, diversi allevatori si sono dimostrati interessati all'iniziativa ed hanno aderito al programma sperimentale. Da alcuni arieti è già stato prelevato il seme ed analizzato presso il Centro Regionale per la Zootecnia di ARSIAL in Testa di Lepre. Dopo opportuna valutazione, è stato preparato in dosi fecondanti e le prime inseminazioni sono già state eseguite in allevamenti della Regione. Nel corso del secondo semestre, sono stati visitati allevamenti di pecora quadricorna e capra fulva, specie e razze purtroppo in corso di erosione genetica e di estinzione. Queste specie e razze saranno l'oggetto di specifiche azioni di ricerca nel corso degli anni successivi, e per le quali, le attività preparatorie di valutazione seminale già avviate presso il CRZ di ARSIAL in Testadi Lepre sono strumentali. Si procederà inoltre a prove di superovulazione e produzione embrionale in vivo nelle stesse razze.

# Obiettivo Operativo n. 3

L'Obiettivo Operativo n. 3 ha come finalità l'attività di supporto alla Regione Lazio per la legge14/2006 e la predisposizione ed attuazione di attività previste dal Piano di azione pluriennale della Direzione Agricoltura della Regione Lazio che si possono così riassumere:

a) Attività avviate come definite dal Piano di Azione Regionale: n. 4 se approvate dall'Organo Istituzionale.

Il piano di azione è stato approvato dagli Organi Istituzionale solamente a novembre 2020 con Determina G12970 del 04/11/2020 e pertanto le attività in esso previste, complice anche la permanente situazione di emergenza sanitaria sono state in gran parte rinviate al 2021. Ciò nonostante si è comunque dato seguito ad alcune azioni in esso previste mentre per altre sono state avviate una serie di attività preparatorie e propedeutiche. Da considerare avviate le attività di cui ai punti 1,2, 5, 6,

9 e 10 di cui si dà conto di seguito.

1 Aggiornamento e formazione rivolte alle aziende agrituristiche/multifunzionali anche sulla normativa di settore" (azione 1 del piano): tale attività è continuata, come per gli altri anni, ma vista l'emergenza COVID 19 si è essenzialmente svolta dando supporto da remoto.

2 Attività di tutoraggio e supporto per auto attribuzione classificazione e marchio "Agriturismo Italia" (azione 2 del piano): tale attività è continuata, come per gli altri anni, ma vista l'emergenza COVID 19 si è essenzialmente svolta dando supporto sia da remoto che, quando possibile, con alcuni sopralluoghi effettuati in azienda n.8. Inoltre sono state avviate le necessarie interlocuzioni con Mipaaf Ismea e Rete rurale nazionale per l'adesione della Regione Lazio/Arsial alla classificazione nazionale. E' stata fatta una riunione in data 4 dicembre 2020 nella quale sono stati effettuati tutti i passaggi per l'adesione che avverrà non appena adottato il nuovo regolamento regionale che è in approvazione in giunta regionale, dopo passaggio in Commissione Agricoltura. Aggiornamento del repertorio nazionale sul sito AgriturismoItalia, dove erano presenti solo 533 agriturismi del Lazio ed a seguito della revisione sono oggi presenti 1031 agriturismi.

3 Partecipazione/organizzazione di fiere ed eventi promozionali e workshop anche internazionali (azione 3 del piano): attività inerente all'Area di promozione e Comunicazione di Arsial a cui l'Area Sperimentazione e Diffusione dell'Innovazione nel Sistema Agro-Zootecnico presta il necessario supporto tecnico. Attività programmata per il 2021, emergenza Covid permettendo.

4 Corso per Operatori di fattorie didattiche (DGR 62/2018) e Corso per operatori di aziende agricole Agrituristiche/Multifunzionali e di Agricoltura Sociale (azione 4 del piano): attività programmata per il 2021.

5 Organizzazione di eventi e iniziative di aggiornamento e formazione con destinatari i Comuni e Pubbliche Amministrazioni titolari di competenze specifiche sulla materia (azione 5 del piano): attività di supporto ai Comuni del Lazio di concerto con l'Area Processi di Qualificazione, Valorizzazione e Multifunzionalità della Direzione Agricoltura per l'aggiornamento dei dati dell'elenco unico regionale e della modulistica. Sulla base delle comunicazioni pervenute e lavorate sono stati controllati n. 204 comuni con 1040 agriturismi per allineamento dati fra elenco unico regionale ed elenco annuale ISTAT attività multifunzionali.

6 Produzione di guide o altri prodotti editoriali, anche Multimediali/Web, finalizzati alla promozione dell'agriturismo/multifunzionalità laziale. (azione 6 del piano): trattasi di attività inerente all'Area di promozione e Comunicazione di Arsial a cui l'Area Sperimentazione e Diffusione dell'Innovazione nel Sistema Agro-Zootecnico presta il necessario supporto tecnico. E' stata avviata un'attività preparatoria per la produzione di una guida degli agriturismi classificati ovvero una bozza

di guida che sarà poi elaborata in maniera definitiva dall'Area di competenza.

7 Organizzazione di eventi e iniziative a carattere informativo, con destinatario le aziende agrituristiche/multifunzionali. (azione 7 del piano): Attività programmata per il 2021.

8 trattasi di attività inerente all'Area di promozione e Comunicazione di Arsial a cui l'Area Sperimentazione e Diffusione dell'Innovazione nel Sistema Agro-Zootecnico presta il necessario supporto tecnico. Attività programmata per il 2021, emergenza Covid permettendo.

9 Monitoraggio generale delle attività (Azione 9) e Indagini qualitative e quantitative. (Azione 10): Predisposizione della bozza del Piano di azione pluriennale definito da Direzione Agricoltura Regione Lazio con DGR 849/2019 e approvato con Determina G12970 del 04/11/2020. Elaborazione e produzione di dati statistici sulla multifunzionalità del Lazio (agriturismi, fattorie didattiche, enoturismo ecc.)

b) Incontri territoriali o partecipazione a convegni e attività progettuali (anche in video conferenza webinar etc.).

È continuata per il 2020 l'attività per i progetti europei in cui Arsial è capofila (LIFE GRACE) o partner (LIFE PRIMED e Interreg AgroRES).

#### c) Predisposizione regolamento attuativo multifunzionalità.

Il lavoro di predisposizione del nuovo regolamento attuativo della multifunzionalità è andata avanti e si è concluso nel 2020 di concerto con la Direzione Regionale Agricoltura. È stato trasmesso alla Giunta Regionale che, fatte le modifiche ritenute opportune, lo ha sottoposto nel marzo 2021 all'esame della Commissione Agricoltura che lo ha licenziato per l'approvazione finale da parte della Giunta Regionale. A corollario di tale attività si è proceduto anche alla revisione della modulistica per l'iscrizione delle aziende multifunzionali che verrà aggiornata con l'entrata in vigore del nuovo regolamento.

#### Obiettivo Operativo n. 4

L'Obiettivo Operativo n. 4 ha come finalità la dismissione degli acquedotti. La struttura, precedentemente di competenza dell'Area Patrimonio, Acquisti, Appalti Pubblici, procedure Comunitarie, Procedure Consip e MEPA, è passata alla gestione di questa Area in data 16 giugno 2020. Nel corso dell'anno 2020 sono stati realizzati 3 accordi volti alla dismissione definitiva degli acquedotti ricadenti i 3 comuni diversi. Dovranno essere formalizzati gli atti per la dismissione degli stessi.

#### Obiettivo Operativo n. 5

L'Obiettivo Operativo n. 5 ha come scopo l'individuazione e l'analisi delle attività possibili in Smart Working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili e sono così rappresentate:

- 1) Mappatura delle attività smaritizzabili entro il 15 settembre. Entro il 15 settembre si è proceduto ad individuare le attività che possono essere svolte in lavoro agile e quelle che invece prevedono un'esecuzione delle mansioni in presenza con la seguente breve descrizione delle attività smartizzabili:
- Predisposizione atti tecnici: elaborazione studi, proposte, progetti, relazioni, progettazione attività sperimentali, elaborazione dati;
- Rapporti interni ed esterni per le attività sperimentali e dimostrative e di diffusione dell'innovazione: interlocuzioni telefoniche, videochiamate, lettere, email con gli operatori dei settori interessati alle attività sperimentali e dimostrative e di diffusione dell'innovazione;
- Predisposizione atti amministrativi: determinazioni, deliberazioni, rendicontazioni, documenti, lettere, email, protocollo.
- 2) Predisposizione piano di rotazione del personale tra smart working e lavoro agile in presenza entro il 15 settembre

Entro il 15 settembre si è proceduto a predisporre una programmazione della turnazione in presenza del personale simulando inizialmente la prima settimana prevista per il rientro ovvero 19-23 ottobre. Nel prevedere il rientro in presenza, che a quella data era solo di 2 giorni a settimana, si è tenuto conto delle esigenze personali di ciascun dipendente al fine di garantire la maggior tutela della salute dei lavoratori fragili, della genitorialità nonché di quei lavoratori che, utilizzando ogni giorno i mezzi di trasporto pubblico, sono più esposti al rischio di contagio.

3) Predisposizione di singoli piani operativi settimanali da condividere con il personale al fine di facilitare il relativo monitoraggio (il primo entro il 15 settembre) Come già avviene da marzo, ciascun dipendente invia settimanalmente, in genere ogni venerdì, alla segreteria di Area un prospetto riepilogativo di tutta l'attività svolta sia in lavoro agile che in presenza, in servizio o in trasferta. Tutti i file relativi al monitoraggio vengono archiviati dalla segreteria di Area.

#### Obiettivo Operativo n. 6

L'Obiettivo Operativo n. 6 prevede la semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione /digitalizzazione dei servizi e delle attività. In ottemperanza a quanto richiesto

dall'Amministrazione e nel rispetto dell'obiettivo comune a tutte le AREE di ARSIAL, si è proceduto alla razionalizzazione degli acquisti dei beni e servizi attraverso l'individuazione del prezzo più conveniente avendo difficoltà nel rispettare l'obbligo di acquisizione centralizzata prevista dalla normativa vigente per i beni e servizi. Per sostenere una visione orientata principalmente alla trasparenza ed alla semplificazione dell'intero processo per l'acquisto di beni e servizi, nei casi dove è stato possibile si è provveduto all'approvvigionamento delle necessità dell'Area tramite la richiesta di più preventivi (procedendo all' affidamento diretto per importi inferiori ai 40.000,00. Stabilita la necessità di acquisire beni e servizi per l'attuazione dei programmi e dei progetti dell'Area, le determinazioni di impegno e le molteplici variazioni di bilancio sono state istruite in tempi certi non superiori a 10 giorni con una conseguente istruttoria del mandato di pagamento che si è conclusa entro 30 giorni dal ricevimento della fattura d'acquisto. Il rispetto di queste scadenze è stato un fattore di cruciale importanza per la buona immagine dell'Agenzia verso l'esterno e per la realizzazione dei progetti dell'Area Sperimentazione e Diffusione dell'Innovazione nel Sistema Agro-Zootecnico e messi in campo da ARSIAL. Nell'ambito dei diversi progetti europei (LIFE) o di convenzioni con Istituti pubblici o privati (Università, CREA e ENEA) o di conferimento dei prodotti delle aziende sperimentali si sono potute acquisire risorse aggiuntive destinate all'ottimizzazione dell'attività dimostrativa nei diversi campi sperimentali periferici.

#### AREA CONTABILITA' E BILANCIO

Tra le maggiori criticità, già rappresentate nelle annualità precedenti, si rileva l'avvicendamento dirigenziale che negli ultimi anni, ha visto il susseguirsi alla dirigenza del settore, dapprima con il dott. Quintarelli, sostituito ad interim, dall'allora Direttore Generale Dr. Stefano Sbaffi, venuto a mancare improvvisamente nel mese di agosto 2019 e sostituito, sempre ad interim, dalla Dr.ssa Dina Maini, alla quale dal 25 novembre 2019, è subentrato il nuovo Direttore Generale Dott. Maurizio Salvi che, fino a quasi tutto il mese di dicembre 2020, ha rivestito l'incarico di dirigente ad interim dell'Area Bilancio e Contabilità.

Si rileva, altresì, quale criticità nel settore Bilancio la carenza di personale, dovuta alla cessazione del rapporto di lavoro di diverse unità per quiescenza, mai rimpiazzate. Dall' agosto 2019, al Settore Bilancio è assegnata un'unica risorsa di categoria D.

Nonostante quanto rappresentato, nel corso dell'anno 2020, sia per quel che concerne lo svolgimento delle attività ordinarie attinenti alla competenza del settore, sia per quel che concerne gli obiettivi assegnati, l'Area tutta si è prodigata per il raggiungimento delle finalità complessive.

In particolare, nell'annualità 2020, l'Ufficio Bilancio ha provveduto a:

- Elaborare, ai fini dell'approvazione, i dati di preconsuntivo 2019, ovvero, all'aggiornamento del risultato presunto di amministrazione ai sensi del D. lgs. 118/2011, all. 4/2, punto 9.2., bilancio 2020/2022, giusta Deliberazione di CDA n. 1 del 5/02/2020;
- Adottare tempestivamente le numerose variazioni amministrative compensative ai sensi dell'art. 24, comma 3, Regolamento Regionale di Contabilità n. 26 del 9 novembre 2017, nonché ai sensi del D.lgs. 118/2011, che, nel corso dell'anno, si sono rese necessarie ai fini istituzionali;
- Elaborare, ai fini dell'approvazione, le variazioni di Bilancio ai sensi dell'art. 51 del D.lgs. 188/2011, nonché ai sensi dell'art. 24, comma 2, del regolamento regionale di Contabilità n.26 del 9 novembre 2017, e redigere, per ogni singola macro-variazione di bilancio, apposita e dettagliata relazione esplicativa per il Revisore Unico dei Conti, ai fini del rilascio e acquisizione del relativo parere;
- Quantificare la somma non soggetta ad esecuzione forzata a danno di Arsial e redigere apposito atto da trasmettere poi alla Tesoreria dell'Agenzia.
- Collaborare costantemente con l'Ufficio Contabilità per l'ordinaria gestione amministrativa
  e contabile e fattivamente alle operazioni di riaccertamento dei residui attivi e passivi e dei
  residui perenti ai sensi dell'art.3, comma 4, D.lgs. 118/2011, giusta Deliberazione n. 20 del
  27. 05. 2020;
- Provvedere, con la collaborazione dell'Ufficio Contabilità, all'elaborazione del Rendiconto di Gestione per l'annualità 2019, giusta Deliberazione di CDA n. 34 del 27.07.2020;
- Elaborare, ai fini dell'approvazione, l'assestamento di bilancio dando atto della salvaguardia degli equilibri di bilancio, giusta Deliberazione di CDA n. 48 del 11.11.2020;
- Intrattenere rapporti con altri ambiti funzionali deputati al coordinamento delle attività contabili nei suoi diversi aspetti al fine di garantire il corretto rispetto dell'applicazione normativa e delle scadenze normative;
- Curare la stesura del Bilancio di previsione, previa raccolta e verifica dei documenti forniti e delle richieste elaborate dalle singole aree, necessari alla predisposizione degli atti di bilancio;
- Elaborare i Conti Pubblici Territoriali C.T.P. da trasmettere alla Regione Lazio;
- Elaborare la rilevazione statistica del bilancio a consuntivo da trasmettere ai fini ISTAT;
- Curare i rapporti con La Regione Lazio in materia di riconciliazione reciproca dei debiti e
  crediti con la Regione Lazio ai fini della corretta corrispondenza dei rapporti creditori e
  debitori per l'annualità 2020, relazionando al Revisore Unico dei Conti ai fini del rilascio
  della asseverazione ai sensi dell'art.11, comma 6, lettera (j del D.lgs. 118/2011.

#### Obiettivo Operativo n. 1- Migliorare la capacità di erogazione delle spese

Durante tutto il corso dell'anno 2020 il personale degli uffici della gestione amministrativa e contabile si è adoperato al fine di ottenere una riduzione dei tempi di pagamento dei vari creditori allo scopo di evitare la richiesta di interessi passivi. Il risultato ottenuto ha visto una riduzione dei tempi di pagamento che rileva un indice di tempestività inferiore a 10 giorni.

## Obiettivo Operativo n. 2 - Supporto alle altre Aree per una migliore fruibilità e tempestività di produzione dei documenti utili per le rendicontazioni

Al fine di potenziare il sistema dei servizi di divulgazione, assistenza interna/esterna, (supporto al Dipartimento Agricoltura delle Regione Lazio) quale ente si è provveduto al completamento della documentazione utile alla rendicontazione, allegata nella pratica informatizzata dei mandati di pagamento, inserita nel protocollo. Fin dal mese di gennaio 2020 attraverso la meccanizzazione dei mandati/reversali (mandato elettronico), aderendo al "SIOPE+" e all"OIL", gli uffici hanno perfezionato il passaggio, da una gestione completamente cartacea, ad una gestione completamente informatizzata. In tale contesto, il personale dell' Area Bilancio e contabilità si è sempre reso disponibile alla collaborazione con le aree dell'Agenzia, anche con assistenza telefonica, per la risoluzione dei problemi e/o richieste e per tutte le rendicontazioni che si sono rese necessarie. Il dato oggettivo e misurabile è rappresentato dalla messa a disposizione delle aree di tutte le attestazioni di pagamento relative ai movimenti oggetto dei vari progetti vincolati per i quali la Regione Lazio chiede la rendicontazione.

# Obiettivo Operativo n. 3 - Redazione dei Documenti fondamentali dell'Ente in tempo utile per l'adozione da parte delCdA e per l'approvazione da parte della Regione Lazio.

Nel corso del 2020 l'incremento dell'efficienza amministrativa dei procedimenti e delle funzioni dell'ARSIAL è stato raggiunto da parte dell'ufficio bilancio e contabilità, in una ottica di trasparenza e di riposizionamento della performance organizzativa. La redazione dei documenti per il Rendiconto 2019, da sottoporre all'adozione del CdA, è stata effettuata rispettando la

tempistica stabilita con Deliberazione n.413 del 6 agosto 2020 ovvero entro il 30 luglio 2020 e specificatamente in data 27 lulgio 2020, giusta Deliberazione di CDA n. 34/2020. La redazione dei documenti per il Bilancio di Previsione 2021 e 2021-2023, da sottoporre all'adozione del CdA entro il 30 novembre 2020, è avvenuta in data 23 novembre 2020, giusta deliberazione di Cda n. 56/2020.

Obiettivo Operativo n. 4 - Miglioramento degli strumenti a disposizione, nell'ottica del perseguimento di una maggiore qualità e tempestività nella predisposizione dei vari documenti di programmazione, gestione e rendicontazione contabile.

Ai fini del miglioramento dell'attività amministrativa l'Area ha provveduto alla valutazione delle caratteristiche di un nuovo applicativo per la gestione della contabilità che sarà utilizzato anche dalla Regione Lazio, partecipando ad incontri operativi specifici, anche in videoconferenza, con LazioCrea per valutare l'opportunità di sostituire l'attuale sistema informativo contabile con un sistema condiviso che possa affinare e ottimizzare le operazioni gestionali contabili.

Obiettivo Operativo n. 5 e 6 - Individuazione ed analisi delle attività possibili in Smart
Working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili
e - Semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione
/digitalizzazione dei servizi e delle attività

È stata elaborata la mappatura delle attività smartizzabili entro il 15 settembre ed è stato predisposto un piano di rotazione del personale tra attività in modalità smart working e lavoro in presenza dando priorità alle situazioni suscettibili di maggior tutela dal punto di vista della salute, della maternità, della paternità e genitorialità adeguando, contestualmente, l'attività lavorativa all'emergenza sanitaria e alle esigenze istituzionali.

#### AREA RISORSE UMANE, PIANIFICAZIONE, FORMAZIONE, AFFARI GENERALI

Obiettivo Operativo n. 1 Attuazione Piano Occupazionale 2019 - Avvio procedure concorsuali come previsto nel Piano Triennale dei Fabbisogni e svolgimento progressivo dei concorsi medesimi - Pubblicazione del 100% delle procedure concorsuali previste per il 2019

A causa dell'improvvisa emergenza sanitaria iniziata a marzo 2020, l'Agenzia si è trovata ad operare in un'ottica di prevenzione e contenimento della diffusione dell'infezione da coronavirus (COVID-19) attivando, in forma generalizzata il lavoro agile. Il nuovo e straordinario stato di fatto ha imposto l'avvio di una fase molto complessa caratterizzata da una profonda revisione e rimodulazione dell'intera organizzazione del lavoro. Si è reso necessario un improvviso, pressoché totale, ricorso allo svolgimento della prestazione lavorativa in lavoro agile che prima della pandemia si stava avviando, nell'Agenzia Arsial, solo ad un primo approccio sperimentale. Nonostante ciò, l'Area Risorse Umane, fin da subito, si è attivata, attraverso un passaggio quasi immediato al lavoro telematico per il raggiungimento degli obiettivi di performance assegnati con determinazione del Direttore generale n. 413/2020

Con deliberazione del CDA n. 67/2019 è stato approvato il Piano dei fabbisogni di personale successivamente autorizzato dalla Giunta Regionale del Lazio con deliberazione n. 28/2020 ed a fronte di detto Piano, è stato possibile procedere alla pubblicazione di tutti i bandi di concorso autorizzati dai citati provvedimenti, in particolare:

- Bando per n. 1 Dirigente amministrativo
- Bandi ex articolo 35 comma 3bis lettera b) del decreto legislativo n. 165/2001, finalizzati a valorizzare, con apposito punteggio, l'esperienza professionale del personale con almeno tre anni di lavoro presso l'Agenzia (RECLUTAMENTO SPECIALE A REGIME) in vari profili e categorie professionali (n. 5 unità complessive)
- Bandi ex articolo 35 del decreto legislativo n. 165/2001, per il reclutamento di altre n. 5 unità di personale in vari profili e categorie professionali.

Nonostante la ridotta attività lavorativa di tutti gli uffici pubblici (Gazzetta Ufficiale, BURL, Uffici regionali di riferimento, etc.) dovuta alla pandemia, tutti i bandi sono stati regolarmente pubblicati entro l'estate e dopo la scadenza sono state effettuate tutte le preistruttorie sulle istanze pervenute al fine di avviare i concorsi non appena le condizioni ed i decreti del governo lo hanno consentito.

Obiettivo Operativo n. 2 Attuazione Piano Occupazionale, Formazione e aggiornamento del personale - Predisposizione del Piano dei fabbisogni 2020 da approvare in CDA entro il 31 ottobre 2020

È stato predisposto ed approvato il Piano dei fabbisogni con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 51/2020 successivamente approvato dalla Giunta Regionale del Lazio con Deliberazione n. 79/2021. Non ci si è limitati alla predisposizione del piano; lo stesso è stato, infatti, già in parte attuato. Ad oggi, a fronte delle 11 unità previste nel piano 2019 e delle 15 unità previste nel piano 2020 si sono concluse diverse di tali procedure concorsuali. Ben n. 5 unità sono state già assunte e questo ha rappresentato un grande risultato per l'Ente in quanto è stato ridotto il precariato storico dell'Agenzia. Inoltre, sono state stabilizzate due unità ai sensi della Legge Madia ed altre due unità saranno assunte a breve. E' stato, inoltre, pubblicato il Bando per l'assunzione di una figura con il profilo di zootecnico.

Obiettivo Operativo n. 3 Elaborazione Proposte di Regolamento di disciplina degli istituti contrattuali Nell'ambito dell'incremento dell'efficienza amministrativa dei procedimenti e delle funzioni dell'ARSIAL in una ottica di trasparenza e di riposizionamento della performance organizzativa all'Area Risorse Umane è stato assegnato l'obiettivo di elaborare i seguenti Regolamenti:

- 1) Regolamento di disciplina degli incarichi extraistituzionali;
- 2) Regolamento di disciplina del telelavoro e del lavoro agile;
- 3) Regolamento di disciplina dei procedimenti disciplinari

Tali atti sono stati tutti redatti nei tempi previsti ma devono essere portati al confronto

sindacale. Inoltre è stato predisposto il POLA che è stato approvato dal Consiglio di Amministrazione.

Obiettivo Operativo n. 4 Predisposizione nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance

Il nuovo Sistema di Misurazione e Valutazione della Performance predisposto ed adeguato al D.Lgs 74/2017 ed alle Direttive della Funzione Pubblica, afferisce all'annualità 2021 ed è rivolto a tutto il personale dirigente e non dirigente dell'Agenzia ARSIAL. Già in linea con le novità introdotte dal decreto legislativo n.74/2017, è stato, tuttavia, elaborato tenendo conto, in particolare, per la corrente annualità 2021 dei suggerimenti provenienti dall'Organismo Indipendente di Valutazione e delle linee di indirizzo della Funzione Pubblica contenute nelle circolari n. 4/2019 sulla c.d. valutazione partecipativa e n. 5/2019 che ha dettato, invece, nuovi e significativi indirizzi in ordine alla valutazione individuale della performance. Sono state recepite anche le indicazioni relative all'adeguamento dei sistemi di misurazione e valutazione della performance relativamente alle specificità del lavoro agile contenute nelle Decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione del 9 dicembre 2020 con cui sono state approvate le linee guida per il POLA, approvato nelle sue linee generali, per quanto riguarda l'Agenzia ARSIAL, con Deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 10 del 29 gennaio 2021 ed attualmente al confronto sindacale.

Obiettivo Operativo n. 5 Individuazione ed analisi delle attività. Percentuale di dipendenti coinvolti con priorità alle situazioni suscettibili di maggior tutela.

- Mappatura delle attività smartizzabili entro il 15 settembre;
- Predisposizione piano di rotazione del personale tra smart working e lavoro in presenza entro il 15 settembre;
- Predisposizione di singoli piani operativi settimanali da condividere con il personale al fine di facilitare il relativo monitoraggio (il primo entro il 15 settembre)

L'Area Risorse Umane ha redatto tutta la disciplina per l'organizzazione del lavoro agile a regime. Ha coordinato tutto il periodo della pandemia insieme al Direttore Generale e predisposto tutti i protocolli anti contagio. Il Dirigente dell'Area Risorse Umane è rappresentante in seno al COMITATO permanente ed ha gestito il progetto sullo smart working trasversale a tutte le aree. Per quanto riguarda le Risorse Umane ha effettuato la mappatura di tutte le attività e ad oggi, a parte alcuni incontri che richiedono la presenza, ha dematerializzato tutta l'attività informatizzando ogni procedura.

## AREA PATRIMONIO, ACQUISTI, APPALTI PUBBLICI, PROCEDURE COMUNITARIE, PROCEDURE CONSIP E MEPA

Obiettivo Operativo n. 1 Alienazione a titolo oneroso dei cespiti patrimoniali non più funzionali a sostenere le attività economiche – produttive del comparto

Nel corso dell'anno 2020, attraverso una dettagliata procedura ricognitiva delle strutture ed immobili appartenenti al Patrimonio di Arsial, sono stati individuati i cespiti non più funzionali alle attività economico-produttive del comparto agricolo. Le strutture così enucleate e dislocate nelle varie Province della Regione Lazio, tramite l'avvio di procedure di evidenza pubblica, sono state oggetto di avviso di vendita. Per alcune di esse, si è già provveduto a stipulare gli atti di alienazione, mentre per altri cespiti sono in corso i procedimenti di aggiudicazione delle trattative.

#### Obiettivo Operativo n. 2 Dismissione acquedotti

L'obiettivo della dismissione degli acquedotti nel corso dell'anno 2020 ha interessato due Aree, ovvero l'Area del Patrimonio e dal 16 giugno 2020 la competenza e la gestione è stata trasferita in capo all'Area Sperimentale. Durante l'anno sono stati realizzati 3 accordi che prevedono la dismissione degli acquedotti ricadenti nei comuni di Cerveteri, Formello e Sacrofano, ai quali dovranno seguire le relative cessioni delle strutture acquedottistiche.

Obiettivo Operativo n. 3 Avvio di procedure per recupero immobili nei confronti dei detentori senza titolo che non hanno regolarizzato la posizione

Nel corso dell'anno 2020, sono state istruite n. 9 pratiche da parte dell'ufficio competente dell'Area Patrimonio per la regolarizzazione o il recupero degli immobili. Le procedure, infatti, prevedono la regolarizzazione del pagamento pregresso ed indennizzo della detenzione o occupazione per gli aventi titoli, mentre in alcuni casi è stata attivata la procedura della restituzione dell'immobile all'Agenzia.

Obiettivo Operativo n. 4: Manutenzione e valorizzazione del patrimonio arboreo di Arsial e promozione delle filiere forestali regionali.

Nel corso dell'anno 2020 l'obiettivo ha previsto le seguenti azioni di intervento:

- Piano di manutenzione delle fasce frangivento, ossia la messa in sicurezza delle piante mediante tagli eseguiti da ditte specializzate del settore e piantumazione di nuovi esemplari.
- Potenziamento e realizzazione del vivaio forestale permanente presso l'Azienda Sperimentale di Arsial sita nel comune di Cerveteri. Era prevista la realizzazione di un corso ma è stato rimandato a causa dell'epidemia Covid-19 che ha interessato tutto il territorio.

Obiettivo Operativo n. 5: Individuazione ed analisi delle attività possibili in Smart Working strettamente correlate alle risorse umane, finanziarie e strumentali disponibili

In prima istanza è stato necessario definire le modalità e i requisiti necessari per avviare l'attività lavorativa in smart working, ovvero è stata favorita e potenziata la possibilità di utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee fuori dalla sede lavorativa, avendo cura che tutti i dipendenti dell'Area Patrimonio potessero avere accesso da remoto, attraverso gli opportuni strumenti informatici, alle postazioni lavorative. E' stata altresì sostenuta e migliorata la capacità di autonomia operativa e organizzazione lavorativa, attraverso l'individuazione chiara delle procedure e attraverso una comunicazione online continua con tutti i dipendenti, implementando i momenti di riunioni telematiche e comunicazioni telefoniche, per il confronto e la risoluzione di questioni rilevanti. Quanto sopra ha favorito il monitoraggio continuo delle attività svolte, il miglioramento della performance organizzativa e permetterà di valutare i risultati conseguiti agevolmente. E' stata altresì effettuata una analisi e mappatura delle attività (predisposizioni di atti, di redazione di progetti, di gare, di attività contabili, di pareri, di verifiche tecniche-ispettive, di monitoraggio etc.) distinta per procedimenti, che possono essere svolte in smart working, attraverso l'innovazione tecnologica e strumentale già ampiamente nota ed utilizzata da tutti i dipendenti dell'Area. Tutto quanto sopra espresso ha consentito l'elaborazione del piano di rotazione del personale tra smart working e in presenza, adottato fin dalla metà di settembre e altresì in seguito adeguato secondo le ultime circolari/direttive impartite dall'Amministrazione. Tale piano di rotazione settimanale del personale, condiviso e concordato con gli stessi dipendenti permette di monitorare con efficacia, nei casi di rispondenza reciproca, l'attività amministrativa e tecnica svolta dall'Area. E' stato predisposto, altresì un piano operativo settimanale, sulle attività che di volta in volta vengono concordate da ciascun dipendente con il dirigente via email e/o telefonicamente.

Obiettivo Operativo n. 6: Semplificazione dell'attività amministrativa attraverso la dematerializzazione/digitalizzazione dei servizi e delle attività

Le azioni poste in essere hanno consentito di avviare un programma di semplificazione dell'attività amministrativa implementando sostanzialmente, proprio in virtù dell'adeguamento delle modalità lavorative all'emergenza sanitaria in atto e all'adozione prevalente del lavoro agile, la digitalizzazione dei servizi e delle attività svolte. Infatti si è passati ad una standardizzazione del sistema digitale tale che tutti gli atti predisposti dall'intera Area, siano essi determinazioni, delibere, ordinativi di pagamento, comunicazioni verso l'esterno, rapporti con gli utenti e/o altre amministrazioni, predisposizioni di gare e contratti, etc. vengono totalmente elaborate in formato digitale e possono esser reperite nelle cartelle condivise di rete, così da rendere agevole la comunicazione e il trasferimento delle informazioni a tutti i dipendenti coinvolti.



Rendiconto di Gestione 2020

Relazione Illustrativa

# c01.01) L'ENTRATA A REGIME DAL 01.01.2015 DELLA NUOVA CONTABILITA' c.d. "ARMONIZZATA" E LA RILEVAZIONE DEI CREDITI E DEBITI "EFFETTIVI" IN SEDE DI RENDICONTO

Ai fini di una migliore comprensione delle informazioni riportate nelle sezioni seguenti, vengono di seguito richiamate le principali novità introdotte dall'avvio a regime del nuovo sistema della c.d. Contabilità Armonizzata, che trovano diretta ripercussione sui documenti contabili di bilancio dell'agenzia, ai quali si rimanda per gli approfondimenti in merito alle nuove classificazioni:

- 1. l'applicazione del nuovo principio di competenza finanziaria potenziata, secondo il quale le obbligazioni attive e passive giuridicamente perfezionate sono registrate nelle scritture contabili con l'imputazione all'esercizio nel quale vengono a scadenza, ferma restando, nel caso di attività di investimento che comporta impegni di spesa che vengano a scadenza in più esercizi finanziari, la necessità di predisporre, sin dal primo anno, la copertura finanziaria per l'effettuazione della complessiva spesa dell'investimento. Tale principio comporta dal punto di vista contabile notevoli cambiamenti soprattutto con riferimento alle spese di investimento, che devono essere impegnate con imputazione agli esercizi in cui scadono le obbligazioni passive derivanti dal contratto: la copertura finanziaria delle quote già impegnate ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata è assicurata dal "fondo pluriennale vincolato". Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate ma esigibili in esercizi successivi, previsto allo scopo di rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse;
- 2. l'adozione di un unico schema di bilancio di durata triennale (in sostituzione del bilancio annuale e pluriennale) articolato in missioni (funzioni principali ed obiettivi strategici dell'amministrazione) e programmi (aggregati omogenei di attività volte a perseguire gli obiettivi strategici) coerenti con la classificazione economica e funzionale individuata dagli appositi regolamenti comunitari in materia di contabilità nazionale (classificazione COFOG europea). La nuova classificazione evidenzia la finalità della spesa e consente di assicurare maggiore trasparenza delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la loro destinazione alle politiche pubbliche settoriali, al fine di consentire la confrontabilità dei dati di bilancio. Le Spese sono ulteriormente classificate in macroaggregati, che costituiscono un'articolazione dei programmi, secondo la natura economica della spesa e sostituiscono la precedente classificazione per Interventi. Sul lato entrate la nuova classificazione prevede la suddivisione in Titoli (secondo la fonte di provenienza), Tipologie (secondo la loro natura), Categorie (in base all'oggetto). Unità di voto ai fini dell'approvazione del Bilancio di esercizio sono: i programmi per le spese e le tipologie per le entrate;
- 3. l'adozione di regole contabili uniformi e di un comune **Piano dei Conti Integrato**; in proposito verranno opportunamente aggiornate, a cura del Ministero dell'Economia e delle Finanze, le attuali codifiche SIOPE, al fine di recepire la definizione di quinto livello del nuovo Piano;

- 4. l'evidenziazione delle **previsioni di cassa** in aggiunta a quelle consuete di competenza, nel primo anno di riferimento del bilancio.
- 5. le previsioni dell'articolo 14 del DPCM sperimentazione, che prevedono che, gli enti provvedono al riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al fine di eliminare quelli cui non corrispondono obbligazioni giuridicamente perfezionate e scadute alla data del 31 dicembre e ad indicare, per ciascun residuo eliminato in quanto non scaduto, gli esercizi nei quali l'obbligazione diviene esigibile secondo i criteri individuati nel principio applicato della contabilità finanziaria: per tali residui si provvede alla determinazione del fondo per la copertura degli impegni pluriennali derivanti da obbligazioni sorte negli esercizi precedenti (cd. fondo pluriennale vincolato) di importo pari alla differenza tra i residui passivi ed i residui attivi eliminati; il fondo costituisce copertura alle spese re-impegnate con imputazione agli esercizi successivi.
- 6. in tema di accertamento delle entrate, la previsione di cui al punto 3.3 del principio contabile applicato, secondo il quale sono accertate per l'intero importo del credito anche le entrate di dubbia e difficile esazione, per le quali deve essere stanziata in uscita un'apposita voce contabile ("Fondo crediti di dubbia esigibilità") che confluisce a fine anno nell'avanzo di amministrazione come quota accantonata.

#### 01.02) IL RIACCERTAMENTO ORDINARIO DEI RESIDUI

#### Riferimenti normativi sono:

• l'articolo 3, comma 4, del d.Lgs. n. 118/2011, il quale prevede che "Possono essere conservati tra i residui attivi le entrate accertate esigibili nell'esercizio di riferimento, ma non incassate. Possono essere conservate tra i residui passivi le spese impegnate, liquidate o liquidabili nel corso di tale esercizio, ma non pagate. Le entrate e le spese accertate e impegnate non esigibili nell'esercizio considerato, sono immediatamente re-imputate all'esercizio in cui sono esigibili. La re-imputazione degli impegni è effettuata incrementando, di pari importo, il fondo pluriennale di spesa, al fine di consentire, nell'entrata degli esercizi successivi, l'iscrizione del fondo pluriennale vincolato a copertura delle spese reimputate. La costituzione del fondo pluriennale vincolato non è effettuata in caso di reimputazione contestuale di entrate e di spese. Le variazioni agli stanziamenti del fondo pluriennale vincolato e agli stanziamenti correlati, dell'esercizio in corso e dell'esercizio precedente, necessarie alla reimputazione delle entrate e delle spese riaccertate, sono effettuate con provvedimento amministrativo della giunta entro i termini previsti per l'approvazione del rendiconto dell'esercizio prevvisorio o della gestione provvisoria. Al termine delle procedure di riaccertamento non sono conservati residui cui non corrispondono obbligazioni giuridicamente perfezionate";

In ossequio al principio contabile generale n. 9 della prudenza, tutte le amministrazioni pubbliche effettuano annualmente, e in ogni caso prima della predisposizione del rendiconto con effetti sul medesimo, una ricognizione dei residui attivi e passivi diretta a verificare:

- la fondatezza giuridica dei crediti accertati e dell'esigibilità del credito;
- l'affidabilità della scadenza dell'obbligazione prevista in occasione dell'accertamento o dell'impegno;

- il permanere delle posizioni debitorie effettive degli impegni assunti;
- la corretta classificazione e imputazione dei crediti e dei debiti in bilancio

#### La ricognizione annuale dei residui attivi e passivi consente di individuare formalmente:

- a. i crediti di dubbia e difficile esazione;
- b. i crediti riconosciuti assolutamente inesigibili;
- c. i crediti riconosciuti insussistenti, per l'avvenuta legale estinzione o per indebito o erroneo accertamento del credito;
- d. i debiti insussistenti o prescritti;
- e. i crediti e i debiti non imputati correttamente in bilancio a seguito di errori materiali o di revisione della classificazione del bilancio, per i quali è necessario procedere ad una loro riclassificazione;
- f. i crediti ed i debiti imputati all'esercizio di riferimento che non risultano di competenza finanziaria di tale esercizio, per i quali è necessario procedere alla reimputazione contabile all'esercizio in cui il credito o il debito è esigibile.

Il riaccertamento ordinario dei residui trova specifica evidenza nel rendiconto finanziario, ed è effettuato annualmente, con un'unica deliberazione dell'Amministratore Unico, previa acquisizione del parere dell'organo di revisione, in vista dell'approvazione del rendiconto.

Il riaccertamento ORDINARIO dei residui è stato approvato con deliberazione del Consiglio di Amministrazione n. 17 in data 09.04.2021, con cui, ai sensi dell'articolo 3, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 ed in ossequio al principio contabile all. 4/2 al citato decreto, punto 9.1, sono stati individuati gli elenchi dei residui attivi e passivi cancellati, re-imputati e mantenuti alla data del 31 dicembre 2020, risultanti dall'operazione di ri-accertamento ordinario secondo le risultanze dello schema che segue;

Codice	ELENCO	IMPORTO
A	Residui attivi cancellati definitivamente	18.890,85
В	Residui passivi cancellati definitivamente	50.034,17
B.1	Residui passivi cancellati senza vincolo	50.034,17
B.2	Residui passivi cancellati con vincolo	0,00
	C.1 - Residui attivi correlati reimputati	0,00
С	C.2 - Residui passivi re imputati (FPV Spesa 31.12.2018)	2.197.272,22
	C.3 – Residui passivi correlati reimputati	0,00
D.1	Residui attivi al 31 dicembre 2018 provenienti dalla gestione dei <b>residui</b>	6.152.213,76
D.2	Residui attivi al 31 dicembre 2018 provenienti dalla gestione di <b>competenza</b>	7.042.945,19
E.1	Residui passivi al 31 dicembre 2018 provenienti dalla gestione dei <b>residui</b>	2.149.754,23
E.2	Residui passivi al 31 dicembre 2018 provenienti dalla gestione di <b>competenza</b>	3.495.846,93
F	Maggiori residui attivi riaccertati	
G	Elenco dei residui passivi perenti conservati al 31 dicembre 2018	310.056,81

#### 01.03) IL RENDICONTO NEL PROCESSO DI PROGRAMMAZIONE E CONTROLLO

Il rendiconto della gestione costituisce il momento conclusivo di un processo di programmazione e controllo che trova la sintesi finale proprio in questo documento contabile. Se, infatti, il Bilancio di previsione rappresenta la fase iniziale della programmazione, nella quale l'amministrazione individua le linee strategiche e tattiche della propria azione di governo, il rendiconto della gestione costituisce la successiva fase di verifica dei risultati conseguiti, necessaria al fine di esprimere una valutazione di efficacia dell'azione condotta. Nello stesso tempo il confronto tra il dato preventivo e quello consuntivo riveste un'importanza fondamentale nello sviluppo della programmazione, costituendo un momento virtuoso per l'affinamento di tecniche e scelte da effettuare. E' facile intuire, dunque, che i documenti che sintetizzano tali dati devono essere attentamente analizzati per

evidenziare gli scostamenti riscontrati e comprenderne le cause, cercando di migliorare le performance dell'anno successivo.

Le considerazioni sopra esposte trovano un riscontro legislativo nelle varie norme dell'ordinamento contabile, norme che pongono in primo piano la necessità di un'attenta attività di programmazione e di un successivo lavoro di controllo, volto a rilevare i risultati ottenuti in relazione all'efficacia dell'azione amministrativa, all'economicità della gestione e all'adeguatezza delle risorse impiegate. In particolare, l'art. 9 del DPCM 28/12/2011 prevede che al rendiconto sia allegata una relazione sulla gestione, che comprende la nota integrativa.

La PRESENTE relazione al rendiconto della gestione qui presentata costituisce il documento di SINTESI delle disposizioni di legge sopra menzionate, con cui si propone di valutare l'attività svolta nel corso dell'anno cercando di dare una adeguata spiegazione ai risultati ottenuti, mettendo in evidenza le variazioni intervenute rispetto ai dati di previsione e fornendo una possibile spiegazione agli eventi considerati.

#### 01.04) IL BILANCIO DI PREVISIONE

Il bilancio di previsione finanziario per il periodo 2020/2022 è stato approvato con delibera del Consiglio di amministrazione n. 60 del 13.12.2019 per un valore previsionale iniziale di € 25.697.592,69. Successivamente sono state apportate variazioni al bilancio di previsione per complessivi € 14.170.718,18 (comprensive delle variazioni relative alle partite di giro) attraverso le variazioni numerate da 2 a 7. La numerazione attribuita ai movimenti contabili in argomento non annovera il numero 1 poiché, la proposta di variazione di bilancio n. 1, presentata in Consiglio di Amministrazione, è stata dapprima sospesa e, successivamente, non essendo stata ripresentata, è stata annullata. Per quanto attiene alla variazione di bilancio n. 4, si evidenzia che trattasi di variazione tecnica per la costituzione del fondo pluriennale vincolato determinato in sede di riaccertamento dei residui attivi e passivi per l'esercizio di bilancio 2020.

Occorre, peraltro, evidenziare che l'art. 51, c.6 lett. a) del D.Lgs. 118/11, testualmente recita: "Nessuna variazione al bilancio può essere approvata dopo il 30 novembre dell'anno cui il bilancio stesso si riferisce, fatta salva: a) l'istituzione di tipologie di entrata di cui al comma 2, lettera a)", ovvero: "a) l'istituzione di nuove tipologie di bilancio, per l'iscrizione di entrate derivanti da assegnazioni vincolate a scopi specifici nonché per l'iscrizione delle relative spese, quando queste siano tassativamente regolate dalla legislazione in vigore". Di seguito si riporta la situazione complessiva:

DESCRIZIONE	IMPORTO
variazioni di spesa da 2 a 7	14.170.718,18
totale variazioni uscita	14.170.718,18
totale variazioni entrata	12.931.149,88
DIFFERENZA = utilizzo A.A.	1.239.568,30

RIEPILOGO				
DESCRIZIONE	IMPORTO			
uscita iniziale 2020	25.697.592,69			
variazioni da 2 a 7	14.170.718,18			
TOTALE USCITE DEFINITIVE	39.868.310,87			
F.P.V. COMPLESSIVO	1.724.444,98			
USCITA DEFINITIVA				
COMPLESSIVA 2020	41.592.755,85			

### ARSIAL

Rendiconto di Gestione 2020

Analisi del Risultato di Amministrazione

#### 02.00) Analisi dei Risultati d'insieme

Il <u>risultato di amministrazione</u> alla fine dell'esercizio è costituito dal fondo di cassa esistente al 31 dicembre dell'anno, maggiorato dei residui attivi e diminuito dei residui passivi, al netto del fondo pluriennale vincolato risultante alla medesima data. Il rendiconto dell'Esercizio 2020, analizzato nelle sue componenti finanziarie definitive, presenta il seguente quadro riepilogativo:

### PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

		GESTIONE			
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE	
Fondo cassa al 1° gennaio 2020				3.865.144,13	
RISCOSSIONI	(+)	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35	
PAGAMENTI	(-)	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01	
SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.393.166,47	
di cui PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre	(-)			0,00	
FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	(=)			4.393.166,47	
RESIDUI ATTIVI	(+)	6.152.213,76	7.042.945,19	13.195.158,95	
di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			0,00	0,00	
RESIDUI PASSIVI	(-)	2.149.754,23	3.495.846,93	5.645.601,16	
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI (1)	(-)			1.712.415,19	
FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE	(-)			484.857,03	
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2019 (A) <sup>(2)</sup>	(=)			9.745.452,04	

A seguito della semplice regola contabile riportata al principio 9.3, il risultato si chiude quindi con un Avanzo di Amministrazione Lordo pari a 9.745.452,04 euro rappresenta la sintesi finanziaria dell'intera attività contabile svolta nel corso dell'esercizio in esame. Evidente il riflesso che sulla gestione dell'esercizio 2020 comporta l'operatività gestionale, ai sensi del DL 118/2011 in tema di armonizzazione contabile, del nuovo principio della competenza finanziaria "potenziata" di cui si è riferito in premessa.

Al fine di fornire una adeguata valutazione sul concetto di Risultato di Amministrazione, si ritiene opportuno riportare le definizioni fornite dal Principio del Dl. 118/2011 che precisa che, in ogni caso il risultato di amministrazione non può mai essere considerato una somma "certa", in quanto esso si compone di poste che presentano un margine di aleatorietà riguardo alla possibile sovrastima dei residui attivi e alla sottostima dei residui passivi. Considerato che una quota del risultato di amministrazione, di importo corrispondente a quello dei residui attivi di dubbia e difficile esazione, è destinato a dare copertura alla cancellazione dei crediti, l'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità costituisce lo strumento per rendere meno "incerto" il risultato di amministrazione.

Il risultato di amministrazione è distinto in fondi liberi, vincolati, accantonati e destinati.

Costituiscono quota vincolata del risultato di amministrazione le entrate accertate e le corrispondenti economie di bilancio:

- nei casi in cui la legge o i principi contabili generali e applicati della contabilità finanziaria individuano un vincolo di specifica destinazione dell'entrata alla spesa. Per gli enti locali i vincoli derivanti dalla legge sono previsti sia dalle leggi statali che dalle leggi regionali. Nei casi in cui la legge dispone un vincolo di destinazione su propri trasferimenti di risorse a favore dell'ente, si è in presenza di vincoli derivanti da trasferimenti e non da legge;
- 2. derivanti da mutui e finanziamenti contratti per il finanziamento di investimenti determinati;
- 3. derivanti da trasferimenti erogati a favore dell'ente per una specifica destinazione;
- 4. derivanti da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, accertate e riscosse cui l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione. E' possibile attribuire un vincolo di destinazione alle entrate straordinarie non aventi natura ricorrente solo se l'ente non ha rinviato la copertura del disavanzo di amministrazione negli esercizi successivi, ha provveduto nel corso dell'esercizio alla copertura di tutti gli eventuali debiti fuori bilancio (compresi i debiti fuori bilancio ai sensi dell'articolo 193 del TUEL, nel caso in cui sia stata accertata, nell'anno in corso e nei due anni precedenti l'assenza dell' equilibrio generale di bilancio).

È necessario distinguere le entrate vincolate alla realizzazione di una specifica spesa, dalle entrate destinate al finanziamento di una generale categoria di spese. Fermo restando l'obbligo di rispettare sia i vincoli specifici che la destinazione generica delle risorse acquisite, si sottolinea che la disciplina prevista per l'utilizzo delle quote vincolate del risultato di amministrazione non si applica alle cd. risorse destinate.

La quota del risultato di amministrazione destinata agli investimenti è costituita dalle entrate in conto capitale senza vincoli di specifica destinazione non spese, e sono utilizzabili con provvedimento di variazione di bilancio solo a seguito dell'approvazione del rendiconto. Negli allegati al bilancio di previsione e al rendiconto riguardanti il risultato di amministrazione, non si provvede all'indicazione della destinazione agli investimenti delle entrate in conto capitale che hanno dato luogo ad accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, per l'importo dell'accantonamento, sino all'effettiva riscossione delle stesse.

#### La quota accantonata del risultato di amministrazione è costituita da:

- 1. l'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (principio 3.3);
- 2. gli accantonamenti per le passività potenziali (fondi spese e rischi).

Le quote accantonate del risultato di amministrazione sono utilizzabili solo a seguito del verificarsi dei rischi per i quali sono stati accantonati. Quando si accerta che la spesa potenziale non può più verificarsi, la corrispondente quota del risultato di amministrazione è liberata dal vincolo. L'utilizzo della quota accantonata per i crediti di dubbia esigibilità è effettuato a seguito della cancellazione dei crediti dal conto del bilancio, riducendo di pari importo il risultato di amministrazione.

Con il bilancio di previsione o, nel corso dell'esercizio con provvedimento di variazione al bilancio, è sempre consentito l'utilizzo delle quote accantonate del risultato di amministrazione risultanti dall'ultimo consuntivo approvato.

Con provvedimento di variazione al bilancio effettuato prima dell'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio precedente, è consentito l'utilizzo degli accantonamenti effettuati nel corso dell'esercizio precedente, se la verifica prevista per l'utilizzo anticipato delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto e l'aggiornamento dell'allegato al bilancio di previsione di cui all'articolo 11, comma 3, lettera a), del decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 e successive modificazioni e integrazioni, sono effettuate con riferimento a tutte le entrate e le spese dell'esercizio precedente e non solo alle entrate e alle spese vincolate.

La quota libera del risultato di amministrazione può essere utilizzata con il bilancio di previsione o con provvedimento di variazione di bilancio, solo a seguito dell'approvazione del rendiconto, per le finalità di seguito indicate in ordine di priorità:

- 1. per la copertura dei debiti fuori bilancio;
- 2. per i provvedimenti necessari per la salvaguardia degli equilibri di bilancio ove non possa provvedersi con mezzi ordinari;
- 3. per il finanziamento di spese di investimento;
- 4. per il finanziamento delle spese correnti a carattere non permanente;
- 5. per l'estinzione anticipata dei prestiti.

Pertanto, l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione è prioritariamente destinato alla salvaguardia degli equilibri di bilancio e della sana e corretta gestione finanziaria dell'ente.

Resta salva la possibilità di impiegare l'eventuale quota del risultato di amministrazione "svincolata", sulla base della determinazione dell'ammontare definitivo del fondo crediti di dubbia esigibilità rispetto alla consistenza dei residui attivi di fine anno, per finanziare lo stanziamento riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione dell'esercizio successivo a quello cui il rendiconto si riferisce.

# L'utilizzo delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione è consentito anche nel corso dell'esercizio provvisorio, esclusivamente per garantire la prosecuzione o l'avvio di attività soggette a termini o scadenza, sulla base di una relazione documentata del dirigente competente.

A tal fine, con provvedimento del Consiglio di Amministrazione, dopo avere acquisito il parere dell'organo di revisione, delibera una variazione del bilancio provvisorio in corso di gestione, che dispone l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione vincolato o accantonato determinato, sulla base di dati di pre-consuntivo dell'esercizio precedente, secondo le modalità previste dal presente principio. Nel corso dell'esercizio provvisorio, se il prospetto aggiornato del risultato di amministrazione presunto evidenzi un disavanzo di amministrazione (lettera D) della sezione 2 del prospetto), non è possibile proseguire la gestione secondo le regole dell'esercizio provvisorio. E' necessario che l'ente proceda all'immediata approvazione del bilancio di previsione, iscrivendo tra le spese il disavanzo. Nelle more dell'approvazione del bilancio di previsione, la gestione prosegue secondo le regole della gestione provvisoria.

A seguito delle regole contabili come sopra analiticamente riportate si procede al dettaglio delle singole componenti del Risultato di Amministrazione.

2) Composizione del risultato di amministrazione a	al 31/12/2020
A) Risultato di Amministrazione al 31 dicembre 2020	9.745.452,04
B) Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	1.776.485,33
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	211.338,39
F.do anticipazioni liquidità DL 35/2013 e succ. modifiche e rifinanziamenti	0
Fondo perdite società partecipate	0
Fondo contenzioso	2.683.670,83
Altri accantonamenti	0,00
B) Totale parte accantonata	4.671.494,55
C) Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.515.350,26
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	1.303.629,55
Altri vincoli	749.881,51
C) Totale parte vincolata	3.568.861,32
D) Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	1.505.096,17
Se E) è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio disavanzo da ripianare.	di previsione come

Nelle successive Sezioni della presente relazione, vengono dettagliatamente analizzati i singoli componenti gestionali che hanno concorso al risultato dell'esercizio 2020.

## 02.02) ANALISI DELLA COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE

#### 02.03.01) Quote accantonate

Le quote accantonate nel risultato di amministrazione ammontano complessivamente a **5.207.280,48** e sono così composte:

Accantonate		2223070,10	22 22 23		332300,00	
Totale Quote	5.287.953,35	995.676,40	674.406,45	4.966.683,40	681.303,69	4.671.494,55
F : Altri Accantonamenti	681.303,69	0	0	681.303,69	681.303,69	0,00
E : Fondo Contenzioso/Passi vità Potenziali	2.486.086,83	775.600,40	531.576,85	2.242.063,28	0,00	2.683.670,83
D : Fondo perdite Società Partecipate	0	0	0	0,00	0,00	0,00
C : Fondo anticipazioni	0	0	0	0,00	0,00	0,00
B : Fondo residui Perenti	530.132,81	220.076,00	0	310.056,81	0,00	211.338,39
A : Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.590.430,02	0	142.829,60	1.733.259,62	0,00	1.776.485,33

Descrizione	Importo al 31/12/2019	Utilizzo al 31/12/2020	Incremento/ decremento al 31/12/2020	Importo al 31/12/2020
A : Fondo crediti di dubbia esigibilità	1.733.259,62	0,00	0,00	1.776.485,33
B : Fondo residui Perenti	310.056,81	0,00	-98.718,42	211.338,39
C : Fondo anticipazioni liquidità DL 35/2013 e s.m.i	0,00	0,00	0,00	0,00
D : Fondo perdite Società Partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00
E : Fondo Contenzioso/Passività Potenziali	2.242.063,28	0,00	441.607,55	2.683.670,83
F : Altri Accantonamenti	681.303,69	0,00	-681.303,69	0,00
Totale Quote Accantonate	4.966.683,40	0,00	441.607,55	4.671.494,55

Di seguito si analizzano singolarmente le modalità di quantificazione delle quote accantonate nel risultato di amministrazione al 31/12/2020.

#### 02.03.01-A) FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITÀ

In sede di rendiconto è necessario accantonare nel risultato di amministrazione un ammontare di fondo crediti di dubbia esigibilità calcolato in relazione all'ammontare dei residui attivi conservati, secondo la percentuale media delle riscossioni in conto residui intervenute nel quinquennio precedente. La disciplina è contenuta nel principio contabile applicato della contabilità finanziaria in vigore nell'esercizio 20

2 ed in particolare nell'esempio n. 5.

La quantificazione del fondo è disposta previa:

- 1. individuazione dei residui attivi che presentano un grado di rischio nella riscossione, tale da rendere necessario l'accantonamento al fondo;
- 2. individuazione del grado di analisi;
- 3. scelta del metodo di calcolo tra i quattro previsti:
  - a. media semplice fra totale incassato e il totale accertato;
  - b. media semplice dei rapporti annui;

- c. rapporto tra la sommatoria degli incassi in c/residui di ciascun anno ponderati con i seguenti pesi: 0,35 in ciascuno degli anni nel biennio precedente e il 0,10 in ciascuno degli anni del primo triennio rispetto alla sommatoria dei residui attivi al 1° gennaio di ciascun anno ponderati con i medesimi pesi indicati per gli incassi;
- d. media ponderata del rapporto tra incassi in c/residui e i residui attivi all'inizio ciascun anno del quinquennio con i seguenti pesi: 0,35 in ciascuno degli anni nel biennio precedente e il 0,10 in ciascuno degli anni del primo triennio;
- 4. calcolo del FCDE, assumendo i dati dei residui attivi al 1° gennaio dei cinque esercizi precedenti e delle riscossioni in conto residui intervenute nei medesimi esercizi.

Nei prospetti riportati in dettaglio nella Sezione delle Entrate Correnti, sono riportate le modalità di calcolo della percentuale di accantonamento al FCDE con precisazione che in sede di rendiconto 2020 le valutazioni e gli accantonamenti per verifica di congruità vengono fatti su analisi del responsabile dell'Area Bilancio.

L'ammontare del FCDE accantonato nel risultato di amministrazione dell'esercizio 2019 veniva quantificato in euro 1.733.259,62. Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio della relativa composizione alla data del 31.12.2020 il cui valore finale risulta pari a 1.776.485,33 euro.

2019

Voce Entrata Soggetta a FCDE	FCDE al 31.12.2018	Stanziamento FCDE PREV 2019	Magg Entrate con Vincolo Competenza	Magg Entrate con Vincolo Residui	Adeguamento FCDE a Rendiconto 2019	Utilizzo FCDE a Rendiconto 2019	Maggiore Quota FCDE da Gestione 2018	FCDE al 31.12.2019	Variazione FCDE 2018 - 2019
Tipologia 30100	1.028.967,89	0,00	0,00	0,00	112.584,80	0,00	0,00	1.141.552,69	112.584,80
Tipologia 30300	226.667,59	0,00	0,00	0,00	73,04	0,00	0,00	226.740,63	73,04
Tipologia 30500	210.594,94	0,00	0,00	0,00	30.171,76	0,00	0,00	240.766,70	30.171,76
Tipologia 50100	22.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00
Tipologia 50300	102.199,60	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	102.199,60	0,00
	1.590.430,02	0,00	0,00	0,00	142.829,60	0,00	0,00	1.733.259,62	142.829,60

#### 2020

	1.733.259,62	90.050,03	1.776.485,33	1.776.485,33	100,00%
Tipologia 50300	102.199,60	0,00	102.199,60	102.199,60	100,00%
Tipologia 50100	22.000,00	0,00	22.000,00	22.000,00	100,00%
Tipologia 30500	240.766,70	90.050,03	150.716,67	150.716,67	100,00%
Tipologia 30300	226.740,63	0,00	226.740,63	226.740,63	100,00%
Tipologia 30100	1.141.552,69	0,00	1.274.828,43	1.274.828,43	100&
Voce Entrata Soggetta a FCDE	R.Att. Totali al 31/12/2019	Insussistenze x Utilizzo FCDE	A = R.Attivi Finali	FCDE al 31.12.2020	% Copertura FCDE

#### 02.03.01-B ) FONDO RESIDUI PASSIVI PERENTI

Al 31 dicembre 2020 si registra la seguente situazione contabile per l'accantonamento in questione.

FONDO RESIDUI PERENTI AL 31/12/2018	Importo
Elenco posizioni debitorie presunte al 31/12/2018	530.132,81
Ripristino in bilancio 2019	220.076,00
Altre variazioni: Eliminazioni 2018	0
Fondo Residui Perenti al 31/12/2019	310.056,81
Ripristino in bilancio 2020	0
cancellazione in bilancio 2020	98.718,42
Fondo Residui Perenti al 31/12/2020	211.338,39

La gestione contabile di tale specifica problematica avviene extra-contabilmente su separato foglio di calcolo aggiornato annualmente sulla base delle indicazioni delle varie aree. Evidente la natura a deconto dell'accantonamento destinato a ridursi annualmente per la quota applicata al Bilancio ed effettivamente utilizzata o per stralcio in riduzione a seguito di ri-accertamento ordinario. Nel corso dell'annualità 2020 non è stata effettuata nessuna operazione di ripristino dall' accantonamento ai residui perenti, piuttosto, in esecuzione di specifiche istanze avanzate in merito dalle aree competenti (note prot. n. 474, 478, 487, 499, 540/2021) sono state effettuate cancellazioni dall'accantonamento ai residui perenti pari, complessivamente, ad euro 98.718,42, pertanto, l'importo al 31.12.2020 risulta definitivamente pari a 211.338,39 euro.

#### 02.03.01-E) FONDO CONTENZIOSO/PASSIVITA' POTENZIALI

Al 31 dicembre 2020 si registra la seguente situazione contabile per l'accantonamento in questione. La gestione contabile di tale specifica problematica avviene sulla base delle informazioni ritenute rilevanti ai fini della congrua valutazione circa la sussistenza o meno di specifiche condizioni di potenziale soccombenza e/o contenzioso certo o probabile in merito al riconoscimento di pretese creditorie avanzate da soggetti terzi. Si tratta nello specifico di posizione creditorie iscritte come Crediti da parte di Regione Lazio ma non presenti come posizioni debitorie negli impegni contabili di ARSIAL relativamente a:

- Problematica relativa all'esatta quantificazione a rendicontazione delle spese sostenute da ARSIAL per la 45<sup>^</sup>
   Edizione Vinitaly 2011 Rendicontazione contestata e non ammessa dalla Regione Lazio Vedi Nota Protocollo ARSIAL 3421 del 19/04/2019
- 2) Problematica relativa a Fondo Contenzioso con Dipendenti per Trattamento Integrativo che vede ARSIAL già soccombente nei confronti di alcuni dipendenti;
- 3) Problematica relativa alla manutenzione degli acquedotti da parte di ACEA ATO-2 per i quali sono state già stata emesse fatture per interventi ante anno 2016 per circa 426 mila € non contestate relativamente alle quali nel corso dell'esercizio 2018 è stata completata la fase di riconciliazione con ACEA ATO-2.
- 4) Problematica relativa alla manutenzione degli acquedotti da parte di ACEA ATO-2 per i quali è già stata emessa e poi respinta una fattura per interventi anno 2017 per circa 477 mila € e una somma corrispondente ad euro 400 mila € per l'esercizio 2018.
- 5) Questione relativa all'aumento del fondo contenzioso per significative e probabili soccombenze giudiziarie che l'Area legale ha stimano, dapprima con comunicazione del 20.09.2019 e in ultimo con nota prot. 1185/2021, in € 400.600,00". Tale accantonamento è relativo a:
  - Impugnazione dell'avviso di liquidazione per la registrazione della sentenza n. 15408/2012 contro L'agenzia delle Entrate - Trib. di Roma (vertenza Arsial c/Comune di Roma RG rg 59966/05)
  - Impugnazione sentenza della Corte d'Appello di Roma, RG n. 963/2019 (Trib. di Roma n. 13714/2018) realtiva al mancato versamento, da parte di ARSIAL, di canoni di concessione in uso di un terreno ricadente nel terreno di Caprarola.
- 6) Problematica relativa all'accertamento regionale n. 47956 del 2019, per l'importo di euro 525.000,00, assunto dalla Regione in esecuzione della Deliberazione di Giunta n. G11228 del 27 agosto 2019, ritualmente notificata ad Arsial, quale restituzione di un finanziamento erogato a titolo di anticipazione per attività soggette a rendicontazione, non rendicontate o non rendicontate alla Regione secondo le modalità richieste, relativamente al PIDA II fase, e per la quale si accantona al fondo in argomento l'importo pari ad euro 131.576,85, quale differenza tra l'attuale giacenza nell'avanzo vincolato da trasferimenti in ordine al progetto succitato, ovvero 393.423,15 e quanto accertato dalla Regione Lazio, ovvero 525.000,00, quale credito vantato nei confronti di Arsial per l'anticipo erogato ai fini della realizzazione del Pida II fase.

- 7) Questione relativa all' atto di citazione per crediti insoluti proposto da Bancafarmafactoring contro Arsial R.G. n- 50613/2020 (Tribunale di Roma) per l'importo di euro 348.213,10 a cui vanno sommate le spese legali correlate pari ad euro 70.000,00 per un importo complessivo pari ad euro 418.213,10, giusta nota protocollo n. 909 del 07.05.2021 sottoscritta dal Dirigente dell'Avvocatura;
- 8) Impugnazione della sentenza della Corte d'Appello di Roma n. 4306/2015 cassata con rinvio, avente a oggetto l'accertamento della proprietà di una strada. L' accantonamento al fondo richiesto, per la controversia "Saraga Mario c/Comune di Roma/Arsial", nota prot. n. 909 de 07.05.2021 dall' Avvocatura (nota prot. n. 909 de 07.05.2021) viene quantificato in euro 23.394,45.

E : Fondo Contenzioso/Passività Potenziali	Importo al 31/12/2017	Utilizzo al 31/12/2018	Incremento al 31/12/2018	Importo al 31/12/2018	importo al 31/12/2019	importo al 31/12/2020
Richiesta rimborso spese contratto di locazione immobile sito in Roma Piazza Sant'Apollonia di proprietà della Regione Lazio	45.670,45	-45.670,45				
Differenza Servizio Idrico da riconoscere ad ACEA	350.000,00	-350.000,00				
45^ Edizione Vinitaly 2011 - Rendicontazione contestata e non ammessa dalla Regione Lazio - Vedi Nota Protocollo ARSIAL 3421 del 19/04/2019			256.686,69	256.686,69	256.686,69	256.686,69
Fondo Contenzioso con Dipendenti per Trattamento Integrativo			150.000,00	150.000,00	150.000,00	150.000,00
Interventi manutentivi su rete Idrica richiesti da ACEA ATO-2 per gli esercizi						
ante 2015			426.740,94	426.740,94	426.740,94	426.740,94
Interventi manutentivi su rete Idrica richiesti da ACEA ATO-2 per esercizio - 2017 Fattura Fattura n. 2018022020002052 del 9 ottobre 2018 € 477.058,80 – consuntivazione attività emergenziali reti ARSIAL – ANNO 2017			477.058,80	477.058,80	477.058,80	477.058,80
Interventi manutentivi su rete Idrica richiesti da ACEA ATO-2 per esercizio - 2018 - Importo stimato ANNO 2018				400.000,00	400.000,00	400.000,00
Fondo contenzioso per avvocatura per vertenze in cui l' Ente ha significative probabilità di soccombere, per un importo complessivamente ed indicativamente stimato dall' area legale, dapprima con comunicazione del 20.09.2019 e successivamene con nota prot. 1185 del 15 .06.2021, in € 400.600,00". Il dettaglio si riporta alla pagina precedent, punto 5).					400.000,00	400.000,00
Debito nei confronti della Regione Lazio relativamente a somme anticipate ad Arsial per il PIDA II fase DE G11228 del 27/08/2019. debito dell' Agenzia nei confronti della Regione Lazio in relazione all'accertamento regionale n. 47956 del 2019, per l'importo di euro 525.000,00, assunto dalla Regione in esecuzione della Deliberazione di Giunta n. G11228 del 27 agosto 2019, ritualmente notificata ad Arsial, quale restituzione di un finanziamento erogato a titolo di anticipazione per attività soggette a rendicontazione, non rendicontate o non rendicontate alla Regione secondo le modalità richieste. Del predetto importo, 393.423,15 risutano accontonati nell'avanzo vincolato da trasferimenti.					131.576,85	131.576,85
Atto di citazione per crediti insoluti proposto da Bancafarmafactoring contro Arsial R.G. n-50613/2020 (Tribunale di Roma) per l'importo di euro 348.213,10 a cui vanno sommate le spese legali correlate pari ad euro 70.000,00 per un importo complessivo pari ad euro 418.213,10, giusta nota protocollo n. 909 del 07.05.2021 sottoscritta dal Dirigente dell' Avvocatura;						418.213,10
Sentenza della Corte d'Appello di Roma n. 4306/2015 cassata con rinvio, avente a oggetto l' accertamento della proprietà di una strada. L' accantonamento al fondo richiesto, per la controversia "Saraga Mario c/Comune di Roma/Arsial", nota prot. n. 909 de 07.05.2021 dall' Avvocatura (nota prot. n. 909 de 07.05.2021) viene quantificato in euro 23.394,45.						23.394,45
Totale Quote Accantonate	395.670,45	-395.670,45	1.310.486,43	1.710.486,43	2.242.063,28	2.683.670,83

Nel corso dell'annualità 2020 non è stato effettuato alcun ripristino dalla quota accantonata al fondo contezioso

02.03.01-F) ALTRI ACCANTONAMENTI

Altri	importi al	importi al	importi al	Variazioni al	Importo al
accantonamenti	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2020
Riscontri contabili su potenziali errati incassi su posizioni creditorie conservate a partite di giro	681.303,69	681.303,69	681.303,69	-681.303,69	0,00

Rispetto alla situazione al 31/12/2019 viene eliminata, la somma accantonata, già in sede di rendiconto 2016 e pari ad € 681.303,69 a titolo di potenziale riequilibrio di posizioni creditorie aperte nelle scritture contabili delle Partite di Giro. Relativamente a tale accantonamento sono state effettuate operazioni di verifica che hanno condotto, alla complessiva decurtazione ovvero all' azzeramento dell'accantonamento per sopravvenuta insussistenza.

#### 02.03.02) QUOTE VINCOLATE

Le quote vincolate nel risultato di amministrazione 2019 ammontano complessivamente a 3.568.861,32 euro e risultano composte così come illustrato nel prospetto che viene riportato a seguire che riepiloga per le singole voci, gli importi iniziali delle singole annualità di bilancio e i relativi incrementi e decrementi finalizzati alla definizione complessiva dell'importo al 31 dicembre 2020.

Descrizione	Importo al 31/12/2018	utilizzo al 31/12/2019	Incremento/ Decremento al 31/12/2019	Importo al 31/12/2019	utilizzo al 31/12/2020	Incremento/ Decremento al 31/12/2020	importo al 31/12/2020
A - Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili							
B - Vincoli derivanti da trasferimenti (Vedi Tabella Riassuntiva *)	1.076.980,17	-160.394,69	75.107,11	991.692,59	0,00	523.657,67	1.515.350,26
C - Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui							
D - Vincoli formalmente attribuiti dall'ente (Vedi Dettaglio Elenco **)	1.147.908,34	-149.634,07	226.640,48	1.224.914,75	171.630,92	250.345,72	1.303.629,55
E - Altri vincoli			686.659,44	686.659,44	0	63.222,07	749.881,51
TOTALE	2.224.888,51	-310.028,76	988.407,03	2.903.266,78			3.568.861,32

#### 02.03.02.B) Vincoli derivanti da trasferimenti

Nella tabella che segue viene riportato il dettaglio dei singoli Trasferimenti regionali aventi vincolo contabile di destinazione. Il valore complessivo del vincolo contabile deriva dalle risultanze della gestione a tutto il 31/12/2020 dei c.d. Progetti contrassegnati dai codici indicati a margine della Tabella che segue nella quale sono riportati i valori di partenza al 31/12/2017 e quelli ri-determinati a seguito delle verifiche operate dei singoli responsabili dei progetti.

I valori di dettaglio e relative schede di calcolo sono conservati in atti d'ufficio dell'Area Bilancio e contabilità.

Nella parte successiva della presente relazione vengono ricostruiti in dettaglio le singole progettualità con i rispettivi vincoli contabili sui fondi trasferiti da Regione Lazio il cui importo complessivo ammonta ad euro 1.515.350,26

			Avanzo vincolato	Utilizzo su avanzo	Variazioni in fase di	Avanzo	Utilizzo su avanzo	Variazioni	Variazioni in fase di	Avanzo vincolato
Codice	Descrizione		da trasferimenti	vincolato da	riaccertamento	vincolato da	vincolato da	extracontabili per	riaccertamento	da trasferimenti
Codice	Descrizione	Responsabile		trasferimenti 2019	ordinario dei residui	trasferimenti	trasferimenti 2020	ricostruzioni vincoli al	ordinario dei residui	
			2018	(impegnato)	attivi e passivi	2019	(impegnato)	31/12/2020	attivi e passivi	2020
	PIANO DEGLI INTERVENTI DI DIVULGAZIONE E			, , , ,			, , , , ,		·	
B01F01	COMUNICAZIONE 2010/2011 (L.R. 19/2009 ART. 8) IN AMBITO AGRICOLO	Martellucci	393.423.15	0.00	0.00	393,423,15	0.00	0.00	0.00	393.423.15
BUIEUI	UTILIZZO ENERGETICO DELLE BIOMASSE	Iviar tellucci	393.423,13	0,00	0,00	393.423,15	0,00	0,00	0,00	393.423, 15
B01E09		Collepardi	96.258,08	0,00	0,00	96.258,08	0,00	0,00	0,00	96.258,08
	PROGRAMMA REGIONALE DI EDUCAZIONE	·			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·					
B01F17	ALIMENTARE ISTITUTI DI ISTRUZIONE - SAPERE I SAPORI	T	400 607 00	05 400 05	64 000 07	94,201,92	0.00	0.00	0.00	04 204 02
	SAPORI	Targa	128.687,80	95.486,85	61.000,97	, .	0,00	0,00	-,	
B01E25	PROGETTO VALUTAZIONE SCHEMI CONVERSIONI	Maini				0,00		50.000,00		50.000,00
	BIO/BIODIN REDAZIONE LINEE GUIDA E									
B01E33		Di Giovannantonio	36.247,72	0,00	0,00	36.247,72	0,00	0,00	0,00	36.247,72
	PRAL 2003-2005 FONDO SPECIALE PER LA RICERCA		,		·					
B01F40	E LA SPERIMENTAZIONE AGRICOLA, AGROAMBIENTALE, AGROALIMENTARE	Presicce	45.168.55	0.00	0.00	45.168.55	0,00	0.00	0.00	45.168.55
	PROGETTO TRACCIABILITA' ORTOFRUTTA			-,	-,	,	-	-,	-,	,
B01E45		Presicce	7.427,99	0,00	0,00	7.427,99	0,00	0,00	-,	,
B01E47	ATTUAZIONE PIANO AGRITURISTICO REGIONALE	Collepardi	90.312,10	0,00	3.570,99	93.883,09	0,00	0,00	0,00	93.883,09
B01E53	PSR Lazio 2014-2020 misura 1.02.01 BIODIVERSITA' AGRARIA	Di Giovannantonio	47.143.42	0.00	0.00	47.143.42	0,00	0.00	177.935.90	225.079.32
B01E62	AZIONI IN MATERIA DI PEDOLOGIA	Di Giovannantonio	212.711.36	56.207.84	0.00	156.503.52	0.00	0.00	,	, .
B01E66	DISTRETTO RURALE DELLA MONTAGNA REATINA	Presicce	19.600.00	0.00	0.00	19.600.00	0,00	0.00	-,	, .
B01E84	LAZIO TERRE DELL'OLIO	Di Giovannantonio	0.00	0.00	0.00	0.00	0,00	0.00	-,	,
	FONDO REGIONE LAZIO- MIPAAFT CONTRIBUTI		-,	.,	.,	.,		.,	.,	.,
B01E92	BIODIVERSITà LEGGE 194/2015	Di Giovannantonio	0,00	0,00	3.186,39	3.186,39	0,00	17.021,77	0,00	20.208,16
B01E93	AGRORES	Collepardi	0,00	0,00	7.348,76	7.348,76	0,00	0,00	0,00	7.348,76
		AREA PROMOZIONE-								
	Disciplina delle Strade del vino, dell'olio d'oliva e dei prodotti agroalimentari tipici e tradizionali; 2) progetto	possibile creazione nel 2021 di obiettivi								
	biodistretto Via Amerina e delle Forre; 3) Tratturi e	funzione specifici per								
B03A01		singola progettualità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	270.000,00	0,00	270.000,00
									TOTALE	1.515.350,26

I progetti per i quali Regione Lazio ha già provveduto ad effettuare l'impegno di spesa in favore di Arsial o, rispetto ai quali questa Agenzia ha già incassato, sono stati gestiti utilizzando lo strumento del F.P.V.

#### 02.03.02.D) Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente

In allegato alla presente relazione viene riportato il dettaglio delle posizioni contabili iscritte in questa sezione per singolo Esercizio Finanziario di Formazione.

#### Anno 2017

Trattasi nello specifico delle "economie" di spesa derivati dalla gestione di competenza (vedi tipologia di variazione codificata 102004 per un totale di € 511.999,19) o dalla gestione residui (vedi tipologia di variazione codificata 102004 per un totale di € 123.781,37) relativa a spese o iniziative di spese rientranti nella programmazione di bilancio dell'Agenzia le cui procedure amministrativo /gestionali di attuazione di fatto non sono ancora compiute definitivamente e quindi non è stato ancora possibile formalizzare l'obbligazione giuridica. Trattasi quindi di iniziative gestionali in essere, relativamente alle quali permane nell'intenzione dell'Agenzia procedere alla completa realizzazione dell'iniziativa programmata conservando l'originario finanziamento e riprogrammando tale iniziativa con la re-iscrizione in Bilancio del relativo finanziamento

A seguito della attività di verifica da parte delle singole strutture emerge il seguente quadro riassuntivo:

Saldo Vincoli Formale Ente al 31/12/2017	635.780,56
Applicazione al Bilancio 2018 Previsione con Variazione 4/2018	- 6.240,00
Applicazione al Bilancio 2018 Previsione con Variazione 5/2018	- 157.667,65
Economie da Verifica delle Aree per Ri-accertamento al 31/12/2018	- 47.609,33
Totale Vincoli Formali al 31/12/2018 - Anno 2017	424.263,58
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 2/2019	-4.000,00
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 7/2019	-400,00
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 9/2019	-625,03
Applicazione al Bilancio 2020 Previsione con Variazione 1/2020	-631,72
	418.606,83
Totale Vincoli Formali al 31/12/2019 - Anno 2017	

#### Anno 2018

Anche per l'esercizio 2018 si individuano delle "economie" di spesa derivati dalla gestione di competenza per un importo totale di € 723.644,76 (vedi tipologia di variazione codificata 102004 per un totale di € 720.696,51) o dalla gestione residui (vedi tipologia di variazione codificata 202004 per un totale di € 2.948,25) relativa a spese o iniziative di spese rientranti nella programmazione di bilancio dell'Agenzia le cui procedure amministrativo /gestionali di attuazione di fatto non sono ancora compiute definitivamente e quindi non è stato ancora possibile formalizzare l'obbligazione giuridica. Trattasi quindi di iniziative gestionali in essere, relativamente alle quali permane nell'intenzione dell'Agenzia procedere alla completa realizzazione dell'iniziativa programmata conservando l'originario finanziamento e riprogrammando tale iniziativa con la reiscrizione in Bilancio del relativo finanziamento

Per il dettaglio:

Saldo Vincoli Formale Ente al 31/12/2018	723.644,76	
Economie da Verifica delle Aree per Ri-accertamento al 31/12/2018	-0,00	
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 7/2019	-15.430,83	
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 8/2019	-122.600,82	
Applicazione al Bilancio 2019 Previsione con Variazione 9/2019	-6.577,42	
Applicazione al Bilancio 2020 Previsione con Variazione 2/2020	-63.117,00	
Applicazione al Bilancio 2020 Previsione con Variazione 3/2020	-9.038,05	
Totale Vincoli Formali al 31/12/2020 - Anno 2019	506.880,64	

#### Anno 2019

Anche per l'esercizio 2019 si individuano delle "economie" di spesa derivati dalla gestione di competenza per un importo totale di € 226.640,48 relativa a spese o iniziative di spese rientranti nella programmazione di bilancio dell'Agenzia le cui procedure amministrativo /gestionali di attuazione di fatto non sono ancora compiute definitivamente e quindi non è stato ancora possibile formalizzare l'obbligazione giuridica. Anche in questo caso, trattasi quindi di iniziative gestionali in essere, relativamente alle quali permane nell'intenzione dell'Agenzia procedere alla completa realizzazione dell'iniziativa programmata conservando l'originario finanziamento e riprogrammando tale iniziativa con la re-iscrizione in Bilancio del relativo finanziamento

Saldo Vincoli Formale Ente al 31/12/2019	226.640,48		
Applicazione al Bilancio 2020 Previsione con Variazione 6/2020 Applicazione al Bilancio 2020 Previsione con Variazione 7/2020	-39.969,56 -58.874,59		
Saldo Vincoli Formali al 31/12/2020 - Anno 2019	127.796,33		

#### Anno 2020

Infine, anche per l'esercizio 2020 si individuano delle "economie" di spesa derivati dalla gestione di competenza per un importo totale di € 250.345,75 relativa a spese o iniziative di spese rientranti nella programmazione di bilancio dell'Agenzia le cui procedure amministrativo /gestionali di attuazione di fatto non sono ancora compiute definitivamente e quindi non è stato ancora possibile formalizzare l'obbligazione giuridica. Anche in questo caso, trattasi quindi di iniziative gestionali in essere, relativamente alle quali permane nell'intenzione dell'Agenzia procedere alla completa realizzazione dell'iniziativa programmata conservando l'originario finanziamento e riprogrammando tale iniziativa con la re-iscrizione in Bilancio del relativo finanziamento

Totale Vincoli Formali al 31/12/2020 - Anno 2017	418.606,83
Totale Vincoli Formali al 31/12/2020 - Anno 2018	506.880,64
Totale Vincoli Formale al 31/12/2020- Anno 2019	127.796,33
Totale Vincoli Formale al 31/12/2020- Anno 2020	250.345,75
	1.303.629,55

#### 02.03.03) ALTRI VINCOLI

La quota confluita in "altri vincoli", pari ad euro 63.222,07, costituita in sede di riaccertamento ordinario 2020, derivante dagli incassi delle dismissioni patrimoniali effettuate a valere sull'esercizio di bilancio 2020, trova fondamento nel disposto normativo di cui all'art. 23, comma 4-bis, alla L.R. legge n. 4 del 28 aprile 2006 "Legge finanziaria regionale per l'esercizio 2006 (art. 11 legge regionale 20 novembre 2001, n. 25), così come modificato ed integrato dall'art. 2, comma 69, della L.R. 24 dicembre 2010, n. 9, e successivamente dall'art. 19, comma 3 della Legge regionale 27 febbraio 2020, n.1, il quale, in materia di Disciplina della gestione e dell'alienazione dei beni immobili di proprietà dell'Agenzia regionale per lo sviluppo e l'innovazione in agricoltura (ARSIAL, testualmente recita :"A decorrere dall'esercizio 2020, i proventi di cui al precedente periodo sono introitati dalla Regione nella misura dell'80 per cento e sono versati all'entrata del bilancio nella tipologia 400 "Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali" del titolo 4 "Entrate in conto capitale". La restante percentuale del 20% viene trattenuta da Arsial e vincolata agli investimenti in conto capitale dell'Agenzia.

L'importo succitato, relativo all'annualità di bilancio 2020, deve essere addizionato alla quota confluita in "altri vincoli" pari ad euro 686.659,44, costituita in sede di riaccertamento ordinario 2019, derivante dagli incassi delle dismissioni patrimoniali effettuate a valere sull'esercizio di bilancio 2019, che, non è stata oggetto di alcuna applicazione/ripristino, neppure parziale, a valere sull'esercizio di bilancio 2020. Pertanto, complessivamente, al 31.12.2020, il saldo della voce "Altri vincoli" risulta pari ad euro 749.881,51 e si compone come a seguire:

Saldo Altri vincoli al 31/12/2019	686.659,44
Applicazione al Bilancio 2020	-0,00
Saldo Altri vincoli al 31/12/2020 – Anno 2019	686.659,44
Totale Altri vincoli al 31/12/2020- Anno 2020	63.222,07
Saldo Altri vincoli al 31/12/2020	749.881,51
02.03.04) QUOTE DESTINATE	

Così come segnalato nelle precedenti annualità, anche per l'esercizio di bilancio 2020, non risultano quote destinate nel risultato di amministrazione.

#### 04.01) - ANALISI D'INSIEME DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Nella Tabella che segue, sono riepilogati i valori d'insieme della gestione di competenza, sia per la parte Entrate che per quella delle Uscite. Raggruppati per Titoli di Bilancio sono riportati i dati delle <u>Previsioni definitive</u> del Fondo Pluriennale Vincolato Entrate e di Spesa, degli accertamenti ed impegni finali.

Evidente come i risultati complessivi finali della gestione di Competenza 2020 presentano un risultato finale pari a 3.802.819,44 mentre per quanto attiene alla gestione di Cassa il risultato finale risulta pari a 4.393.166,47

#### QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO DELL'ESERCIZIO 2020

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00	3.865.144,13	Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	941,36	0,00			
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	0,00	0,00			
Utilizzo avanzo di amministrazione	2.964.013,28	0,00			
Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00	0,00	1. Spese correnti	18.947.625,51	19.488.684,81
Trasferimenti correnti	20.547.364,63	18.542.087,53	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.712.415,19	0,00
3. Entrate extratributarie	1.811.516,74	1.566.753,13	2. Spese in conto capitale	855.862,38	3.323.109,48
4. Entrate in conto capitale	479.743,54	479.743,54	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	484.857,03	0,00
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	Totale spese finali	22.000.760,11	22.811.794,29
Totale entrate finali	22.838.624,91	20.588.584,20	4. Rimborso Prestiti	0,00	0,00
6. Accensione Prestiti	0,00	0,00	di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e successive modifiche e rifinanziamenti)	0,00	0,00
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	11.192.033,09	14.072.070,15	7. Uscite per conto terzi e partite di giro	11.192.033,09	11.320.837,72
Totale entrate dell'esercizio	34.030.658,00	34.660.654,35	Totale spese dell'esercizio	33.192.793,20	34.132.632,01
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	36.995.612,64	38.525.798,48	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	33.192.793,20	34.132.632,01
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	3.802.819,44	4.393.166,47
TOTALE A PAREGGIO	36.995.612,64	38.525.798,48	TOTALE A PAREGGIO	36.995.612,64	38.525.798,48

#### 02.05) - ANALISI D'INSIEME DELLA GESTIONE DI RESIDUI.

Nel sistema contabile a base finanziaria, il risultato finale del Rendiconto, sintetizzato dal valore contabile dell'Avanzo o Disavanzo di Amministrazione è espressione solo parziale della gestione di competenza. Infatti, sussiste quello che possiamo definire un "ulteriore e separato bilancio" proveniente dalla gestione residui che presenta dei propri ed autonomi indicatori di "equilibrio" e che, qualora violati, possono incidere profondamente sul risultato finale del rendiconto. Nella Tabella che segue, sono riepilogati i valori d'insieme della gestione residui, sia per la parte Entrate che per quella delle Uscite. Raggruppati per Titoli di Bilancio sono riportati i dati relativi agli stanziamenti iniziali, dei residui da conservare i relativi scostamenti finali chiamati tecnicamente "economie".

TABELLA RIEPILOGO GESTIONE RESIDUI ATTIVI E PASSIVI

eu	Descrizione	Residuilniziali	Riscosso_Pagato	Residui_da_Riportare	Economie
Ε	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	17.766,67	0,00	17.766,67	0,00
Ε	Trasferimenti correnti	6.248.632,12	2.657.458,12	3.591.174,00	0,00
Е	Entrate extratributarie	1.543.433,23	52.331,00	1.472.211,38	-18.890,85
Е	Entrate in conto capitale	981,78	0,00	981,78	0,00
Е	Entrate da riduzione di attività finanziarie	124.199,60	0,00	124.199,60	0,00
Е	Entrate per conto terzi e partite di giro	5.909.032,75	4.963.152,42	945.880,33	0,00
U	Spese correnti	5.510.456,49	3.398.210,18	2.062.212,14	-50.034,17
U	Spese in conto capitale	2.937.213,07	2.925.112,19	12.100,88	0,00
U	Uscite per conto terzi e partite di giro	385.076,80	309.635,59	75.441,21	0,00

Al termine dell'esercizio finanziario 2019, la gestione residui presenta complessivamente, residui attivi da gestione residui per 4.550.520,09 e residui passivi sempre da gestione residui per 1.481.710,28.

Evidente quindi l'effetto della applicazione in parte spesa dei nuovi principi della competenza finanziaria potenziata ed il conseguente DIVIETO di conservate in conto residui passivi obbligazioni giuridiche perfezionate NON esigibili nell'esercizio stesso mentre in parte entrata la conservazione dei residui attivi deve essere valutata alla luce del FCDE accantonato nel risultato di amministrazione e pari al 31/12/2019 ad € 1.733.259,62 a cui occorre aggiungere l'accantonamento prudenziale di € 681.303,69 relativo alla gestione dei residui attivi da partite di giro.

Riepilogando quindi la gestione residui concorre per -31.143,32 alla formazione del risultato finale di amministrazione.

Economie Residui Attivi -18.890,85	
Economie Residui Passivi -50.034,17	
Saldo Gestione Residui -31.143,32	

Nella Tabella che segue viene invece riportato l'anzianità dei residui conservati nelle scritture contabili del rendiconto 2020.

### RESIDUI AL 31/12/2020 PER ANZIANITA' DI FORMAZIONE (anno)

	Anno	Providence	Residui	V	Diagram Barata	Decided at 24 42
eu	imp	Descrizione  Entrate correnti di natura tributaria,	Iniziali_01_01	Variaz.ni	Riscosso_Pagato	Residui_al_31_12
E	2011	contributiva e perequativa	16.666,67	0,00	0,00	16.666,67
	-	Entrate correnti di natura tributaria,		-,	-,	
Е	2015	contributiva e perequativa	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
Е	2009	Trasferimenti correnti	217.261,80	0,00	0,00	217.261,80
Е	2010	Trasferimenti correnti	80.800,00	0,00	80.800,00	0,00
Е	2011	Trasferimenti correnti	83.333,33	0,00	0,00	83.333,33
Е	2015	Trasferimenti correnti	72.000,00	0,00	0,00	72.000,00
Е	2017	Trasferimenti correnti	43.822,40	0,00	43.822,40	0,00
Е	2018	Trasferimenti correnti	1.579.935,17	0,00	668.588,74	911.346,43
Е	2019	Trasferimenti correnti	4.171.479,42	0,00	1.864.246,98	2.307.232,44
Е	2002	Entrate extratributarie	75.504,39	0,00	0,00	75.504,39
Е	2009	Entrate extratributarie	58.893,38	0,00	0,00	58.893,38
Е	2010	Entrate extratributarie	10.018,06	0,00	0,00	10.018,06
Е	2011	Entrate extratributarie	5.481,19	0,00	0,00	5.481,19
Е	2013	Entrate extratributarie	7.320,00	0,00	0,00	7.320,00
Е	2014	Entrate extratributarie	7.122,89	0,00	0,00	7.122,89
Е	2015	Entrate extratributarie	835.233,25	0,00	6.605,36	828.627,89
Е	2016	Entrate extratributarie	70.781,97	0,00	0,00	70.781,97
Е	2017	Entrate extratributarie	51.464,13	0,00	0,00	51.464,13
Е	2018	Entrate extratributarie	265.088,37	-0,04	2.027,34	263.060,99
			,	-	,	,
Е	2019	Entrate extratributarie	156.525,60	18.890,81	43.698,30	93.936,49
Е	2018	Entrate in conto capitale	981,78	0,00	0,00	981,78
l_		Entrate da riduzione di attività				
E	2008	finanziarie	94.199,60	0,00	0,00	94.199,60
Е	2015	Entrate da riduzione di attività finanziarie	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
E	1993	Entrate per conto terzi e partite di giro	52.276,64	0,00	0,00	52.276,64
E	1999	Entrate per conto terzi e partite di giro	131.815,03	0,00	0,00	131.815,03
E	2000	Entrate per conto terzi e partite di giro	109.485,87	0,00	0,00	109.485,87
E	2011	Entrate per conto terzi e partite di giro	62.598,66	0,00	0,00	62.598,66
E	2012	Entrate per conto terzi e partite di giro	52.485,07	0,00	0,00	52.485,07
E	2012	Entrate per conto terzi e partite di giro	53.615,34	0,00	0,00	53.615,34
E	2013	Entrate per conto terzi e partite di giro	259.582,58	0,00	0,00	259.582,58
E	2015	Entrate per conto terzi e partite di giro	215.876,14	0,00	0,00	215.876,14
E	2013	Entrate per conto terzi e partite di giro	300,00	0,00	0,00	300,00
E	2016			0,00	-	
	2017	Entrate per conto terzi e partite di giro	1.164,17		0,00	1.164,17
E		Entrate per conto terzi e partite di giro	4.313,11	0,00	3,54	4.309,57
E	2019	Entrate per conto terzi e partite di giro	4.965.520,14	0,00	4.963.148,88	2.371,26
U	2014	Spese correnti	87.707,86	0,00	377,52	87.330,34
U	2015	Spese correnti	90.517,24	0,00	0,00	90.517,24

U	2016	Spese correnti	105.355,28	0,00	0,00	105.355,28
U	2017	Spese correnti	123.348,96	0,00	0,00	123.348,96
U	2018	Spese correnti	558.887,64	0,00	129.461,89	429.425,75
				-		
U	2019	Spese correnti	4.544.639,51	50.034,17	3.268.370,77	1.226.234,57
U	2018	Spese in conto capitale	454.833,89	0,00	454.833,89	0,00
U	2019	Spese in conto capitale	2.482.379,18	0,00	2.470.278,30	12.100,88
U	2013	Uscite per conto terzi e partite di giro	250,00	0,00	0,00	250,00
U	2014	Uscite per conto terzi e partite di giro	605,00	0,00	0,00	605,00
U	2015	Uscite per conto terzi e partite di giro	6.045,11	0,00	0,00	6.045,11
U	2016	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.410,05	0,00	0,00	1.410,05
U	2017	Uscite per conto terzi e partite di giro	44.582,15	0,00	0,00	44.582,15
U	2018	Uscite per conto terzi e partite di giro	8.167,10	0,00	52,96	8.114,14
U	2019	Uscite per conto terzi e partite di giro	324.017,39	0,00	309.582,63	14.434,76

### RESIDUI ATTIVI AL 31/12/2020 PER ANZIANITA' DI FORMAZIONE (per titolo e anno)

		anno_		Residuilniziali_			
eu	titolo	imp	Descrizione	01_01	Variazioni	Riscosso_Pagato	Residui_al_31_12
			Entrate correnti di natura				
			tributaria, contributiva e				
E	1	2011	perequativa	16.666,67	0,00	0,00	16.666,67
			Entrate correnti di natura				
E	1	2015	tributaria, contributiva e perequativa	1.100,00	0,00	0,00	1.100,00
E	2	2009	Trasferimenti correnti	217.261,80	0,00	0,00	217.261,80
E	2	2010	Trasferimenti correnti	80.800,00	0,00	80.800,00	0,00
E	2	2010	Trasferimenti correnti		0,00	0,00	
				83.333,33			83.333,33
E	2	2015	Trasferimenti correnti	72.000,00	0,00	0,00	72.000,00
E	2	2017	Trasferimenti correnti	43.822,40	0,00	43.822,40	0,00
E	2	2018	Trasferimenti correnti	1.579.935,17	0,00	668.588,74	911.346,43
E	2	2019	Trasferimenti correnti	4.171.479,42	0,00	1.864.246,98	2.307.232,44
E	3	2002	Entrate extratributarie	75.504,39	0,00	0,00	75.504,39
E	3	2009	Entrate extratributarie	58.893,38	0,00	0,00	58.893,38
Е	3	2010	Entrate extratributarie	10.018,06	0,00	0,00	10.018,06
Е	3	2011	Entrate extratributarie	5.481,19	0,00	0,00	5.481,19
Е	3	2013	Entrate extratributarie	7.320,00	0,00	0,00	7.320,00
Е	3	2014	Entrate extratributarie	7.122,89	0,00	0,00	7.122,89
Е	3	2015	Entrate extratributarie	835.233,25	0,00	6.605,36	828.627,89
E	3	2016	Entrate extratributarie	70.781,97	0,00	0,00	70.781,97
E	3	2017	Entrate extratributarie	51.464,13	0,00	0,00	51.464,13
E	3	2018	Entrate extratributarie	265.088,37	-0,04	2.027,34	263.060,99
					-	2.027,0	200.000,00
E	3	2019	Entrate extratributarie	156.525,60	18.890,81	43.698,30	93.936,49
Е	4	2018	Entrate in conto capitale	981,78	0,00	0,00	981,78
			Entrate da riduzione di				
E	5	2008	attività finanziarie	94.199,60	0,00	0,00	94.199,60
_	_	2045	Entrate da riduzione di	20,000,00	0.00	0.00	20,000,00
E	5	2015	attività finanziarie	30.000,00	0,00	0,00	30.000,00
E	9	1993	Entrate per conto terzi e partite di giro	52.276,64	0,00	0,00	52.276,64
_		1333	Entrate per conto terzi e	32.270,04	0,00	0,00	32.270,04
Е	9	1999	partite di giro	131.815,03	0,00	0,00	131.815,03
			Entrate per conto terzi e		,	,	·
E	9	2000	partite di giro	109.485,87	0,00	0,00	109.485,87
			Entrate per conto terzi e				
E	9	2011	partite di giro	62.598,66	0,00	0,00	62.598,66
_		2012	Entrate per conto terzi e	F2 49F 07	0.00	0.00	F2 49F 07
E	9	2012	partite di giro Entrate per conto terzi e	52.485,07	0,00	0,00	52.485,07
Ε	9	2013	partite di giro	53.615,34	0,00	0,00	53.615,34
<u> </u>	, ,	2013	Entrate per conto terzi e	55.015,54	0,00	5,00	33.013,34
Е	9	2014	partite di giro	259.582,58	0,00	0,00	259.582,58
			Entrate per conto terzi e			-	
E	9	2015	partite di giro	215.876,14	0,00	0,00	215.876,14

			Entrate per conto terzi e				
Ε	9	2016	partite di giro	300,00	0,00	0,00	300,00
			Entrate per conto terzi e				
Ε	9	2017	partite di giro	1.164,17	0,00	0,00	1.164,17
			Entrate per conto terzi e				
Ε	9	2018	partite di giro	4.313,11	0,00	3,54	4.309,57
			Entrate per conto terzi e				
Е	9	2019	partite di giro	4.965.520,14	0,00	4.963.148,88	2.371,26

### RESIDUI PASSIVI AL 31/12/2020 PER ANZIANITA' DI FORMAZIONE (per titolo e anno)

eu	tit	anno_ imp	Descrizione	Residuilniziali_ 01_01	Variazioni	Riscosso_Pagato	Residui_al_31_12
U	1	2014	Spese correnti	87.707,86		377,52	87.330,34
U	1	2015	Spese correnti	90.517,24		0,00	90.517,24
U	1	2016	Spese correnti	105.355,28	0,00	0,00	105.355,28
U	1	2017	Spese correnti	123.348,96	0,00	0,00	123.348,96
U	1	2018	Spese correnti	558.887,64	0,00	129.461,89	429.425,75
U	1	2019	Spese correnti	4.544.639,51	-50.034,17	3.268.370,77	1.226.234,57
U	2	2018	Spese in conto capitale	454.833,89	0,00	454.833,89	0,00
U	2	2019	Spese in conto capitale	2.482.379,18	0,00	2.470.278,30	12.100,88
U	7	2013	Uscite per conto terzi e partite di giro	250,00	0,00	0,00	250,00
U	7	2014	Uscite per conto terzi e partite di giro	605,00	0,00	0,00	605,00
U	7	2015	Uscite per conto terzi e partite di giro	6.045,11	0,00	0,00	6.045,11
U	7	2016	Uscite per conto terzi e partite di giro	1.410,05	0,00	0,00	1.410,05
U	7	2017	Uscite per conto terzi e partite di giro	44.582,15	0,00	0,00	44.582,15
U	7	2018	Uscite per conto terzi e partite di giro	8.167,10	0,00	52,96	8.114,14
U	7	2019	Uscite per conto terzi e partite di giro	324.017,39	0,00	309.582,63	14.434,76
				8.832.746,36	-50.034,17	6.632.957,96	2.149.754,23

#### 02.06) - ANALISI D'INSIEME DELLA GESTIONE DI CASSA.

Relativamente alla gestione dei flussi di cassa, dal grafico che segue è possibile riscontrare il sostanziale equilibrio fra incassi e pagamenti tenendo conto delle date di emissione degli ordinativi d'incasso e di pagamento senza tenere conto del Saldo iniziale di cassa pari ad € 1.241.790,70 Complessivamente sono stati contabilizzati incassi per 34.660.654,35 euro contro un valore complessivo di pagamenti per 34.132.632,01 euro, con un saldo algebrico positivo pari ad euro 528.022,34.

		CON	то	
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
	Fondo cassa al 1° gennaio			3.865.144,13
(+)	RISCOSSIONI	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35
(-)	PAGAMENTI	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01
(=)		DIFFE	4.393.166,47	

## ARSIAL

Rendiconto di Gestione 2020

Analisi dei valori totali delle principali Risorse di Entrata e di Spesa Nel prosieguo di questa analisi tecnica si procede all'analisi e valutazione delle singole risorse d'entrata e di spesa con riferimento prima a quelle di natura corrente, per poi passare a quelle d'investimento.

# 03.01) – QUADRO D'INSIEME DEL BILANCIO 2020 ED ANALISI DELLE PRINCIPALI RISORSE DI ENTRATA E SPESA CORRENTE

Nella Tabella che segue sono riepilogati i dati d'insieme del Bilancio 2020. Nelle prime due colonne sono riportati i valori degli Accertamenti ed Impegni degli ultimi due esercizi finanziari mentre nelle successive colonne sono riportati i valori delle previsioni iniziali, definitive, degli accertamenti e/o impegni e degli incassi e/o pagamenti relativi alla gestione di competenza per l'esercizio 2020.

Prima di passare ad una analisi di dettagli singoli dati che compongono il presente rendiconto, è opportuno effettuare alcune considerazioni di carattere generale sui valori d'insieme. Nelle parti successive della presente relazione verranno poi analizzati i singoli valori di bilancio al fine di appurarne la congruità e veridicità delle iscrizioni fatte.

#### Riepilogo della Gestione di Competenza

Di seguito vengono riportati i dati relativi alla gestione di competenza relativamente alle entrate analizzate per titolo e tipologia:

			accertato	accertato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	accertato	riscosso
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	2020
		FPV E				941,36		
		AVANZO d'amministrazione				2.964.013,28		
1	1.01.	Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.01.	Trasferimenti correnti	18.955.757,35	19.309.479,42	19.041.851,33	20.990.648,02	20.547.364,63	15.884.629,41
3	3.01.	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.348.598,13	971.230,16	1.425.500,00	1.274.828,43	621.129,24	357.728,73
3	3.03.	Interessi attivi	10,39	22,32	0,00	0,00	2.944,03	2.944,03
3	3.05.	Rimborsi e altre entrate correnti	581.522,00	204.466,38	139.300,00	150.716,67	1.187.443,47	1.153.749,37
4	4.02.	Contributi agli investimenti	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.03.	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.04.	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	555.421,06	2.987.954,88	1.830.000,00	1.830.000,00	356.110,33	356.110,33
4	4.05.	Altre entrate in conto capitale			0,00	0,00	123.633,21	123.633,21
5	5.01.	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	5.02.	Riscossione crediti di breve termine			0,00			
5	5.03.	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	6.02.	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	7.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			0,00			
9	9.01.	Entrate per partite di giro	12.159.354,08	13.258.567,68	3.085.000,00	14.351.608,09	11.149.603,74	9.106.488,38
9	9.02.	Entrate per conto terzi	20.387,01	37.151,91	175.000,00	30.000,00	42.429,35	2.429,35
		TOTALE ENTRATE	33.871.050,02	36.768.872,75	25.696.651,33	41.592.755,85	34.030.658,00	26.987.712,81
		ENTRATE PARTE CORRENTE	20.885.887,87	20.485.198,28	20.606.651,33	22.416.193,12	22.358.881,37	17.399.051,54
		ENTRATE PARTE CAPITALE	805.421,06	2.987.954,88	1.830.000,00	1.830.000,00	479.743,54	479.743,54

Nel prospetto vengono riportati i valori delle previsioni iniziali, definitive, degli accertamenti e delle riscossioni relative alla gestione di competenza dell'esercizio 2020. A differenza delle annualità precedenti, lo scostamento fra le previsioni definitive al Titolo II<sup>^</sup> Entrate correnti da Trasferimenti e quelle effettivamente accertate risulta minimo e si quantifica in una differenza pari ad euro 443.283,39, che corrisponde a una percentuale di realizzazione molto alta, esattamente pari al 97,88 %.

Situazione nettamente diversa si registra invece per le Entrate iscritte al Titolo IV^ in Conto Capitale per le quali, a fronte di una Previsione Definitiva pari ad € 1.830.000,00 si registrano accertamenti per euro 356.110,33 con una percentuale di realizzazione pari al 19,45 %.

Nella Tabella che segue viene riportato il riepilogo della Gestione di Competenza dell'esercizio 2020 relativamente alla parte Spesa

#### Riepilogo della Gestione di Competenza

	macroag		Impegnato	Impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	gregato	descrizione macroaggregato	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.01.	Redditi da lavoro dipendente	7.392.336,78	8.157.394,43	8.481.081,99	8.237.921,21	7.590.569,56	6.579.629,52
1	1.02.	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.888.218,07	2.329.609,80	2.582.900,00	2.586.903,57	2.061.636,16	2.001.847,86
1	1.03.	Acquisto di beni e servizi	7.892.038,73	8.824.605,02	7.803.854,69	7.928.286,54	5.702.770,67	4.206.474,71
1	1.04.	Trasferimenti correnti	492.887,93	749.614,01	696.000,00	4.374.693,41	3.259.305,59	3.083.465,59
1	1.05.	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.07.	Interessi passivi	0,00	5.974,54	10.000,00	10.000,00	7.310,05	7.310,05
1	1.09.	Rimborsi e poste correttive delle entrate	644.147,29	221.584,66	200.000,00	340.510,00	293.370,97	179.084,39
1	1.10.	Altre spese correnti	312.375,76	87.923,59	488.756,01	455.455,34	32.662,51	32.662,51
2	2.02.	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	138.563,50	237.971,89	345.000,00	1.232.181,69	562.974,12	328.762,79
2	2.03.	Contributi agli investimenti	84.129,69	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00
2	2.04.	Altri trasferimenti in conto capitale	1.168.029,28	2.390.363,91	1.830.000,00	2.000.196,00	292.888,26	69.234,50
2	2.05.	Altre spese in conto capitale			0,00			
4	4.02.	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.03.	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			0,00			
5	5.01.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere			0,00			
7	7.01.	Uscite per partite di giro	12.159.354,08	13.258.567,68	3.085.000,00	14.351.608,09	11.149.603,74	10.970.605,45
7	7.02.	Uscite per conto terzi	20.387,01	37.151,91	175.000,00	30.000,00	42.429,35	40.596,68
		TOTALE SPESE	32.192.468,12	36.300.761,44	25.697.592,69	41.592.755,85	30.995.520,98	27.499.674,05
		TOTALE SPESE CORRENTI	18.622.004,56	20.376.706,05	20.262.592,69	23.933.770,07	18.947.625,51	16.090.474,63
		TOTALE SPESE CAPITALE	1.390.722,47	2.628.335,80	2.175.000,00	3.277.377,69	855.862,38	397.997,29

In merito alla gestione di competenza dell'esercizio 2020, appare evidente lo scostamento fra le previsioni definitive del Titolo I^ Spese Correnti, che ammontano ad euro 23.933.770,07 e l'importo effettivamente Impegnato che invece risulta pari ad € 18.947.625,51, per una percentuale di realizzazione pari al 79,16 %. Situazione analoga si registra anche per le Spese iscritte al Titolo II^ in Conto Capitale per le quali, a fronte

di una Previsione Definitiva pari ad € 3.277.377,69 si registrano Impegni per € 855.862,38 con una

percentuale di realizzazione pari al 26,11 %.

Dall'analisi del raffronto dei valori assoluti fra previsioni iniziali e quelle definitive, risulta una differenza importante pari a maggiori risorse per 15.895.163,16 € che in termini percentuali significa uno scostamento totale del 61,78 %

# ARSIAL

Rendiconto di Gestione 2020

## Analisi delle

Entrate di natura Corrente e Capitale

#### 03.01) - ENTRATE CORRENTI - ANALISI D'INSIEME DELLE SINGOLE TIPOLOGIE

Nella Tabella che segue viene riportato il quadro d'insieme delle singole risorse che compongono le entrate correnti del Rendiconto 2020. Per singoli Titoli e Tipologie di Entrate, vengono riportati i valori contabili ed i relativi raffronti con gli esercizi precedenti 2018 e 2019. Al mero fine di agevolare la corretta analisi dei valori contabili come di seguito riportati si ritiene opportuno riportare le regole generali in tema di accertamento delle entrate.

#### L'accertamento dell'entrata e relativa imputazione contabile

L'accertamento costituisce la fase dell'entrata attraverso la quale sono verificati e attestati dal soggetto cui è affidata la gestione:

- 5. la ragione del credito;
- 6. il titolo giuridico che supporta il credito;
- 7. l'individuazione del soggetto debitore;
- 8. l'ammontare del credito;
- 9. la relativa scadenza.

L'accertamento presuppone idonea documentazione e si perfeziona mediante l'atto gestionale con il quale vengono verificati ed attestati i requisiti anzidetti e con il quale si dà atto specificamente della scadenza del credito in relazione a ciascun esercizio finanziario contemplato dal bilancio di previsione.

- 1.2 L'iscrizione della posta contabile nel bilancio avviene in relazione al criterio della scadenza del credito rispetto a ciascun esercizio finanziario. L'accertamento delle entrate è effettuato nell'esercizio in cui sorge l'obbligazione attiva con imputazione contabile all'esercizio in cui scade il credito.
- 1.3 Sono accertate per l'intero importo del credito anche le entrate di dubbia e difficile esazione, per le quali non è certa la riscossione integrale.

Le entrate che negli esercizi precedenti a quello di entrata in vigore del presente principio applicato sono state accertate "per cassa", devono continuare ad essere accertate per cassa fino al loro esaurimento. Pertanto, il principio della competenza finanziaria cd. potenziato, che prevede che le entrate debbano essere accertate e imputate contabilmente all'esercizio in cui è emesso il ruolo ed effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando a tal fine una quota dell'avanzo di amministrazione, è applicato per i ruoli emessi a decorrere dall'entrata in vigore del presente principio applicato. Anche i ruoli coattivi, relativi a ruoli emessi negli esercizi precedenti a quello di entrata in vigore del presente principio, devono continuare ad essere accertati per cassa fino al loro esaurimento. Tuttavia, ai fini di una effettiva trasparenza contabile, si ritiene opportuno indicare tali crediti, al netto del fondo crediti di dubbia esigibilità, tra le Immobilizzazioni o nell'Attivo circolante (a seconda della scadenza del credito) dello stato patrimoniale iniziale del primo anno di adozione della contabilità economico-patrimoniale con il principio della contabilità finanziaria potenziato.

Per i crediti di dubbia e difficile esazione accertati nell'esercizio è effettuato un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità, vincolando una quota dell'avanzo di amministrazione.

A tal fine è stanziata nel bilancio di previsione una apposita posta contabile, denominata "Accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità" il cui ammontare è determinato in considerazione della dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti che si prevede si formeranno nell'esercizio, della loro natura e dell'andamento del fenomeno negli ultimi cinque esercizi precedenti (la media del rapporto tra incassi e accertamenti per ciascuna tipologia di entrata).

L'accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità non è oggetto di impegno e genera un'economia di bilancio che confluisce nel risultato di amministrazione come quota accantonata.

Evidente quindi che nel raffronto delle Entrate di natura corrente con le relative spese occorre considerare gli effetti di questo principio.

#### COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE PER TITOLI E TIPOLOGIE (Valori Assoluti)

Titolo	Tipologia	descr_tipologia	accertato 2018	accertato 2019	Prev_Iniz_le 2020		accertato 2020	riscosso 2020
1	1.01.	Tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.01.	Trasferimenti correnti	18.955.757,35	19.309.479,42	19.041.851,33	20.990.648,02	20.547.364,63	15.884.629,41
3	3.01.	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.348.598,13	971.230,16	1.425.500,00	1.274.828,43	621.129,24	357.728,73
3	3.03.	Interessi attivi	10,39	22,32	0,00	0,00	2.944,03	2.944,03
3	3.05.	Rimborsi e altre entrate correnti	581.522,00	204.466,38	139.300,00	150.716,67	1.187.443,47	1.153.749,37
4	4.02.	Contributi agli investimenti	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.03.	Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.04.	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	555.421,06	2.987.954,88	1.830.000,00	1.830.000,00	356.110,33	356.110,33
4	4.05.	Altre entrate in conto capitale			0,00	0,00	123.633,21	123.633,21
5	5.01.	Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	5.02.	Riscossione crediti di breve termine			0,00			
5	5.03.	Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	6.02.	Accensione prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7	7.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			0,00			
9	9.01.	Entrate per partite di giro	12.159.354,08	13.258.567,68	3.085.000,00	14.351.608,09	11.149.603,74	9.106.488,38
9	9.02.	Entrate per conto terzi	20.387,01	37.151,91	175.000,00	30.000,00	42.429,35	2.429,35

#### COMPOSIZIONE DELLE ENTRATE PER TITOLI E CATEGORIE (Valori Assoluti)

Titolo	Tinologia	descr tipologia	accertato 2018	accertato 2019	Prev_Iniz_le 2020		accertato 2020	riscosso 2020
111010		Imposte, tasse e proventi assimilati	2010	2019	0.00	2020	2020	2020
1			0.00	0.00	-,	0.00	0.00	0.00
2	1.01.03. 2.01.01.	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali  Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	0,00 18.899.628.41	0,00	0,00 18.902.426,46	0,00	0,00	
_		·				-		
	2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-,
_			0,00	-,	-7	-,,	-,	-,
	2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	56.128,94	86.046,29	139.424,87	387.550,22	387.550,22	
_	3.01.01.	Vendita di beni	0,00	7.822,50	500,00	8.854,79	8.661,38	,
_	3.01.02.	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	518.153,70	,	320.000,00	,	194.467,50	
_	3.01.03.	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	830.444,43		1.105.000,00		418.000,36	
_	3.03.03.	Altri interessi attivi	10,39		0,00	0,00	2.944,03	. ,
	3.05.02.	Rimborsi in entrata	524.495,15	,	96.000,00	85.977,03	, .	
_	3.05.99.	Altre entrate correnti n.a.c.	57.026,85		43.300,00	64.739,64	69.746,43	
_	4.02.01.	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	250.000,00		0,00	0,00	0,00	
_	4.03.07.	Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-,
_	4.04.01.	Alienazione di beni materiali	333.661,06				78.697,13	
_	4.04.02.	Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	221.760,00	231.139,00	150.000,00	150.000,00	277.413,20	
_	4.05.03.	Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso			0,00	0,00	123.633,21	123.633,21
_	5.01.01.	Alienazione di partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5	5.02.08.	Riscossione crediti di breve termine a tasso non agevolato da Imprese			0,00			
_	5.03.13.	Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6	6.02.01.	Finanziamenti a breve termine			0,00			
6	6.02.02.	Anticipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
_	7.01.01.	Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere			0,00			
9	9.01.01.	Altre ritenute	666.521,41	819.320,56	610.000,00	610.000,00	558.733,18	553.710,50
9	9.01.02.	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.204.093,65		2.000.000,00	2.250.000,00	2.238.551,51	2.223.357,31
_	9.01.03.	Ritenute su redditi da lavoro autonomo	214.710,62	195.022,26	285.000,00	285.000,00	237.757,78	237.757,78
9	9.01.99.	Altre entrate per partite di giro	9.074.028,40	10.075.305,20	190.000,00	11.206.608,09	8.114.561,27	6.091.662,79
9	9.02.02.	Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	15.721,64	21.699,72	145.000,00	0,00	0,00	0,00
9	9.02.04.	Depositi di/presso terzi	2.112,00	15.402,95	20.000,00	20.000,00	42.429,35	2.429,35
9	9.02.99.	Altre entrate per conto terzi	2.553,37	49,24	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00

Da una prima analisi risulta evidente che la Tipologia 2.01. Trasferimenti correnti rappresenta il dato gestionale a livello di accertamenti di entrate correnti di maggior rilievo con i suoi 20.547.364,63 e rappresenta la percentuale più elevata del totale delle entrate correnti.

#### VALUTAZIONE DEI CESPITI IMPONIBILI E DELLA LORO EVOLUZIONE NEL TEMPO

In sede Previsionale, la valutazione dell'evoluzione delle entrate extra - tributarie per il 2019 - 2020 - 2021 è stata effettuata tenendo conto:

- o del trend storico delle stesse;
- o delle specifiche analisi frutto sia dell'introduzione di nuove disposizioni, che di particolari contingenze del mercato.

Per ogni entrata sono state effettuate le valutazioni relative alla definizione delle basi imponibili e delle modalità di accertamento del gettito. Per un omogeneo confronto fra i dati Previsionali e quelli a rendiconto, viene riportato per ciascuna Tipologia di Entrata la relativa stima di valutazione fatta in sede Previsionale.

# 03.02) -TITOLO II^ ENTRATE DERIVANTI DA TRASFERIMENTI CORRENTI DELLO STATO, REGIONE E DI ALTRI ENTI PUBBLICI ANCHE IN RAPPORTO ALL'ESERCIZIO DI FUNZIONI DELEGATE DALLA REGIONE -

In questa parte del Bilancio trovano allocazione le risorse provenienti dai c.d. Trasferimenti correnti di enti pubblici destinati al finanziamento della spesa corrente.

Nella tabella che segue sono riportati i principali valori finanziari per ciascuna Tipologia relativa alla previsione 2020.

			accertato	accertato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	accertato	riscosso
Titol	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	2020
2	2.01.01.	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	18.899.628,41	19.223.433,13	18.902.426,46	20.603.097,80	20.159.814,41	15.572.070,89
2	2.01.03.	Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.01.04.	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.01.05.	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	56.128,94	86.046,29	139.424,87	387.550,22	387.550,22	312.558,52
			18.955.757,35	19.309.479,42	19.041.851,33	20.990.648,02	20.547.364,63	15.884.629,41

#### - Tipologia 0002) - TRASFERIMENTI DELLA REGIONE

Per quanto attiene ai trasferimenti regionali i valori definitivi del Rendiconto 2020 sono pari ad € 20.603.097,80 a fronte dei quali sono stati assunti accertamenti per complessivi € 20.159.814,41

È stata inviata alla Regione Lazio con nota protocollo n. 1491/2021, integrata successivamente con nota prot. n. 2049 del 22 marzo 2021, la riconciliazione delle posizioni debito credito fra Arsial e Regione Lazio,

come asseverata dal Revisore Unico dei Conti di questa Agenzia, ai sensi dell'articolo 11, co. 6, lett. j) del D.lgs. 118/2011, il quale prevede che la relazione sulla gestione allegata al rendiconto della Regione dia conto degli esiti della verifica dei crediti e debiti reciproci con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate, asseverati dai rispettivi organi di revisione, evidenziando analiticamente eventuali discordanze da motivare opportunamente e, in tale fattispecie, da allineare attraverso l'adozione di provvedimenti necessari al fine della riconciliazione delle partite debitorie e **creditorie**.

L'asseverazione di cui sopra è stata rilasciata dall'organo di revisione giusto verbale n. 82 del 19 febbraio 2021 che presenta i valori riassuntivi relativi alle fattispecie come di seguito riepilogate.

#### POSIZIONE CREDITORIE (residui attivi) ARSIAL Vs REGIONE (residui passivi):

L' elenco delle posizioni creditorie aperte in Arsial al 31/12/2020 (RESIDUI ATTIVI) ammonta a complessivi 3.912.508,50 euro.

L'importo succitato deve essere correlato all'elenco dei residui passivi riportai nelle scritture contabili della Regione Lazio per un importo complessivo di euro 4.412.508,50

#### POSIZIONE DEBITORIE (residui passivi) ARSIAL Vs REGIONE (residui attivi):

Elenco delle posizioni debitorie esigibili al 31/12/2020 (RESIDUI PASSIVI), conservate nelle scritture contabili di questa Agenzia per euro 24.600,00, a cui è da aggiungere la somma di euro 633.649,28 per complessivi 658.249,28 euro.

L'importo complessivo pari ad euro 658.249,28 (RESIDUI PASSIVI) trova corrispondenza con l'elenco dei residui attivi riportati nelle scritture della Regione e si compone di:

- 525.000,00 euro, relativi al progetto PIDA II fase (giusta DGR n G11228 del 27.08.2019) per i quali è stata effettuata apposita iscrizione a titolo di fondo rischi per potenziali pretese creditorie reclamate dalla Regione Lazio. 2019 relativamente alla restituzione del finanziamento già erogato in favore di Arsial per l'espletamento delle attività del piano di informazione e divulgazione agricola II fase (PIDA) a causa della mancata trasmissione della relativa rendicontazione amministrativa e contabile così come richiesto dalla stessa Regione nella nota prot. n. 236786 del 6/05/2016, e per la quale, allo stato attuale, ancora non è stato assunto sulle scritture contabili di questa Agenzia il relativo impegno in favore della Regione Lazio, ma, si è provveduto ad elaborare l'approvanda variazione di bilancio n.1/2021, finalizzata al ripristino, sul corrente esercizio di bilancio, dell'importo accantonato, per procedere debitamente all'impegno e alla liquidazione in favore della Regione.
- -108.649,28 euro, riguardanti i consumi elettrici dell'immobile sito in Via Belsiana, richiesti dalla Regione anche con nota del 16 giugno 2020. La restituzione di tale somma, in favore di Regione, avverrà successivamente all'approvazione, da parte di questa Agenzia, del rendiconto 2020.
- 4.000,00 euro quale posizione debitoria iscritta da Arsial in favore della Regione Lazio relativamente all'impegno n. 613/2019 in ordine all'autorizzazione alla proroga del comando del personale proveniente da regione e, nello specifico, del Dr. Gian Domenico Bertolucci;

- 10.000,00 euro, giusto impegno n. 25/2019 in ordine all'autorizzazione del comando del personale di provenienza dalla Regione Lazio e, nello specifico, della sig,ra Cristiana Savino;
- 10.600,00 euro, riguardanti l'iscrizione regionale per l'attuazione deliberazione di Giunta regionale 15 dicembre 2017, n. 858 (approvazione schema di contratto di convenzione) per i quali non è stato assunto alcun impegno di spesa da parte di questa Agenzia e per i quali sono in corso le opportune verifiche con i competenti uffici.

#### POSIZIONE CREDITORIE (residui attivi) ARSIAL Vs REGIONE (residui passivi perenti):

La posizione creditoria conservata a titolo dei residui attivi da questa Agenzia per euro 217.261,80, giusto accertamento n. 906 del 2009, a fronte di posizione debitoria iscritta nei residui passivi perenti della Regione Lazio per il medesimo importo, relativamente agli interventi ed iniziative concernenti la protezione dell'ambiente ai fini faunisti e per la quale, Arsial, con nota prot. n. 17153 del 19.02.2019, in riscontro alla nota regionale 92231 del 05.02.2019, ha trasmesso opportuna documentazione giustificativa delle spese sostenute per tale progettualità.

# POSIZIONE CREDITORIE (residui attivi correlati) ARSIAL Vs REGIONE (posizione non presenti nelle scritture contabili di Regione Lazio):

Elenco delle posizioni iscritte e conservate in conto residui attivi di questa Agenzia in attuazione del punto 3.6, lett. "c", dell'allegato 4/2 al d.lgs. 118/2011.

Trattandosi di contributi erogati a rendicontazione, in conformità al dettato di cui al punto 3.6 lett. c) dell'Allegato 4/2 del D.Lgs. 118/2011, tali accertamenti vengono assunti ad equivalenza delle obbligazioni giuridicamente perfezionate da parte di questa Agenzia ed esigibili al 31/12/2020 in attuazione della progettualità così come approvata dalla Regione Lazio con le determinazioni sotto riportate.

Trattasi nello specifico delle seguenti fattispecie:

- D. 1 "PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE PSR 2014/2020 DEL LAZIO" Accertamento presente nelle scritture contabili di questa Agenzia quale Residuo Attivo e non presente a titolo di RESIDUO PASSIVO nelle scritture contabili della Regione Lazio. Trattasi nello specifico della avvenuta approvazione, con determinazione regionale n. G12231 del 07/09/2017, dell'attribuzione ad ARSIAL dell'attuazione del progetto denominato "Programma di sviluppo rurale PSR 2014/2020 del Lazio", relativo all'attuazione tecnica della M20 per il supporto delle attività svolte dall' Autorità di gestione PSR, nonché, per le attività di valutazione, informazione e pubblicità dello stesso.
- D. 2 "PROGRAMMA DI SVILUPPO RURALE PSR 2014/2020 DEL LAZIO" Accertamento presente nelle scritture contabili di questa Agenzia (Residuo Attivo) per e NON presente a titolo di RESIDUO PASSIVO nelle scritture contabili della Regione Lazio. Trattasi nello specifico della avvenuta approvazione, con determinazione regionale n. G12231 del 07/09/2017, dell'attribuzione ad ARSIAL dell'attuazione del progetto denominato "Programma di sviluppo rurale PSR 2014/2020 del Lazio" relativo all'attivazione tecnica M20 1.02.01.

Si allega il relativo prospetto contabile Allegato D.2 della posizione creditoria derivante dalla capacità di rendicontazione al 31/12/2018 aggiornato con le scritture contabili di riaccertamento

Per esigenze di riconciliazione fra scritture contabili di questa agenzia e quelle Regionali inoltre si è provveduto ad imputare sull'esercizio finanziario 2021 a mezzo dello strumento contabile FPVS (Fondo Pluriennale Parte Spesa) impegni assunti in conto competenza della contabilità dell'esercizio 2020 per situazioni di personale comandato (e quindi) debiti nei confronti della Regione Lazio in quanto le corrispondenti somme non trovano iscrizione come crediti (residui attivi) nei confronti della Regione.

#### 03.03) - PROVENTI EXTRA-TRIBUTARI

Rientrano in questa sezione del Bilancio quei proventi derivanti da attività realizzate a vario titolo da questa Agenzia a fronte dei particolari servizi resi.

Come è possibile notare dalla tabella che segue, il valore definitivo degli accertamenti relativi alla gestione 2020. Rispetto ai dati definitivi della previsione 2020, rileva un ottimo grado di realizzazione che conferma il valore particolarmente attendibile dei dati previsionali finali. Rilevante è anche la capacità d'incasso in conto competenza degli accertamenti assunti.

Nella Tabella che segue sono riportati i valori definitivi della gestione 2020, articolati per Tipologia Capitoli di V^ Livello.

			accertato		Prev_Iniz_le	· - ·	accertato	riscosso
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	2020
3	3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0,00	7.822,50	500,00	8.854,79	8.661,38	8.661,38
3	3.01.02.01.009	Proventi da mercati e fiere	241.777,66	158.538,36	120.000,00	30.000,00	50.400,00	20.400,00
3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	276.376,04	129.123,91	200.000,00	181.643,00	144.067,50	77.072,43
3	3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni		420.649,87	780.000,00	884.266,96	247.936,68	187.821,04
3	3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali			0,00			
3	3.01.03.02.002	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	252.000,00	255.095,52	325.000,00	170.063,68	170.063,68	63.773,88
3	3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti			0,00			
3	3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	10,39	22,32	0,00	0,00	2.944,03	2.944,03
		Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,						
3	3.05.02.01.001	ecc)	155.056,35	113.827,14	70.000,00	70.000,00	50.000,00	50.000,00
		rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovuteb o incassate in eccesso da						
3	3.05.02.03.002	aministrazioni locali	20.000,00	0,00	0,00	1.126,46	20.523,95	9.397,49
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da						
3		Enti Previdenziali	10.708,68	1.013,81	0,00	631,60	0,00	0,00
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da						
3	3.05.02.03.005	Imprese	317.315,94	33.652,57	1.000,00	9.218,97	9.815,00	4.415,04
3	3.05.02.04.001	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	21.414,18	18.091,92	25.000,00	5.000,00	1.037.358,09	1.037.358,09
3	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	57.026,85	37.880,94	43.300,00	64.739,64	69.746,43	52.578,75
		totale	1.351.686,09	1.175.718,86	1.564.800,00	1.425.545,10	1.811.516,74	1.514.422,13

#### 03.03.01) - Tipologia 100 - Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni

Come è possibile notare dalla tabella che segue, il valore definitivo degli accertamenti relativi alla gestione 2020 ammontano complessivamente ad € 621.129,24.

Rispetto ai dati definitivi della previsione 2020, il valore degli accertamenti presentano un grado di realizzazione abbastanza elevato, che conferma il valore particolarmente attendibile dei dati previsionali finali.

Nella Tabella che segue sono riportati i valori definitivi della gestione 2020, articolati per Tipologia Capitoli di V^ Livello

Titolo	Tipologia	descr_tipologia				Prev_Def 2020		riscosso 2020
3	3.01.01.01.004	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	3.01.01.01.999	Proventi da vendita di beni n.a.c.	0,00	7.822,50	500,00	8.854,79	8.661,38	8.661,38
3	3.01.02.01.009	Proventi da mercati e fiere	241.777,66	158.538,36	120.000,00	30.000,00	50.400,00	20.400,00
3	3.01.02.01.999	Proventi da servizi n.a.c.	276.376,04	129.123,91	200.000,00	181.643,00	144.067,50	77.072,43
3	3.01.03.01.003.	Proventi da concessioni su beni		420.649,87	780.000,00	884.266,96	247.936,68	187.821,04
3	3.01.03.02.001	Fitti di terreni e diritti di sfruttamento di giacimenti e risorse naturali			0,00			
3	3.01.03.02.002	Noleggi e locazioni di altri beni immobili	252.000,00	255.095,52	325.000,00	170.063,68	170.063,68	63.773,88
		TOTALE	770.153,70	971.230,16	1.425.500,00	1.274.828,43	621.129,24	357.728,73

#### 03.03.03) - Tipologia 300 - Interessi attivi

Come è possibile notare dalla tabella che segue, il valore definitivo degli accertamenti relativi alla gestione 2020 ammontano complessivamente ad € 2.944,03

Nella Tabella che segue sono riportati i valori definitivi della gestione 2020, articolati per Tipologia e Capitoli di V^ Livello

TIPOLOGIA 30300 - interessi attivi

			accertato	accertato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	accertato	riscosso
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	2020
3	3.03.03.02.999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3	3.03.03.99.999	Altri interessi attivi da altri soggetti	10,39	22,32	0,00	0,00	2.944,03	2.944,03
		TOTALE	10,39	22,32	0,00	0,00	2.944,03	2.944,03

#### 03.03.03) - Tipologia 500 - Rimborsi e altre entrate correnti

Come è possibile notare dalla tabella che segue, il valore definitivo degli accertamenti relativi alla gestione 2020 ammontano complessivamente ad € 1.187.443,47

Nella Tabella che segue sono riportati i valori definitivi della gestione 2020, articolati per Tipologia Capitoli di V^ Livello

Titolo	Tipologia				Prev_Iniz_le 2020	·	accertato 2020	riscosso 2020
111010	- ipologia	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni,		20.0				
3	3.05.02.01.001	ecc)	155.056,35	113.827,14	70.000,00	70.000,00	50.000,00	50.000,00
		rimborsi recuperi e restituzioni di somme non dovuteb o incassate in eccesso da						
3	3.05.02.03.002	aministrazioni locali	20.000,00	0,00	0,00	1.126,46	20.523,95	9.397,49
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da						
3	3.05.02.03.003	Enti Previdenziali	10.708,68	1.013,81	0,00	631,60	0,00	0,00
		Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da						
3	3.05.02.03.005	Imprese	317.315,94	33.652,57	1.000,00	9.218,97	9.815,00	4.415,04
3	3.05.02.04.001	Incassi per azioni di regresso nei confronti di terzi	21.414,18	18.091,92	25.000,00	5.000,00	1.037.358,09	1.037.358,09
3	3.05.99.99.999	Altre entrate correnti n.a.c.	57.026,85	37.880,94	43.300,00	64.739,64	69.746,43	52.578,75
		TOTALE	581.522,00	204.466,38	139.300,00	150.716,67	1.187.443,47	1.153.749,37

#### ANALISI DELLE ENTRATE IN CONTO CAPITALE

Nella Tabella che segue sono riepilogati i dati d'insieme delle Entrate del Titolo IV^ del Bilancio 2020.

Nelle colonne sono riportati i valori delle previsioni iniziali, definitive, degli accertamenti e degli incassi/riscossioni relativi alla gestione di competenza per l'esercizio 2020 che vengono rapportati con i dati della gestione definitiva 2018 e 2019, mettendo a confronto i risultati degli accertamenti relativi al 2020 con i dati afferenti agli accertamenti registrati negli esercizi pregressi 2018 e 2019. Dal raffronto emerge chiaramente che gli accertamenti registrati nell'esercizio di bilancio in esame sono notevolmente inferiori rispetto a quelli contabilizzati negli esercizi precedenti.

In questo titolo del bilancio, trovano allocazione le risorse che provengono dalle Tipologie riportate nella Tabella riassuntiva che segue, ove sono riportati i valori finanziari cristallizzati per tipologia capitoli di V livello:

			accertato	accertato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	accertato	riscosso
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	2020
4	4.02.01.02.001	Contributi agli investimenti da Regioni e province autonome.	250.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da Regioni e province						
4	4.03.07.02.001	autonome	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.04.01.04.001	Alienazione di Macchinari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.04.01.04.999	Alienazione di impianti			0,00			
4	4.04.01.08.001	Alienazione di Fabbricati ad uso abitativo	100.261,00	148.161,00	100.000,00	100.000,00	2.261,00	2.261,00
4	4.04.01.08.002	Alienazione di Fabbricati ad uso commerciale	16.011,36	52.722,72	80.000,00	80.000,00	72.866,13	72.866,13
4	4.04.01.08.004	Alienazione di Fabbricati industriali e costruzioni leggere	205.870,00	2.555.932,16	1.500.000,00	1.500.000,00	3.570,00	3.570,00
4	4.04.01.08.005	Alienazione di Fabbricati rurali			0,00			
4	4.04.01.08.014	Alienazione di opere per la sistemazione del suolo	11.518,70	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.04.01.08.999	Alienazione di altri beni immobili n.a.c.			0,00			
4	4.04.02.01.001	Cessione di Terreni agricoli	0,00	12.139,00	150.000,00	150.000,00	1.416,00	1.416,00
4	4.04.02.01.002	Cessione di Terreni edificabili	221.760,00	219.000,00	0,00	0,00	275.997,20	275.997,20
		Entrate in conto capitale versate da una amministrazione centrale per rimborsi recuperi e						
4	4.05.03.01.001	restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso			0,00	0,00	123.633,21	123.633,21
		TOTALE	805.421,06	2.987.954,88	1.830.000,00	1.830.000,00	479.743,54	479.743,54

#### TIPOLOGIA 0400) – ENTRATE DA ALIENAZIONE DI BENI MATERIALI E IMMATERIALI

Si riporta preliminarmente quanto stabilito dal Principio della Competenza Finanziaria Potenziata in tema di Cessione di beni.

3.13 Nella cessione di beni immobili, <u>l'obbligazione giuridica attiva nasce al momento del rogito</u> (e non al momento dell'aggiudicazione definitiva della gara). In tale momento, l'entrata deve essere accertata con imputazione all'esercizio previsto nel contratto per l'esecuzione dell'obbligazione pecuniaria.

L'accertamento è registrato anticipatamente nel caso in cui l'entrata sia incassata prima del rogito, salve le garanzie di legge. Nel caso in cui il contratto di compravendita preveda il pagamento differito, è consentito l'accertamento delle entrate con imputazione nel primo esercizio se il pagamento non è stabilito oltre i 12 mesi dell'anno successivo.

L'importo dell'obbligazione attiva è registrato senza distinguere il plusvalore, in quanto tale fenomeno non è rilevabile dalla contabilità finanziaria.

Il corrispettivo della cessione è interamente destinato alla spesa di investimento al netto del debito IVA. Tale principio è diretto a garantire la copertura finanziaria dell'eventuale posizione debitoria al termine previsto

per la liquidazione periodica dell'IVA e consente, ai fini degli equilibri di bilancio, di destinare l'entrata iscritta tra le entrate in c/capitale a copertura delle spese correnti per il pagamento dell'IVA. In ogni caso risulta possibile destinare l'entrata in conto capitale corrispondente al debito IVA a copertura della spesa determinata dall'IVA dovuta per spese di investimento (credito IVA). Si rinvia ai principi contabili applicati concernenti la contabilizzazione dell'IVA.

Il corrispettivo della cessione di beni immobili può essere destinato anche all'estinzione anticipata di prestiti (rinvio ai principi concernenti l'estinzione anticipata di prestiti).

Per tutte le altre cessioni di beni, l'obbligazione giuridica attiva nasce con il trasferimento della proprietà. In tale momento, l'entrata deve essere accertata con imputazione all'esercizio previsto nel contratto per l'esecuzione dell'obbligazione pecuniaria.

La cessione di diritti di superficie prevede la riscossione di un canone che, in genere, è incassato anticipatamente. L'obbligazione attiva sorge con il rogito, ed è in tale momento che l'entrata deve essere accertata, con imputazione all'esercizio previsto nel contratto per l'esecuzione dell'obbligazione pecuniaria. L'accertamento è anticipato nel caso in cui l'entrata sia incassata anticipatamente rispetto al rogito, salve le garanzie di legge. Se il diritto di superficie è convertito in un diritto di proprietà si applicano le norme della cessione dei beni.

L'entrata derivante dalla concessione di diritti su beni demaniali o patrimoniali è accertata a seguito dell'emanazione dell'atto amministrativo, con imputazione contabile all'esercizio previsto nell'atto amministrativo per l'esecuzione dell'obbligazione pecuniaria.

Per quanto attiene a questa tipologia di entrata in conto capitale, viene riportato nella Tabella che segue il dettaglio delle singole alienazioni che compongono l'accertamento di entrata, inclusi gli incassi rateali:

#### DISMISSIONI

DATA	IMMOBILE	COMUNE	ACQUIRENTE	PREZZO DI	PREZZO	DA
STIPULA	IIVIIVIOBILE	COMUNE	ACQUIRENTE	CESSIONE	INCASSATO	INCASSARE
04/02/2020	NEGOZIO	CERVETERI	LOPS AURORA	82.866,13	82.866,13	0,00
21/02/2020	TERRENO	SUTRI	PERUGINI MARIA	1.416,00	1.416,00	0,00
28/10/2020	TERRENO EDIFICABILE (LOTTO 19)	MONTALTO DI CASTRIO	MORONI DAVID	53.487,20	53.487,20	0,00
01/12/2020	TERRENO EDIFICABILE (LOTTO 9)	MONTALTO DI CASTRIO	MILANESI	102.400,00	102.400,00	0,00
22/12/2020	TERRENO EDIFICABILE (LOTTO 13)	MONTALTO DI CASTRIO	ALBROSINI	120.110,00	120.110,00	0,00
		·	TOTALE 2020	360.279,33	360.279,33	0,00

Complessivamente l'importo dovuto a Regione Lazio per le cessione del **2020** ammonta ad € **305.697,35**, di cui € 288.223,46 per vendite nell'anno 2020 e € 17.473,89 per importi rateali versati nello stesso anno, a fronte di vendite nell'anno 2020 di € 382.121,69 di cui € 360.279,33 per alienazioni 2020 ed € 21.842,36 per incassi rateali di alienazioni già effettuate.

# ARSIAL

# Rendiconto di Gestione 2020

Analisi della Spesa Corrente e Capitale

# 04.00) LE SPESE DI PARTE CORRENTE: ANALISI FUNZIONALE DELLA SPESA CORRENTE

I valori finali di della parte del bilancio dedicata alle Spese Correnti registrano impegni di spesa per € 18.947.625,51 contro un valore di previsione definitiva pari ad euro 23.933.770,07. La percentuale di realizzazione è pari al 79,16%.

Nel raffronto invece con i dati del Bilancio di Previsione, l'iter amministrativo contabile per addivenire all'assunzione dell'impegno di spesa di parte corrente secondo la nuova formulazione del Principio della Competenza Finanziaria Potenziata, si è perfezionato pienamente rispetto delle previsioni iniziali.

Sicuramente più significativa invece è la rappresentazione della Spesa per natura Economica e quindi in base alla articolazione dei singoli Macro Aggregati.

Nelle pagine che seguono viene data espressa indicazione delle singole componenti di spesa articolata per Conto Finanziario di 5<sup>^</sup> livello.

Tale disarticolazione della Spesa consente di comprendere appieno la composizione della stessa nelle singole componenti.

	macroag		Impegnato	Impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	gregato	descrizione macroaggregato	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.01.	Redditi da lavoro dipendente	7.392.336,78	8.157.394,43	8.481.081,99	8.237.921,21	7.590.569,56	6.579.629,52
1	1.02.	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.888.218,07	2.329.609,80	2.582.900,00	2.586.903,57	2.061.636,16	2.001.847,86
1	1.03.	Acquisto di beni e servizi	7.892.038,73	8.824.605,02	7.803.854,69	7.928.286,54	5.702.770,67	4.206.474,71
1	1.04.	Trasferimenti correnti	492.887,93	749.614,01	696.000,00	4.374.693,41	3.259.305,59	3.083.465,59
1	1.05.	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.07.	Interessi passivi	0,00	5.974,54	10.000,00	10.000,00	7.310,05	7.310,05
1	1.09.	Rimborsi e poste correttive delle entrate	644.147,29	221.584,66	200.000,00	340.510,00	293.370,97	179.084,39
1	1.10.	Altre spese correnti	312.375,76	87.923,59	488.756,01	455.455,34	32.662,51	32.662,51
2	2.02.	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	138.563,50	237.971,89	345.000,00	1.232.181,69	562.974,12	328.762,79
2	2.03.	Contributi agli investimenti	84.129,69	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00
2	2.04.	Altri trasferimenti in conto capitale	1.168.029,28	2.390.363,91	1.830.000,00	2.000.196,00	292.888,26	69.234,50
2	2.05.	Altre spese in conto capitale			0,00			
4	4.02.	Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	4.03.	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine			0,00			
5	5.01.	Chiusura Anticipazioni ricevute da istituto tesoriere/cassiere			0,00			
7	7.01.	Uscite per partite di giro	12.159.354,08	13.258.567,68	3.085.000,00	14.351.608,09	11.149.603,74	10.970.605,45
7	7.02.	Uscite per conto terzi	20.387,01	37.151,91	175.000,00	30.000,00	42.429,35	40.596,68
		TOTALE SPESE	32.192.468,12	36.300.761,44	25.697.592,69	41.592.755,85	30.995.520,98	27.499.674,05
		TOTALE SPESE CORRENTI	18.622.004,56	20.376.706,05	20.262.592,69	23.933.770,07	18.947.625,51	16.090.474,63
		TOTALE SPESE CAPITALE	1.390.722,47	2.628.335,80	2.175.000,00	3.277.377,69	855.862,38	397.997,29

#### 04.01) ANALISI ECONOMICA DELLA SPESA CORRENTE.

	macroag		Impegnato	Impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	gregato	descrizione macroaggregato	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.01.	Redditi da lavoro dipendente	7.392.336,78	8.157.394,43	8.481.081,99	8.237.921,21	7.590.569,56	6.579.629,52
1	1.02.	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.888.218,07	2.329.609,80	2.582.900,00	2.586.903,57	2.061.636,16	2.001.847,86
1	1.03.	Acquisto di beni e servizi	7.892.038,73	8.824.605,02	7.803.854,69	7.928.286,54	5.702.770,67	4.206.474,71
1	1.04.	Trasferimenti correnti	492.887,93	749.614,01	696.000,00	4.374.693,41	3.259.305,59	3.083.465,59
1	1.05.	Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.07.	Interessi passivi	0,00	5.974,54	10.000,00	10.000,00	7.310,05	7.310,05
1	1.09.	Rimborsi e poste correttive delle entrate	644.147,29	221.584,66	200.000,00	340.510,00	293.370,97	179.084,39
1	1.10.	Altre spese correnti	312.375,76	87.923,59	488.756,01	455.455,34	32.662,51	32.662,51
			18.622.004,56	20.376.706,05	20.262.592,69	23.933.770,07	18.947.625,51	16.090.474,63

Volendo confrontare i dati con i risultati della gestione dell'esercizio precedente, possiamo valutare gli importi della tabella sovrastante con quelli rappresentati nella tabella sottostante, relativi all'esercizio di bilancio 2019.

Tit_MAgg	Imp 2018	Iniz 2019	Def 2019	Imp 2019	Pag 2019
1.01 Redditi da lavoro dipendente	7.392.336,78	8.269.204,89	8.894.006,17	8.157.394,43	7.129.751,91
1.02 Imposte e tasse a carico dell'ente	1.888.218,07	2.374.133,59	2.550.738,61	2.329.609,80	2.265.269,90
1.03 Acquisto di beni e servizi	7.892.038,73	8.475.241,13	11.020.964,38	8.824.605,02	6.206.474,40
1.04 Trasferimenti correnti	492.887,93	40.000,00	1.546.489,29	749.614,01	75.056,31
1.05 Trasferimenti di tributi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.07 Interessi passivi	0,00	20.000,00	23.000,00	5.974,54	5.974,54
1.09 Rimborsi e poste correttive delle entrate	644.147,29	330.000,00	287.734,33	221.584,66	62.274,69
1.10 Altre spese correnti	312.375,76	489.751,55	378.251,55	87.923,59	87.264,79
	18.622.004,56	19.998.331,16	24.701.184,33	20.376.706,05	15.832.066,54

Nelle pagine che seguono si procede ad una analisi delle singole componenti di spesa per ciascun Macro Aggregato riportando anche delle informazioni contabili relative agli impegni di spesa relativi al singolo Codice Finanziario che rappresenta una ulteriore disaggregazione degli stessi per avere una maggiore informazione sulla natura e composizione della spesa.

L'articolazione delle informazioni per Codice Finanziario viene considerata al 5° Livello di bilancio del piano dei conti integrato.

#### 04.02) Macro Aggregato 01: Personale

Gli impegni di spesa assunti nel corrente esercizio sul Macro Aggregato di spesa relativo al personale raggiungono complessivamente la somma di 7.590.569,56 euro contro una previsione definitiva pari ad € 8.237.921,21.

Nella tabella che segue, sono riportati i valori degli impegni definitivi assunti nel corso dell'esercizio 2020 per singola tipologia di Conto Finanziario, esaminati alla luce di un raffronto con gli impegni assunti nell'esercizio 2019.

			impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.01.01.01.001	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo indeterminato	0	0	0	0	0
1	1.01.01.01.002.	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo indeterminato	2800573,29	2887056,99	2598151,99	2589246,11	2589246,11
1	1.01.01.01.003	Straordinario per il personale a tempo indeterminato	99414,14	92000	92000	22670,16	16595,16
		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa per missione, corrisposti al personale a tempo					
1	1.01.01.01.004.	indeterminato	2635746,71	2245189	2406503,22	2274094	1497254,52
1	1.01.01.01.005	Arretrati per anni precedenti corrisposti al personale a tempo determinato	0	0	0	0	0
1	1.01.01.01.006	Voci stipendiali corrisposte al personale a tempo determinato	955290,8	1201696	1185626	1098709,46	1094495,87
1	1.01.01.01.007	Straordinario per il personale a tempo determinato	0	9000	9000	0	0
		Indennità ed altri compensi, esclusi i rimborsi spesa documentati per missione, corrisposti al					
1	1.01.01.01.008	personale a tempo determinato	0	49600	62100	56100	43972,5
1	1.01.01.02.002	Buoni pasto	71433,24	95000	95000	22975,55	6141,28
1	1.01.01.02.999	Altre spese per il personale n.a.c.	0	0	0	0	0
1	1.01.02.01.001	Contributi obbligatori per il personale	1594936,25	1901540	1789540	1526774,28	1331924,08
1	1.01.02.01.003	Contributi per indennità di fine rapporto	0	0	0	0	0
1	1.01.02.02.001	Assegni familiari	0	0	0	0	0
1	1.01.02.02.003	Indennità di fine servizio erogata direttamente dal datore di lavoro	0	0	0	0	0
1	1.01.02.02.004	Oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0	0	0	0	0
1	1.01.02.02.005	Arretrati per oneri per il personale in quiescenza: pensioni, pensioni integrative e altro	0	0	0	0	0
	TOTALE		8.157.394,43	8.481.081,99	8.237.921,21	7.590.569,56	6.579.629,52

Per una visione gestionale sulla composizione finanziaria della Spesa del personale si riportano le seguenti informazioni di dettaglio:

#### PERSONALE DIRIGENTE

Alla data del 31/12/2020 risultano in servizio numero 5 posizioni Dirigenziali secondo la tipologia di inquadramento giuridico riportata nella Tabella che segue.

	01/01/2020	31/12/2020
TEMPO INDETERMINATO	4	4
TEMPO DETERMINATO	1	1
COMANDATO REG. LAZIO		
COMANDATO ALTRI		
TOTALE	5	5

Il Fondo per le risorse integrative dell'Area Dirigenza come costituito con Determina del Direttore Generale n 939 del 31/12/2019 (ALLEGATO SUB\_PERS\_01) risulta pari ad € 385.000,00. Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi €. 152.366,68 per competenze esercizio 2019 da re-imputare nel corso del 2020, secondo la Tabella che segue.

	FONDO PERSONALE DIRIGENTE		385.000,00
1016	Retribuzione Posizione	176.613,32	
	Rimborso Personale Comandato	56.020,00	
	TOTALE COMP. ACCESSORIE DIRIGENTI	232.633,32	
	FPVS - F.DO DIRIGENTI - COMPETENZE		152.366,68
1680	Retribuzione di risultato	84.412,34	

Nel corso della gestione di competenza dell'esercizio 2020, a valere sulla quota di risorse del Fondo Area Dirigenza 2019 riportate a FPV 2020 sono state erogate le somme di cui alla voce retributiva 1680 per un totale di € 84.412,34, quindi per un totale utilizzo Fondo Area Dirigenza 2019 quantificato in € 317.045,66 mentre la quota di risorse riportate a nuovo per la costituzione del F.do anno 2020 risultano pari ad € 0,00. L'importo di € 49.645,72 (imp. n. 699/2020), tenuto conto che alcune indennità di risultato sono ancora sospese in attesa di definizione, viene fatto confluire nel FPVS 2020.

Il Fondo per le risorse integrative dell'Area Dirigenza come costituito con Determina del Direttore Generale n 679 del 11/12/2020 (ALLEGATO SUB\_PERS\_01) risulta pari ad € 385.000,00. Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi €. 163.900,10 per competenze esercizio 2020 (imp. n. 1890/2020) da re-imputare nel corso del 2021, secondo la Tabella che segue.

	FONDO PERSONALE DIRIGENTE		385.000,00
EA105	Retribuzione Posizione	203.784,60	
EAT105	13° Retribuzione Posizione	16.982,05	
	TOTALE COMP. ACCESSORIE DIRIGENTI	220.766,65	
	Importo rettificativo scheda contabile	333,25	
	FPVS - F.DO DIRIGENTI - COMPETENZE		163.900,10

#### PERSONALE COMPARTO

Il Fondo per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2019 come costituito in via provvisoria con Determina del Direttore Generale n. 909 del 19/12/2019 (ALLEGATO SUB\_PERS\_02) sottoscritto risultava pari ad € 1.370.669,00 a cui vanno aggiunti le risorse per la retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative quantificate in € 468.000,00 Il suddetto importo di € 1.370.669,00 .risulta comprensivo anche della somma di € 49.246,00 e di € 121.328,00 di cui agli articoli 67 comma 3 lettere h)

ed i) del CCNL 21.05.2018 da destinare alla contrattazione integrativa in relazione agli obiettivi di miglioramento della perfomance organizzativa e individuale.

Il NUOVO Fondo rettificato per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2019 come nuovamente approvato con Determina del Direttore Generale n. 359 del 13/07/2020 risulta pari ad € 1.386.259,00

Rispetto ai valori come quantificati nel NUOVO Fondo per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2018, il Servizio Stipendi comunica l'avvenuto pagamento delle voci stipendiali come riportate nella tabella che segue.

#### Rendicontazione Fondo Comparto 2019 riportato a FPVS Esercizio 2020

#### Da compilare

	Fondo Personale COMPARTO 2019 -				€ 1.370.669,00
Cod Voce	Descrizione Voce Stipendiale	T. IND	13^	Totale	
1010	Ind. Disagio	56.649,74		56.649,74	
1019	Ass Riassorbibile PE	1.903,80	156,65	1.996,22	
1020	Progressione Economica	406.824,72	32.418,33	439.243,05	
1026	Arr.to Ind Acc. AP				
1027	Arr.toInden Acc. AC	13.676,40		13.676,40	
1035	Ind Specifiche Responsabilità	53.555,25		53.555,25	
1047	Indennità Comparto (quota	62.798,73		62.798,73	
	fondo)				
1272	Produttività Collettiva	480.855,54		480.855,54	
1260	Ind di Segreteria				FPV 2020
	IMPEGNI PER PERSONALE COMANDATO (RIMBORSO)			14.710,00	
	TOTALE UTILIZZO F.DO 2019 -			1.123.549,06	247.119,94
	Gestione Competenza 2019				
15000	Indennità di Risultato			215.075,17	
	Indennità di Risultato-			5.134,70	
	Gestione Comandati				

Il NUOVO Fondo rettificato per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2019 come nuovamente approvato con Determina del Direttore Generale n. 359 del 13/07/2020 risulta pari ad € 1.386.259,00.

Nel corso della gestione di competenza dell'esercizio 2020, a valere sulla quota di risorse del Fondo Comparto 2019 riportate a FPV 2020 sono state erogate le somme di cui alla voce retributiva I5000 per un totale di € 220.209,87, quindi per un totale utilizzo Fondo Comparto 2019 quantificato in € 1.343.758,93 mentre la quota di risorse riportate a nuovo per la costituzione del F.do Comparto anno 2020 risultano pari ad € 31.954,00.

### Rendicontazione delle Risorse per la Retribuzione di Posizione e Risultato delle Posizioni Organizzative 2019 riportato a FPVS Esercizio 2020

Il Fondo per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2019 come costituito con Determina del Direttore Generale n. 909 del 19/12/2019 (ALLEGATO SUB\_PERS\_02) quantifica le risorse per la retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative in € 468.000,00. Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi € 139.768,44 (fpv 2020) per competenze esercizio 2019 da re-imputare all'esercizio 2020 secondo il dettaglio della Tabella che segue :

	IMPORTO DEDOTTO PER RETRIBUZIONE DI POSIZIONE E RISULTATO DELLE P.O.		Totale	468.000,00
Cod Voce	Descrizione Voce Stipendiale	T. IND		
1024/1084	Posizioni di Lavoro		235.241,12	
1025/1085	Posizioni Organizzative		92.990,44	
Α	TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2019		328.231,56	
С	TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2019 - Gestione Competenza 2019 Riportato a FPV 2020	Comp 2019	139.768,44	Imp
	Retribuzione di risultato		78.381,26	

Nel corso della gestione di competenza dell'esercizio 2019, a valere sulla quota di risorse dedotte dal Fondo Complessivo Comparto 2019 per la Retribuzione di posizione e Risultato delle P.O. riportate a FPV 2020 sono state erogate le somme di cui alla voce retributiva I5002 per un totale di € 78.381,26, quindi per un totale utilizzo della predetta quota quantificato in € 406.612,82, mentre la quota di risorse non utilizzate quantificate in € 61.387,18, ai sensi dell'art. 15, comma 5, CCNL/2018 va a costituire economie di bilancio.

#### Rendicontazione Fondo Comparto 2020 riportato a FPVS Esercizio 2021

Il Fondo per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2020 come costituito con Determina del Direttore Generale n. 359 del 13/07/2020 (ALLEGATO SUB\_PERS\_02) sottoscritto risultava pari ad € 1.399.594,00. Il suddetto importo di € 1.399.594,00 risulta comprensivo anche della somma di € 49.246,00 e di € 121.328,00 di cui agli articoli 67 comma 3 lettere h) ed i) del CCNL 21.05.2018 da destinare alla contrattazione integrativa in relazione agli obiettivi di miglioramento della perfomance organizzativa e individuale.

Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi € 436.772,13 per competenze esercizio 2020 da re-imputare all'esercizio 2021 secondo il dettaglio della Tabella che segue:

	Fondo Personale COMPARTO 2020 -				1.399.594,00
Cod Voce	Descrizione Voce Stipendiale	T. IND	13°	Totale	
11010	Ind. Disagio	32.082,90		32.082,90	
EA141	Ass Riassorbibile PE	1.879,80	156,65	2.060,45	
VARI	Progressione Economica *	382.596,50	31.775,69	414.372,19	
	Arr.to Ind Acc. AP				
	Arr.to Inden Acc. AC				
11036	Ind Specifiche Responsabilità	13.165,45		13.165,45	
EA116	Indennità Comparto	52.021,87		52.021,87	
11682	Produttività Collettiva	444.872,04		444.872,04	
	Ind di Segreteria				
	IMPEGNI PER PERSONALE COMANDATO			35.375,00	
	TOTALE UTILIZZO F.DO 2020 - Gestione Competenza 2020			993.949,90	
				·	
	TOTALE NON UTILIZZO FONDO Gestione Competenza 2020			436.772,13	
	riportato a FPV 2021				

### Rendicontazione delle Risorse per la Retribuzione di Posizione e Risultato delle Posizioni Organizzative 2020 riportato a FPVS Esercizio 2021

Il Fondo per le RISORSE INTEGRATIVE dell'Area COMPARTO 2020 come costituito con Determina del Direttore Generale n. 359 del 13/07/2020 (ALLEGATO SUB\_PERS\_02) quantifica le risorse per la retribuzione di posizione e risultato delle posizioni organizzative in € 468.000,00. Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi € 121.113,50 (fpv 2021 per competenze esercizio 2020 da re-imputare all'esercizio 2021 secondo il dettaglio della Tabella che segue:

P.O.			468.000,00	
Descrizione Voce Stipendiale	T. IND			
Posizioni Organizzative		346.886,50		
TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2020		346.886,50	,	FPV 2021
TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2020 - Gestione Competenza 2020 Riportato a FPV 2021	Comp 2020	121.113,50	Imp	121.113,5
	Posizioni Organizzative  TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2020  TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2020 - Gestione Competenza 2020 Riportato a	Posizioni Organizzative  TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2020  TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2020 - Gestione Competenza 2020 Riportato a  Comp 2020	Posizioni Organizzative 346.886,50  TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2020 346.886,50  TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2020 - Gestione Competenza 2020 Riportato a Comp 2020 121.113,50	Posizioni Organizzative 346.886,50  TOTALE UTILIZZO P.O Gestione Competenza 2020 TOTALE NON UTILIZZO P.O. 2020 - Gestione Competenza 2020 Riportato a Comp 2020 121.113,50 Imp

#### Il Fondo per STRAORDINARIO dell'Area COMPARTO.

Viene confermato in € 92.000,00 lo stanziamento del Fondo per lo Straordinario. Tenuto conto del Principio Contabile applicato 4/2 in tema di Spesa del Personale, viene costituito FPVS per complessivi € 69.329,84 per competenze esercizio 2020 da re-imputare nel corso del 2021 secondo la Tabella che segue e risulta utilizzato secondo la Tabella che segue:

	FONDO	STRAORDINARIO 2020		92.000,00
1280/1	645 STRAOR	DINARIO FERIALE	16.595,16	
	Impegni	per Personale Comandato	6.075,00	
	TOTALE	UTILIZZO F.DO STRAORDINARIO 2020	22.670,16	

#### Retribuzione di Risultato del Direttore Generale:

Viene re-imputato all'esercizio 2021 a mezzo del FPVS la somma di € 31.700,00 (imp. n. 1892/2020 con integrazione imp. n. 1810/2019) a titolo di Risultato del Direttore Generale.

Al riguardo si rappresenta che in attuazione del principio contabile 4/3 sulla Contabilità Economico/Patrimoniale si procede alla integrazione di tale valore a titolo di costo del Personale.

Vengono allegati a corredo della presente relazione e riportati anche di seguito i prospetti redatti dal Settore Personale relativamente a :

- 1) RISPETTO DEL LIMITE MEDIA TRIENNIO
- 2) RISPETTO DEL LIMITE TEMPO DETERMINATO

#### RISPETTO DEL LIMITE MEDIA TRIENNIO

Media Triennio della spesa del personale (al netto dell'aumento contrattuale <u>comprensiva</u> degli incarichi di studio e consulenza)

2011 2012		2013	Media 2011/2013
9.212.660,02	7.375.922,13	7.110.216,34	7.899.599,50

Media triennio della spesa del personale (al netto dell'aumento contrattuale <u>esclusi</u> gli incarichi di studio e consulenza)

2011 2012		2013	Media 2011/2013
8.940.876.52	7.286.486,63	7.050.610,34	7.759.324,50

La spesa per il personale per l'anno 2020, come da resoconto contabile del relativo macro-aggregato, rilevata e determinata secondo le modalità contenute nella circolare MEF n. 9/2006, ai sensi art. 1, commi 557 e 562, L. 296/2006, risulta essere pari ad € 6.762.683,12.

Dai dati appena riportati si evince, pertanto, il rispetto per l'anno 2020 della complessiva spesa di personale in relazione al triennio 2011-2013 come previsto dall'art. 1 comma 557 quater della legge n. 206/2006 (Legge di bilancio 2017).

All'interno è naturalmente contemplata anche la spesa per lavoro flessibile che si riporta di seguito e che risulta rispettata rispetto all'anno 2009 (2019 < 50% del 2009).

#### RISPETTO DEL LIMITE TEMPO DETERMINATO

SPESE S	OSTENUTE	PER PERS	ONALE C	ON CONTRA	ATTO DI L	AVORO FL	ESSIBILE -	ANNO 2009	9	
Contratti a tempo determinato	Co.Co.Co.	Co.Co.Pro.		tri rapporti nativi		inistrati rinali)		Operai a nate)	тот	•
7.579,62	444.1	49,69	0,	00	600.0	00,00	264.6	556,03	1.316.3	85,34
SPESE S	OSTENUTE	PER PERS	ONALE C	ON CONTRA	ATTO DI L	AVORO FL	ESSIBILE -	ANNO 202	0	
Contratti a tempo determinato	Co.Co.Co.	Co.Co.Pro.		tri rapporti nativi		inistrati rinali)	,	Operai a nate)	тот	·.
0,00	49.42	24,94	0,	00	415.4	107,14	164.6	35,77	629.46	7,85
/incolo rispettato:	SI							diff.za	€ 28.724,82	

#### 04.03) Macro Aggregato 02: Imposte e Tasse

Le spese che trovano allocazione in questo Macro Aggregato risultano complessivamente pari ad euro 2.061.636,16 contro una previsione definitiva di € 2.586.903,57 e sono prevalentemente imputabili all'Imposta Regionale sulle Attività Produttive IRAP, oltre ad altre Imposte IMU ed Imposte sul Reddito di competenza dell'Agenzia.

Nella Tabella che segue poi vengono riportati i Totali per Codice Finanziario.

			Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.02.01.01.001	Imposta regionale sulle attività produttive (IRAP)	506419,81	523639,02	622600	616603,57	504685,27	445908,97
1	1.02.01.02.001	Imposta di registro e di bollo	8126,58	6028,18	14000	22000	1035,75	949,75
1	1.02.01.06.001	Tassa e/o tariffa smaltimento rifiuti solidi urbani	111428,7	104231,05	108000	108000	91832,84	90906,84
1	1.02.01.07.001	Tassa e/o canone occupazione spazi e aree pubbliche	2554	0	3000	5000	2554	2554
1	1.02.01.09.001	Tassa di circolazione dei veicoli a motore (tassa automobilistica)	251,82	245,91	300	300	246,73	246,73
1	1.02.01.10.001	Imposte sul reddito delle persone giuridiche (ex IRPEG)	0	626295	660000	660000	492667,02	492667,02
1	1.02.01.12.001	Imposta Municipale Propria	1175132,45	1064465,93	1170000	1170000	963848,05	963848,05
1	1.02.01.99.999	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente n.a.c.	84304,71	4704,71	5000	5000	4766,5	4766,5
	TOTALE		1.888.218,07	2.329.609,80	2.582.900,00	2.586.903,57	2.061.636,16	2.001.847,86

#### 04.04) Macro Aggregato 03: Acquisto Beni e Prestazioni di Servizio

Nell'ambito della spesa corrente tale Macro Aggregato (1.03) fa registrare impegni di spesa per l'esercizio 2020 pari a complessivi 5.572.770, 67 euro contro una previsione definitiva di € 7.928. 286, 64.

Le spese per acquisto di beni e prestazioni di servizio rappresentano la spesa di maggior rilievo subito dopo quella del personale. Per maggiore chiarezza espositiva viene riportato nella tabella che segue il totale complessivo delle spese per prestazioni di servizio ripartite per ciascun Conto Finanziario rapportate alle spese per acquisto di beni e servizi impegnate nel biennio precedente.

Tit.	Tipologia	descr_tipologia	Impegnato 2018	impegnato 2019	Prev_Inizle 2020	Prev_Def 2020	Impegnato 2020	Pagato 2020
1	1.03.01.01.001	Giornali e riviste	2.438,08	5.750,90	7.500,00	6.350,00	2.312,25	2.312,25
1	1.03.01.01.002	Pubblicazioni	39.557,36	71.977,36	111.050,00	69.793,30	38.311,70	8.617,04
1	1.03.01.02.001	Carta, cancelleria e stampati	4.904,29	10.283,85	21.500,00	7.000,00	5.314,81	4.968,31
1	1.03.01.02.002	Carburanti, combustibili e lubrificanti	25.044,91	25.801,24	27.500,00	27.500,00	14.430,35	14.158,94
1	1.03.01.02.004	Vestiario	5.483,90	0,00	3.000,00	3.000,00	1.947,12	0,00
1	1.03.01.02.006	Materiale informatico	5.487,28	1.842,90	10.000,00	12.327,25	1.978,62	1.978,62
1	1.03.01.02.007	Altri materiali tecnico- specialistici non sanitari	1.481,18	9.522,35	12.000,00	10.592,82	5.811,10	5.170,76
1	1.03.01.02.007	Altri beni e materiali di	1.401,10	7.322,33	12.000,00	10.372,02	3.011,10	3.170,70
1	1.03.01.02.999	consumo n.a.c.	53.348,03	59.126,47	22.770,60	39.771,96	32.638,35	30.594,88
1	1.03.01.03.001	Fauna selvatica e non selvatica	49.054,15	26.586,06	0,00	27.827,96	2.827,96	2.827,96

1	T	Altri beni e						
		prodotti sanitari						
1	1.03.01.05.999	n.a.c.	0,00	0,00	0,00	10.000,00	1.824,96	1.824,96
		Organi						
		istituzionali						
1	1 02 02 01 001	dell'amministrazio	1.46.026.02	100 200 75	100 000 00	100 000 00	10771433	174 072 75
1	1.03.02.01.001	ne - Indennità Organi	146.236,93	198.389,75	190.000,00	190.000,00	186.714,33	164.972,75
		istituzionali						
		dell'amministrazio						
1	1.03.02.01.002	ne - Rimborsi		1.420,94	10.000,00	10.000,00	1.320,25	1.320,25
		Compensi agli						
		organi						
		istituzionali di revisione, di						
		controllo ed altri						
		incarichi						
		istituzionali						
		dell'amministrazio						
1	1.03.02.01.008	ne n: 1	96.525,97	94.472,16	99.000,00	99.000,00	98.591,68	51.290,86
1	1.03.02.02.001	Rimborso per viaggio e trasloco	96.147,94	123.093,80	178.333,33	102.000,00	68.557,60	68.557,60
-	1.03.02.02.001	Indennità di	70.117,71	123.073,00	170.333,33	102.000,00	00.337,00	00.337,00
		missione e di						
1	1.03.02.02.002	trasferta	455,14	2.782,04	7.558,00	11.558,00	778,02	778,02
	4 02 02 02 002	Servizi per attività	0.00	0.00	2.500.00	0.000.00	0.00	0.00
1		di rappresentanza	0,00	0,00	2.500,00	9.000,00	0,00	0,00
1	1.03.02.02.004	Pubblicità	52.279,62	143.362,39	52.000,00	42.000,00	31.846,60	1.956,60
		Organizzazione e partecipazione a						
		manifestazioni e						
1	1.03.02.02.005	convegni	2.468.559,77	2.620.478,88	1.676.700,00	958.912,41	555.944,55	305.259,14
		Altre spese per	-	-	-	-	-	-
		relazioni						
		pubbliche,						
		convegni e mostre, pubblicità						
1	1.03.02.02.999	n.a.c	121.481,13	6.273,39	6.000,00	6.000,00	3.637,40	3.637,40
		Acquisto di	, , ,		,		,	,
		servizi per						
		formazione	0.00	0.00		0.00		
1	1.03.02.04.001	specialistica	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Acquisto di servizi per						
		formazione						
1	1.03.02.04.002	generica	0,00	0,00	5.000,00	5.000,00	0,00	0,00
		Acquisto di						
		servizi per						
1	1.03.02.04.004	formazione obbligatoria	0,00	1.440,00	5.000,00	5.000,00	710,00	710,00
	1.00.02.01.001	Acquisto di	•,00	2.110,00	2.000,00	2.000,00	710,00	710,00
		servizi per altre						
		spese per						
		formazione e						
1	1.03.02.04.999	addestramento n.a.c.	17.643,09	17.305,38	22.900,00	12.000,00	5.830,00	5.280,00
	1.03.02.04.999	Telefonia fissa	39.743,43	37.801,29	40.000,00	36.400,00		
1							19.625,50	14.566,43
1	1.03.02.05.002	Telefonia mobile  Accesso a banche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		dati e a						
		pubblicazioni on						
1	1.03.02.05.003	line	2.396,12	3.049,95	20.000,00	5.000,00	5.000,00	4.600,00
1	1.03.02.05.004	Energia elettrica	286.856,49	659.219,37	125.500,00	142.886,16	141.200,10	134.843,66
1	1.03.02.05.005	Acqua	292.811,91	134.231,17	153.500,00	146.500,00	132.597,34	33.141,21
1	İ	Gas	<i>y-</i> -	. , .	0,00	, - ~	. ,- 1	- ,
1 1	1.00.04.00.000	Jao			0,00			

. —	T	T			1		Т	<del></del> ,
		Utenze e canoni per altri servizi						
1	1.03.02.05.999	n.a.c.	144.023,43	35.439,73	50.500,00	50.500,00	42.906,62	42.906,62
1	1.03.02.07.001	Locazione di beni immobili	392.551,73	352.653,09	357.000,00	338.104,41	306.829,45	306.829,45
1	1.03.02.07.002	Noleggi di mezzi di trasporto	28.564,27	30.092,26	28.000,00	30.650,00	28.506,17	25.593,84
1	1.03.02.07.004	Noleggi di hardware	0,00	8.941,38	18.000,00	18.000,00	17.882,76	17.882,76
1		Fitti di terreni e giacimenti	23.275,00	23.574,96	25.000,00	25.000,00	23.624,97	17.324,97
		Licenze d'uso per software	-		8.000,00	,	32.814,94	
1			8.940,09	18.876,04	Ź	87.473,00	,	6.860,05
1	1.03.02.07.007	Altre licenze Noleggi di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		impianti e						
1	1.03.02.07.008	macchinari	51.866,99	5.813,32	10.941,36	10.941,36	1.105,63	1.105,63
		Altre spese sostenute per utilizzo di beni di						
1	1.03.02.07.999	terzi n.a.c.	8.950,66	9.820,34	12.000,00	10.000,00	9.993,99	9.320,44
		Manutenzione ordinaria e						
		riparazioni di mezzi di trasporto ad uso civile, di						
		sicurezza e ordine						
1	1.03.02.09.001	pubblico	747,44	1.936,76	4.000,00	4.000,00	2.788,57	2.788,57
		Manutenzione ordinaria e						
		riparazioni di						
		impianti e						
1	1.03.02.09.004	macchinari Manutenzione	336.334,21	13.965,31	24.000,00	24.000,00	18.531,51	18.002,68
		ordinaria e						
		riparazioni di						
		attrezzature scientifiche e						
1	1.03.02.09.005	sanitarie	183.000,40	189.968,47	191.000,00	197.710,00	189.358,43	97.858,23
		Manutenzione	j	j	,		·	
		ordinaria e						
		riparazioni di macchine per						
1	1.03.02.09.006	ufficio	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00	0,00
		Manutenzione						
		ordinaria e riparazioni di beni						
1	1.03.02.09.008	immobili	234.013,82	205.230,45	136.000,00	305.612,76	114.981,27	83.462,25
		Manutenzione						
		ordinaria e riparazioni di						
		terreni e beni						
.	4.02.02.03.045	materiali non	0.0-	0.0-		45.040.00	45.050.45	4 5 0 5 0 4 5
1	1.03.02.09.012	prodotti Incarichi libero	0,00	0,00	0,00	15.860,00	15.859,60	15.859,60
		professionali di						
		studi, ricerca e						
1	1.03.02.10.001	consulenza Esperti per	104.760,67	123.296,34	219.670,60	216.313,93	63.650,72	43.825,74
		commissioni,						
1	1.03.02.10.002	comitati e consigli	38.540,66	7.748,04	0,00	40.000,00	0,00	0,00
1	1.03.02.11.004	Perizie	42.153,14	23.449,82	20.000,00	9.999,59	3.287,90	3.287,90
1	1.03.02.11.006	Patrocinio legale	36.293,71	35.350,38	30.000,00	73.030,23	10.940,38	10.940,38
		Patrocinio legale						
1	1.03.02.11.007	gratuito a carico dello Stato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			, - 1	, - 1	, -	, -	, -	, -

. —		T 41 T					T T	
		Altre prestazioni professionali e						
		specialistiche						
1	1.03.02.11.999	n.a.c.	1.044.951,36	1.511.007,22	2.237.850,00	2.335.153,71	1.726.409,24	1.341.090,56
		Acquisto di		,	,			
		servizi da agenzie						
		di lavoro						
1	1.03.02.12.001	interinale	588.196,48	705.721,42	556.120,00	746.620,00	713.147,57	598.556,13
		Collaborazioni						
1	1.03.02.12.003	coordinate e a	02 272 96	57.165,67	35.000,00	35.000,00	21 124 04	29 542 04
1	1.03.02.12.003	progetto Tirocini formativi	92.373,86	37.103,07	33.000,00	33.000,00	31.124,94	28.542,94
1	1.03.02.12.004	extracurriculari	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Servizi di	.,	.,	-,		.,	
		sorveglianza, e						
		custodia e						
1	1.03.02.13.001	accoglienza	158.404,45	158.404,45	200.000,00	200.000,00	158.404,47	62.779,14
1	1 03 02 13 002	Servizi di pulizia e lavanderia	170 901 66	159.779,66	200,000,00	200,000,00	193.376,02	100.374,04
1	1.03.02.13.002	Trasporti,	170.891,66	139.779,00	200.000,00	200.000,00	193.370,02	100.374,04
		traslochi e						
1	1.03.02.13.003	facchinaggio	6.135,16	2.036,90	2.000,00	2.000,00	810,45	770,79
		Stampa e						
1	1.03.02.13.004	rilegatura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4	1.03.02.13.999	Altri servizi	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	1.03.02.13.999	ausiliari n.a.c. Pubblicazione	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.03.02.16.001	bandi di gara	14.522,51	11.141,80	25.000,00	25.000,00	14.444,80	11.077,60
1	1.03.02.16.002	Spese postali	4.647,86	2.991,82	9.500,00	9.500,00	3.247,05	3.245,21
1	1.03.02.16.004	Spese notarili	0,00	11.114,69	20.000,00	13.387,70	6.742,40	0,00
		Altre spese per	.,	.,		,	,	.,
		servizi						
1	1.03.02.16.999	amministrativi	606,48	490,99	2.000,00	2.000,00	1.286,05	1.286,05
1	1.02.02.17.001	Commissioni per servizi finanziari	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	1.03.02.17.001	Spese per servizi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.03.02.17.999	finanziari n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Spese per	-	-		·		
		accertamenti						
		sanitari resi						
		necessari dall'attività						
1	1.03.02.18.001	lavorativa	26.243,96	18.308,54	20.000,00	22.000,00	18.614,94	15.436,52
	1.03.02.10.001	Gestione e	20.2 15,50	10.500,51	20.000,00	22.000,00	10.011,71	13.130,32
		manutenzione						
1	1.03.02.19.001	applicazioni	63.260,13	103.531,91	84.552,00	118.590,05	73.443,54	57.932,90
		Assistenza						
1	1 03 02 10 002	all'utente e	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
1	1.03.02.19.002	formazione Servizi di rete per	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		trasmissione dati						
		e VoIP e relativa						
1	1.03.02.19.004	manutenzione	34.460,42	32.264,12	35.000,00	40.000,00	40.000,00	31.136,88
		Servizi per i						
1	1.03.02.19.005	sistemi e relativa manutenzione	10.909,30	3.764,31	20.000,00	27.187,50	12.187,50	12 197 50
1	1.03.04.13.003	Servizi di	10.505,30	3.704,31	20.000,00	47.107,30	12.107,30	12.187,50
1	1.03.02.19.006	sicurezza	273,50	351,72	5.000,00	5.000,00	2.951,88	280,10
		Servizi di gestione	- ,- ?	. ,	,		. ,	- · , ~
1	1.03.02.19.007	documentale	94.598,74	43.357,01	39.000,00	55.593,70	38.719,98	21.121,22
		Servizi per le						
		postazioni di						
1	1.03.02.19.009	lavoro e relativa manutenzione	7.767,13	488,00	3.000,00	9.094,20	8.330,20	8.330,20
1	1.00.02.17.007		1.101,13	100,00	3.000,00	7.07 <del>1,2</del> 0	0.550,20	0.550,20
	1.02.02.10.040	Servizi di	0.00	0.00	44.400.00	0.00	0.00	0.00
1	1.03.02.19.010	consulenza e	0,00	0,00	11.100,00	0,00	0,00	0,00

		prestazioni professionali ICT						
1	1.03.02.99.002	Altre spese legali	23.039,04	406.456,04	80.000,00	378.618,15	295.259,31	295.259,31
1	1.03.02.99.003	Quote di associazioni	0,00	0,00	100,00	620,00	520,00	0,00
1	1.03.02.99.005	Spese per commissioni e comitati dell'Ente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.03.02.99.010	Formazione a personale esterno all'ente	0,00	800,00	2.850,00	800,00	0,00	0,00
1	1.03.02.99.999	Altri servizi diversi n.a.c.	108.803,75	255.060,42	272.158,80	249.306,39	120.936,83	49.850,87
	TOTALE		7.892.038,73	8.824.605,02	7.803.854,69	7.928.286,54	5.702.770,67	4.206.474,71

#### 04.05) Macro Aggregato 04: Trasferimenti

Nell'ambito di questo Macro Aggregato di spesa vengono imputati tutti gli impegni di spesa assunti dall'Agenzia per l'erogazione di somme a terzi soggetti beneficiari a titolo gratuito e cioè in assenza di una controprestazione. Tale Macro Aggregato (1.04), presenta un ammontare di impegni pari a 3.259.305,59 contro una previsione definitiva di € 4.374.693,41.

Per maggiore chiarezza espositiva viene riportato nella tabella che segue il totale complessivo dei Trasferimenti ripartite per ciascun Conto Finanziario

Titolo	Tipologia	descr tipologia	Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le 2020	Prev_Def 2020	Impegnato	Pagato 2020
111010	T.Pologia	Trasferimenti	2010	2013	2020		2020	. agato 2020
		correnti a Ministero						
		dell'Istruzione -						
		Istituzioni						
1	1.04.01.01.002	scolastiche	408.945,95	255.286,89	30.000,00	43.600,00	7.612,18	6.112,18
		Trasferimenti				,		,
		correnti a						
		Presidenza del						
		Consiglio dei						
1	1.04.01.01.003	Ministri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Trasferimenti						
		correnti a enti e						
		istituzioni centrali di						
		ricerca e Istituti e						
		stazioni sperimentali						
1	1.04.01.01.013	per la ricerca	0,00	36.871,00	27.000,00	22.200,00	21.200,00	21.200,00
		Trasferimenti						
		correnti a Regioni e						
1	1.04.01.02.001	province autonome	2.941,98	0,00	0,00	2.000,00	0,00	0,00
		Trasferimenti						
1	1.04.01.02.003	correnti a Comuni	0,00	268.632,90	10.000,00	15.000,00	5.000,00	0,00
		trasferimenti						
		correnti alle camere						
1	1.04.01.02.007	di commercio		37.260,00	100.000,00	200.740,00	159.340,00	0,00
		Trasferimenti						
1	1.04.01.02.008	correnti a Università	0,00	0,00	0,00	47.111,20	47.111,20	47.111,20

		Trasferimenti						
		correnti a altre						
		Amministrazioni						
1	1.04.01.02.999	Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		borse di studio e						
1	1.04.02.03.001	tirocini formativi	0,00	4.000,00	25.000,00	25.000,00	0,00	0,00
		Trasferimenti						
		correnti a altre						
1	1.04.03.99.999	imprese	81.000,00	147.563,22	504.000,00	4.019.042,21	3.019.042,21	3.009.042,21
		Trasferimenti						
		correnti al Resto del						
1	1.04.05.04.001	Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Altri Trasferimenti						
1	1.04.05.99.001	correnti alla UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE		492.887,93	749.614,01	696.000,00	4.374.693,41	3.259.305,59	3.083.465,59

#### 04.05) Macro Aggregato 07: Interessi passivi

Nell'ambito di questo Macro Aggregato di spesa vengono imputati tutti gli impegni di spesa assunti dall'Agenzia a titolo di interessi passivi Tale Macro Aggregato, presenta un ammontare di impegni pari a 7.310,05 contro una previsione definitiva di € 10.000,00.

Per maggiore chiarezza espositiva viene riportato nella tabella che segue il totale complessivo dei Trasferimenti ripartite per ciascun Conto Finanziario

Titolo	Tipologia	descr_tipologia	Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	Pagato 2020
			2018	2019	2020	2020	2020	
1	1.07.04.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.07.05.04.999	Interessi passivi a altre imprese su finanziamenti a medio lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.07.06.02.999	Interessi di mora ad altri soggetti	0,00	5.974,54	10.000,00	10.000,00	7.310,05	7.310,05
1	1.07.06.04.001	Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria degli istituti tesorieri/cassieri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

1	1.07.06.99.999	Altri interessi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		passivi ad altri						
		soggetti						
	TOTALE		0,00	5.974,54	10.000,00	10.000,00	7.310,05	7.310,05

#### 04.06) Macro Aggregato 09: Rimborsi e poste correttive delle entrate

Nell'ambito di questo Macro Aggregato di spesa vengono imputati tutti gli impegni di spesa assunti dall'Agenzia a titolo di poste correttive e/o compensative delle entrate. Tale Macro Aggregato, presentando un ammontare di impegni pari a 293.370,97euro contro una previsione definitiva di € 340.510,00.

Nella Tabella che segue poi vengono riportati i Totali per Conto Finanziario

Titolo	Tipologia	descr_tipologia	Impegnato 2018	impegnato 2019	Prev_Iniz_le 2020	Prev_Def 2020	Impegnato 2020	Pagato 2020
		Rimborsi per						_
		spese di personale						
		(comando,						
		distacco, fuori						
		ruolo, convenzioni,						
1	1.09.01.01.001	ecc)	631.984,04	220.684,66	200.000,00	320.000,00	272.860,97	158.574,39
		Rimborsi di parte						
		corrente ad						
		Amministrazioni						
		Locali di somme						
		non dovute o						
		incassate in						
1	1.09.99.02.001	eccesso	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Rimborsi di parte						
		corrente a Imprese						
		di somme non						
1.		dovute o incassate						
1	1.09.99.05.001	in eccesso	12.163,25	900,00	0,00	20.510,00	20.510,00	20.510,00
	TOTALE		644.147,29	221.584,66	200.000,00	340.510,00	293.370,97	179.084,39

#### 04.07) Macro Aggregato 10 : Altre Spese Correnti

Le spese impegnate trovano allocazione in questo Macro Aggregato per complessivi euro 32.662,51 contro una previsione definitiva pari a 455.455,34 euro.

In questa tipologia di spesa rientrano in modo particolare tutti quelle somme relative a Fondo Crediti Dubbia Esigibilità o altro che non vengono per propria natura impegnate ma confluiscono obbligatoriamente quali economie di spesa nell'avanzo di amministrazione con obbligo di ricostituzione dei relativi vincoli.

Nella Tabella che segue sono riportate in dettaglio le singole componenti di spesa imputate in questa specifica sezione di Bilancio distinte per Conto Finanziario.

			Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
Titolo	Tipologia	descr_tipologia	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
1	1.10.01.01.001	Fondi di riserva	0,00	0,00	107.210,90	107.210,90	0,00	0,00
1	1.10.01.03.001	Fondo crediti di dubbia e difficile esazione di parte corrente	0,00	0,00	73.445,11	73.445,11	0,00	0,00
1	1.10.01.99.999	Altri fondi n.a.c.	0,00	0,00	177.100,00	120.999,33	0,00	0,00
1	1.10.02.01.001.	Fondo pluriennale vincolato	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.10.03.01.001	Versamenti IVA a debito per le gestioni commerciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.10.04.01.001	Premi di assicurazione su beni mobili	5.544,00	5.656,00	6.000,00	6.000,00	1.861,50	1.861,50
1	1.10.04.01.002	Premi di assicurazione su beni immobili	10.332,41	11.953,00	15.000,00	15.000,00	1.425,00	1.425,00
1	1.10.04.01.003	Premi di assicurazione per responsabilità civile verso terzi	23.722,98	28.115,37	40.000,00	40.000,00	3.530,39	3.530,39
1	1.10.04.01.999	Altri premi di assicurazione contro i danni			0,00			
1	1.10.04.99.999	Altri premi di assicurazione n.a.c.	33.256,24	40.373,02	50.000,00	67.800,00	4.867,08	4.867,08
1	1.10.05.01.001	Spese dovute a sanzioni			0,00			
1	1.10.05.03.001	Spese per indennizzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1	1.10.05.04.001	Oneri da contenzioso	239.520,13	1.826,20	20.000,00	25.000,00	20.978,54	20.978,54
1	1.10.99.99.999	Altre spese correnti n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE		312.375,76	87.923,59	488.756,01	455.455,34	32.662,51	32.662,51

Per questa Macro Aggregato di Spesa occorre necessariamente procedere alla ricostruzione dei relativi Vincoli in sede di Avanzo di Amministrazione con separata e distinta indicazione delle poste contabile che sono confluite nel FCDE o nei Fondi di Accantonamento o Rischi.

#### FONDO PLURIENALE VINCOLATO

Occorre, senza dubbio, procedere all'inquadramento contabile dello strumento finanziario così come definito al punto 5.3) del nuovo principio contabile del Dl 118/2011.

Il FPV è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata. Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria di cui all'allegato 1, e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse. Il fondo pluriennale vincolato è formato solo da entrate correnti vincolate e da entrate destinate al finanziamento di investimenti, accertate e imputate agli esercizi precedenti a quelli di imputazione delle relative spese.

Prescinde dalla natura vincolata o destinata delle entrate che lo alimentano, il fondo pluriennale vincolato costituito in occasione del riaccertamento ordinario dei residui al fine di consentire la reimputazione di un impegno che, a seguito di eventi verificatisi successivamente alla registrazione, risulta non più esigibile nell'esercizio cui il rendiconto si riferisce.

In fase di previsione il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituiscono la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il bilancio e imputate agli esercizi successivi;

2) le risorse che si prevede di accertare nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese che si prevede di impegnare nel corso dell'esercizio cui si riferisce il bilancio, con imputazione agli esercizi successivi.

A seguito di tale quantificazione, in via definitiva il FPV di spesa al termine dell'esercizio 2020 risulta pari a € 2.197.272,22 di cui FPV di spesa parte corrente €.1.712.415,19 e FPV di spesa parte capitale € 484.857,03

Si rappresenta il dettaglio della composizione del fondo pluriennale vincolato di parte spesa per l'esercizio 2020, nella tabella sottostante:

DESCRIZIONE	Gestione	Corrente	Capitale	Totale
FPV di spesa costituito in corso di		€ 0,00	€. 0,00	€ 0,00
esercizio	CO			
FPV di spesa costituito in sede di	CO	€ 1.712.415,19	€ 484.857,03	€ 2.197.272,22
riaccertamento ordinario dei residui	RE	€ 0,00	€.0,00	€ 0,00
FPV di spesa costituito in sede di	DE	6.0.00	6.0.00	C 0 00
riaccertamento ordinario dei residui	RE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
TOTALE FPV I	DI SPESA	€ 1.712.415,19	€ 484.857,03	€ 2.197.272,22
di cui FPV gestione di competenza	CO	€ 1.712.415,19	€ 484.857,03	€ 2.197.272,22
di cui FPV gestione dei residui	RE	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00

#### 04.08) Analisi Funzionale della Spesa di parte Capitale

I valori finali della parte del bilancio dedicata alle Spese di parte Capitale registrano impegni di spesa per euro 855.862,38 contro un valore delle Previsioni Definitive pari ad euro 3.277.377,69. Al pari di quanto già analizzato per la Spesa di parte Corrente, anche per quella in Conto Capitale, si ritiene di analizzare la composizione della stessa, con i dati articolati per Macro Aggregato.

Nella Tabella che segue sono riportati i valori Iniziale e Definiti dei dati Previsionali i relativi Impegni di spesa nonché i conseguenti pagamenti.

Titol			Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	
0	macraggregato	descr_mcroaggregato	2018	2019	2020	2020	2020	Pagato 2020
		investimenyi fissi e lordi e acquiso						
2	2.02.	di terreni	138.563,50	237.971,89	345.000,00	1.232.181,69	562.974,12	328.762,79
2	2.03	contributi agli investimenti	84.129,69	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00
2	2.04	altri trasfremineti in conto capitale	1.168.029,28	2.390.363,91	1.830.000,00	2.000.196,00	292.888,26	69.234,50
	TOTALE		1.390.722,47	2.628.335,80	2.175.000,00	3.277.377,69	855.862,38	397.997,29

Per una maggiore chiarezza espositiva viene riportata a seguire la tabella contenente il dettaglio con i valori relativi alla spesa di parte capitale, articolati per singolo Conto Finanziario di 5<sup>^</sup> Livello:

Titolo	Tipologia	descr_tipologia	Impegnato	impegnato	Prev_Iniz_le	Prev_Def	Impegnato	Pagato
			2018	2019	2020	2020	2020	2020
2	2.02.01.03.001	Mobili e arredi per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.03.999	MOBILI E ARREDI n.a.c.	0,00	0,00	0,00	7.747,00	7.747,00	7.747,00
2	2.02.01.04.001	Macchinari	18.007,20	0,00	0,00	20.542,85	8.649,80	8.174,00
2	2.02.01.04.002	Impianti	0,00	0,00	2.000,00	4.078,13	3.874,11	3.874,11
2	2.02.01.05.001	Attrezzature scientifiche	9.124,16	46.865,15	16.000,00	53.371,97	23.426,44	4.528,64
2	2.02.01.05.999	Attrezzature n.a.c.	58.403,79	24.827,82	75.000,00	140.419,32	120.698,56	118.075,56
2	2.02.01.06.001	Macchine per ufficio	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.07.001	Server	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.07.002	Postazioni di lavoro	16.409,73	1.748,99	6.000,00	128.500,00	27.462,30	27.462,30
2	2.02.01.07.003	Periferiche	3.540,49	0,00	5.000,00	5.631,72	2.335,94	2.335,94
2	2.02.01.07.004	Apparati di telecomunicazione	149,00	11.863,28	4.000,00	4.000,00	0,00	0,00
2	2.02.01.07.999	Hardware n.a.c.	4.766,85	0,00	2.500,00	2.500,00	0,00	0,00
2	2.02.01.09.001	Fabbricati ad uso abitativo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.09.002	Fabbricati ad uso commerciale	0,00	77.094,53	179.500,00	464.208,13	108.839,25	108.839,25
2	2.02.01.09.004	Fabbricati industriali e costruzioni leggere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.09.005	Fabbricati rurali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.01.09.010	Infrastrutture idrauliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

2	2.02.02.01.001	Terreni agricoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.02.01.002	Terreni edificabili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.02.02.02.003	Foreste	15.962,28	28.416,27	30.000,00	126.583,37	63.248,93	44.675,99
2	2.02.03.02.001	Sviluppo software e manutenzione evolutiva	0,00	32.155,85	25.000,00	224.121,62	153.706,01	3.050,00
2	2.02.03.05.001	Incarichi professionali per la realizzazione di investimenti	0,00	2.800,00	0,00	7.000,00	4.508,20	0,00
2	2.02.03.06.999	Manutenzione straordinaria su altri beni di terzi	12.200,00	12.200,00	0,00	43.477,58	38.477,58	0,00
2	2.03.01.02.003	Contributi agli investimenti a Comuni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.03.01.02.006	Contributi agli investimenti a Comunità Montane	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.03.03.03.999	Contributi agli investimenti a altre Imprese	84.129,69	0,00	0,00	45.000,00	0,00	0,00
2	2.04.13.03.999	Altri trasferimenti in conto capitale verso altre Imprese per escussione di garanzie	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	2.04.18.01.001	Trasferimenti in conto capitale erogati a titolo di ripiano disavanzi pregressi a imprese controllate	0,00	0,00	0,00	170.196,00	0,00	0,00

2	2.04.21.02.001	Altri trasferimenti	1.168.029,28	2.390.363,91	1.830.000,00	1.830.000,00	292.888,26	69.234,50
		in conto capitale						
		n.a.c. a Regioni e						
		province						
		autonome						
2	2.04.23.02.001	Altri trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		in conto capitale						
		n.a.c. a altre						
		imprese						
		partecipate						
2	2.05.01.01.001	Fondi di riserva in	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c/capitale						
2	2.05.01.02.001	Fondi speciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		c/capitale						
2	2.05.01.99.999	Altri	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		accantonamenti in						
		c/capitale						
2	2.05.03.01.001	Fondo crediti di	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		dubbia e difficile						
		esazione in						
		c/capitale						
	TOTALE		1.390.722,47	2.628.335,80	2.175.000,00	3.277.377,69	855.862,38	397.997,29

#### Partite di giro

Come noto, per quanto attiene alle partite di giro, il comma 3 dell'art. 39 del D.Lgs. 118/11 prevede che: "Il bilancio di previsione finanziario ha carattere autorizzatorio, costituendo limite: a) agli accertamenti e agli incassi riguardanti le accensioni di prestiti; b) agli impegni e ai pagamenti di spesa. Non comportano limiti alla gestione le previsioni riguardanti i rimborsi delle anticipazioni di tesoreria e le partite di giro".

Tale norma viene ripresa anche dal principio contabile della competenza finanziaria, allegato al DPCM sulla sperimentazione, che testualmente recita: "Il bilancio di previsione annuale e il bilancio di previsione pluriennale hanno carattere autorizzatorio, costituendo limite agli impegni di spesa, fatta eccezione per le partite di giro/servizi per conto di terzi e per i rimborsi delle anticipazioni di cassa. La funzione autorizzatoria fa riferimento anche alle entrate per accensione di prestiti."

In sede di gestione e di rendiconto, pertanto, possono risultare accertamenti e impegni e incassi e pagamenti, in misura superiore alle rispettive previsioni di bilancio sulle partite di giro.

In particolare, nel rendiconto dell'Arsial, con riferimento all'esercizio di bilancio 2020, sul capitolo di entrata 9.01.99.99. - Altre entrate per partite di giro diverse e sul corrispondente capitolo 7.01.99.99. - Altre uscite per partite di giro n.a.c., a fronte di una previsione definitiva di 14.381.608,09 euro, figurano accertamenti e impegni per 11.192.033,09



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
		Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	СР	3.865.144,13				
		Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	СР	1.103.717,34				
		Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	СР	621.669,00				
		Utilizzo avanzo di amministrazione	СР	1.239.568,30				



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE	F	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
				PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		Accertamenti (a)		IAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
			PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	М	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TO	TALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 1: Entrate correnti di natura	10103	Tributi devoluti e regolati alle	RS	17.766,67	RR	0,00	R	0,00			EP	17.766,67
tributaria, contributiva e perequativa		autonomie speciali	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	17.766,67
	TOTALE		RS	17.766,67	RR	0,00	R	0,00			EP	17.766,67
	TITOLO 1: Entrate		СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	correnti di natura tributaria,		CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	17.766,67
	contributiv a e perequativ a											
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	20101	Trasferimenti correnti da	RS	6.162.585,83	RR	2.640.683,12	R	0,00			EP	3.521.902,71
		Amministrazioni pubbliche	СР	20.603.097,80	RC	15.572.070,89	Α	20.159.814,41	СР	-443.283,39	EC	4.587.743,52
			CS	20.784.690,80	TR	18.212.754,01	CS	-2.571.936,79			TR	8.109.646,23
	20103	Trasferimenti correnti da	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		Imprese	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)  PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)  PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)			RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
					С	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)			IAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
					TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		М	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TO	TALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	20103	Trasferimenti correnti da	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
	20104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		Istituzioni sociali Private	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
	20105	Trasferimenti correnti	RS	86.046,29	RR	16.775,00	R	0,00			EP	69.271,29
		dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	СР	387.550,22	RC	312.558,52	А	387.550,22	СР	0,00	EC	74.991,70
			CS	387.550,22	TR	329.333,52	CS	-58.216,70			TR	144.262,99
	TOTALE TITOLO 2:		RS	6.248.632,12	RR	2.657.458,12	R	0,00			EP	3.591.174,00
	Trasferime		СР	20.990.648,02	RC	15.884.629,41	А	20.547.364,63	СР	-443.283,39	EC	4.662.735,22
	nti correnti		CS	21.172.241,02	TR	18.542.087,53	cs	-2.630.153,49			TR	8.253.909,22
TITOLO 3: Entrate extratributarie	30100	Vendita di beni e servizi e	RS	1.076.040,17	RR	47.043,67	R	-18.890,85			EP	1.010.105,65
		proventi derivanti dalla gestione dei beni	СР	1.274.828,43	RC	357.728,73	Α	621.129,24	СР	-653.699,19	EC	263.400,51
			CS	1.363.619,43	TR	404.772,40	CS	-958.847,03			TR	1.273.506,16



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
				PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)		ACCERTAMENTI (A)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP			RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
			PR	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS	NTRATE DI		TO	Tale residui attivi Da riportare (TR=EP+EC)
TITOLO 3: Entrate extratributarie	30300	Interessi attivi	RS	226.740,63	RR	0,00	R	0,00			EP	226.740,63
			СР	0,00	RC	2.944,03	А	2.944,03	СР	2.944,03	EC	0,00
			CS	0,00	TR	2.944,03	cs	2.944,03			TR	226.740,63
	30500	Rimborsi e altre entrate	RS	240.652,43	RR	5.287,33	R	0,00			EP	235.365,10
		correnti	СР	150.716,67	RC	1.153.749,37	А	1.187.443,47	СР	1.036.726,80	EC	33.694,10
			CS	157.068,67	TR	1.159.036,70	cs	1.001.968,03			TR	269.059,20
	TOTALE		RS	1.543.433,23	RR	52.331,00	R	-18.890,85			EP	1.472.211,38
	TITOLO 3: Entrate		СР	1.425.545,10	RC	1.514.422,13	А	1.811.516,74	СР	385.971,64	EC	297.094,61
	extratribut arie		cs	1.520.688,10	TR	1.566.753,13	cs	46.065,03			TR	1.769.305,99
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	40200	Contributi agli investimenti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
			СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	0,00
	40300	Altri trasferimenti in conto	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE	1	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				ESIDUI ATTIVI DA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C.	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)	,	ACCERTAMENTI (A)		IAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		ESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	M	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TO	TALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	40300	Altri trasferimenti in conto capitale	СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
		Сарпаіс	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	0,00
	40400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	981,78	RR	0,00	R	0,00			EP	981,78
			СР	1.830.000,00	RC	356.110,33	А	356.110,33	СР	-1.473.889,67	EC	0,00
			CS	1.830.000,00	TR	356.110,33	CS	-1.473.889,67			TR	981,78
	40500	Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
			СР	0,00	RC	123.633,21	Α	123.633,21	СР	123.633,21	EC	0,00
			CS	0,00	TR	123.633,21	cs	123.633,21			TR	0,00
	TOTALE		RS	981,78	RR	0,00	R	0,00			EP	981,78
	TITOLO 4: Entrate in		СР	1.830.000,00	RC	479.743,54	А	479.743,54	СР	-1.350.256,46	EC	0,00
	conto capitale		CS	1.830.000,00	TR	479.743,54	cs	-1.350.256,46			TR	981,78
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	50100	Alienazione di attività finanziarie	RS	22.000,00	RR	0,00	R	0,00			EP	22.000,00
attivita IIIIdiiZidiiC		i i i i i i i i i i i i i i i i i i i	СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA SERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	С	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)	,	Accertamenti (a)		IAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	Т	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	M	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TO	TALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	50100	Alienazione di attività	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	22.000,00
attivita iiilaliziarie	50300	Riscossione crediti di medio- lungo termine	RS	102.199,60	RR	0,00	R	0,00			EP	102.199,60
		lungo termine	СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	102.199,60
	TOTALE TITOLO 5:		RS	124.199,60	RR	0,00	R	0,00			EP	124.199,60
	Entrate da		СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	riduzione di attività finanziarie		CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	124.199,60
TITOLO 6: Accensione Prestiti	60200	Accensione prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		terrime	СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	0,00
	TOTALE TITOLO 6:		RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	Accension		СР	0,00	RC	0,00	А	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	e Prestiti		CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	0,00



TITOLO	TIPOLOGI A	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				ESIDUI ATTIVI DA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
			PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		C.	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)		MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP			ESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI IPETENZA (EC=A-RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	M.	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			_	ALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro	90100	Entrate per partite di giro	RS	5.839.238,61	RR	4.963.152,42	R	0,00			EP	876.086,19
partite di giio			СР	14.351.608,09	RC	9.106.488,38	Α	11.149.603,74	СР	-3.202.004,35	EC	2.043.115,36
			CS	15.871.648,09	TR	14.069.640,80	cs	-1.802.007,29			TR	2.919.201,55
	90200	Entrate per conto terzi	RS	69.794,14	RR	0,00	R	0,00			EP	69.794,14
			СР	30.000,00	RC	2.429,35	Α	42.429,35	СР	12.429,35	EC	40.000,00
			CS	31.113,00	TR	2.429,35	cs	-28.683,65			TR	109.794,14
	TOTALE		RS	5.909.032,75	RR	4.963.152,42	R	0,00			EP	945.880,33
	TITOLO 9: Entrate per		СР	14.381.608,09	RC	9.108.917,73	А	11.192.033,09	СР	-3.189.575,00	EC	2.083.115,36
	conto terzi e partite di giro		cs	15.902.761,09	TR	14.072.070,15	cs	-1.830.690,94			TR	3.028.995,69
TOTALE GENERALE DELLE ENTRAT	E		RS	13.844.046,15	RR	7.672.941,54	R	-18.890,85			EP	6.152.213,76
			СР	41.592.755,85	RC	26.987.712,81	А	34.030.658,00	СР	-4.597.143,21	EC	7.042.945,19
			cs	40.425.690,21	TR	34.660.654,35	cs	-5.765.035,86			TR	13.195.158,95



TITOLO		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)	RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE II COMPETENZA (CP)	RISCOSSIONI IN C/COMPETENZA (RC)	ACCERTAMENTI (A)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA=A-CP	RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI COMPETENZA (EC=A-RC)
	PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TOTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	MAGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS		TOTALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	СР	3.865.144,13				
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	СР	1.103.717,34				
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	СР	621.669,00				
Utilizzo avanzo di amministrazione	СР	1.239.568,30				



TITOLO	í	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)		RIACCERTAMENTI RESIDUI (R)				RESIDUI ATTIVI DA SERCIZI PRECEDENTI (EP = RS -RR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C.	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)	A	ACCERTAMENTI (A)		AGGIORI O MINORI ENTRATE DI COMPETENZA =A-CP		RESIDUI ATTIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=A-RC)
	PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)	M	AGGIORI O MINORI ENTRATE DI CASSA =TR-CS			TO	TALE RESIDUI ATTIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
TITOLO 1: Entrate correnti di natura	RS	17.766,67	RR	0,00	R	0,00			EP	17.766,67
tributaria, contributiva e perequativa	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	CS	0,00	TR	0,00	CS	0,00			TR	17.766,67
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	RS	6.248.632,12	RR	2.657.458,12	R	0,00			EP	3.591.174,00
	СР	20.990.648,02	RC	15.884.629,41	Α	20.547.364,63	СР	-443.283,39	EC	4.662.735,22
	cs	21.172.241,02	TR	18.542.087,53	CS	-2.630.153,49			TR	8.253.909,22
TITOLO 3: Entrate extratributarie	RS	1.543.433,23	RR	52.331,00	R	-18.890,85			EP	1.472.211,38
	СР	1.425.545,10	RC	1.514.422,13	Α	1.811.516,74	СР	385.971,64	EC	297.094,61
	CS	1.520.688,10	TR	1.566.753,13	cs	46.065,03			TR	1.769.305,99
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	RS	981,78	RR	0,00	R	0,00			EP	981,78
	СР	1.830.000,00	RC	479.743,54	Α	479.743,54	СР	-1.350.256,46		0,00
	cs	1.830.000,00	TR	479.743,54	cs	-1.350.256,46				981,78



TITOLO 5: Entrate da riduzione di	RS	124.199,60	RR	0,00	R	0,00			EP	124.199,60
attività finanziarie	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	124.199,60
TITOLO 6: Accensione Prestiti	RS	0,00	RR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	0,00	RC	0,00	Α	0,00	СР	0,00	EC	0,00
	CS	0,00	TR	0,00	cs	0,00			TR	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e	RS	5.909.032,75	RR	4.963.152,42	R	0,00			EP	945.880,33
partite di giro	СР	14.381.608,09	RC	9.108.917,73	Α	11.192.033,09	СР	-3.189.575,00	EC	2.083.115,36
	CS	15.902.761,09	TR	14.072.070,15	cs	-1.830.690,94			TR	3.028.995,69
Totale Titoli	RS	13.844.046,15	RR	7.672.941,54	R	-18.890,85			EP	6.152.213,76
	СР	38.627.801,21	RC	26.987.712,81	Α	34.030.658,00	СР	-4.597.143,21	EC	7.042.945,19
	cs	40.425.690,21	TR	34.660.654,35	cs	-5.765.035,86			TR	13.195.158,95
TOTALE GENERALE DELLE ENTRATE	RS	13.844.046,15	RR	7.672.941,54	R	-18.890,85			EP	6.152.213,76
	СР	41.592.755,85	RC	26.987.712,81	Α	34.030.658,00	СР	-4.597.143,21	EC	7.042.945,19
	CS	40.425.690,21	TR	34.660.654,35	CS	-5.765.035,86			TR	13.195.158,95



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	I	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)	RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)			
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)		
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)		
TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10103	Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	RS	17.766,67	RR	0,00		
			СР	0,00	RC	0,00		
			CS	0,00	TR	0,00		
	TOTALE TITOLO 1: Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa		RS	17.766,67	RR	0,00		
	tribataria, commisativa e perequativa		СР	0,00	RC	0,00		
			CS	0,00	TR	0,00		
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	20101	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	RS	6.162.585,83	RR	2.640.683,12		
			СР	20.603.097,80	RC	15.572.070,89		
			CS	20.784.690,80	TR	18.212.754,01		
	20103	Trasferimenti correnti da Imprese	RS	0,00	RR	0,00		
			СР	0,00	RC	0,00		
			CS	0,00	TR	0,00		
	20104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	RS	0,00	RR	0,00		



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)  PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
						RISCOSSIONI IN COMPETENZA (RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TC	TALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)
TITOLO 2: Trasferimenti correnti	20104	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
	20105	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	RS	86.046,29	RR	16.775,00
		Resto del Mondo	СР	387.550,22	RC	312.558,52
			CS	387.550,22	TR	329.333,52
	TOTALE TITOLO 2: Trasferimenti correnti		RS	6.248.632,12	RR	2.657.458,12
			СР	20.990.648,02	RC	15.884.629,41
			cs	21.172.241,02	TR	18.542.087,53
TITOLO 3: Entrate extratributarie	30100	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla	RS	1.076.040,17	RR	47.043,67
		gestione dei beni	СР	1.274.828,43	RC	357.728,73
			CS	1.363.619,43	TR	404.772,40
	30300	Interessi attivi	RS	226.740,63	RR	0,00
			СР	0,00	RC	2.944,03



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
				EVISIONI DEFINITIVE II COMPETENZA (CP)	C,	RISCOSSIONI IN COMPETENZA (RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)
TITOLO 3: Entrate extratributarie	30300	Interessi attivi	CS	0,00	TR	2.944,03
	30500	Rimborsi e altre entrate correnti	RS	240.652,43	RR	5.287,33
			СР	150.716,67	RC	1.153.749,37
			CS	157.068,67	TR	1.159.036,70
	TOTALE TITOLO 3: Entrate extratributarie		RS	1.543.433,23	RR	52.331,00
			СР	1.425.545,10	RC	1.514.422,13
			CS	1.520.688,10	TR	1.566.753,13
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	40200	Contributi agli investimenti	RS	0,00	RR	0,00
			СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
	40300	Altri trasferimenti in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00
			СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	F	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C/	RISCOSSIONI IN COMPETENZA (RC)
			PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TC	TALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)
TITOLO 4: Entrate in conto capitale	40400	Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	RS	981,78	RR	0,00
			СР	1.830.000,00	RC	356.110,33
			CS	1.830.000,00	TR	356.110,33
	40500	Altre entrate in conto capitale	RS	0,00	RR	0,00
			СР	0,00	RC	123.633,21
			CS	0,00	TR	123.633,21
	TOTALE TITOLO 4: Entrate in conto capitale		RS	981,78	RR	0,00
			СР	1.830.000,00	RC	479.743,54
			cs	1.830.000,00	TR	479.743,54
TITOLO 5: Entrate da riduzione di	50100	Alienazione di attività finanziarie	RS	22.000,00	RR	0,00
attività finanziarie			СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
	50300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	RS	102.199,60	RR	0,00



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE	ı	RESIDUI ATTIVI AL 1/1/2020 (RS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C.	RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T(	OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)
TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie	50300	Riscossione crediti di medio-lungo termine	СР	0,00	RC	0,00
attivita iiriariziarie			CS	0,00	TR	0,00
	TOTALE TITOLO 5: Entrate da riduzione di attività finanziarie		RS	124.199,60	RR	0,00
	i i i i i i i i i i i i i i i i i i i		СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 6: Accensione Prestiti	60200	Accensione prestiti a breve termine	RS	0,00	RR	0,00
			СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
	TOTALE TITOLO 6: Accensione Prestiti		RS	0,00	RR	0,00
			СР	0,00	RC	0,00
			CS	0,00	TR	0,00
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e	90100	Entrate per partite di giro	RS	5.839.238,61	RR	4.963.152,42
partite di giro			СР	14.351.608,09	RC	9.106.488,38



TITOLO	TIPOLOGIA	DENOMINAZIONE		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)  PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		RISCOSSIONI IN C/RESIDUI (RR)
						RISCOSSIONI IN /COMPETENZA (RC)
			PR			OTALE RISCOSSIONI (TR=RR+RC)
TITOLO 9: Entrate per conto terzi e	90100	Entrate per partite di giro	CS	15.871.648,09	TR	14.069.640,80
partite di giro	90200	Entrate per conto terzi	RS	69.794,14	RR	0,00
			СР	30.000,00	RC	2.429,35
			CS	31.113,00	TR	2.429,35
	TOTALE TITOLO 9: Entrate per conto terzi e partite di giro		RS	5.909.032,75	RR	4.963.152,42
	partite di giro		СР	14.381.608,09	RC	9.108.917,73
			CS	15.902.761,09	TR	14.072.070,15
TOTALE DELLE ENTRATE			RS	13.844.046,15	RR	7.672.941,54
			СР	38.627.801,21	RC	26.987.712,81
			cs	40.425.690,21	TR	34.660.654,35



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RI	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
				VISIONI DEFINITIVE COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		esidui passivi da Esercizio di Mpetenza (ec=1-pc)
			PRE	VISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	_	NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			ТОТ	ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
16 Agricoltura, politiche	1601 Sviluppo del settore	1. Spese correnti	RS	5.510.456,49	PR	3.398.210,18	R	-50.034,17			EP	2.062.212,14
agroalimentari e pesca	agricolo e del sistema agroalimentare		СР	23.632.114,73	PC	16.090.474,63	I	18.947.625,51	ECP	2.972.074,03	EC	2.857.150,88
			CS	24.267.671,37	TP	19.488.684,81	FPV	1.712.415,19			TR	4.919.363,02
		2. Spese in conto capitale	RS	2.937.213,07	PR	2.925.112,19	R	0,00			EP	12.100,88
			СР	3.277.377,69	PC	397.997,29	ı	855.862,38	ECP	1.936.658,28	EC	457.865,09
			CS	3.442.425,69	TP	3.323.109,48	FPV	484.857,03			TR	469.965,97
		4. Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
			СР	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
		7. Uscite per conto terzi e	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		partite di giro	СР	0,00	PC	0,00	ı	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
			cs	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
				VISIONI DEFINITIVE COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in C/Competenza (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=I-PC)
			PRE	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE /INCOLATO (FPV)				ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema	TOTALE PROGRAMMA 1601 Sviluppo del	RS	8.447.669,56	PR	6.323.322,37	R	-50.034,17			EP	2.074.313,02
agrodiinientan e pesca	agroalimentare	settore agricolo e del	СР	26.909.492,42	РС	16.488.471,92	1	19.803.487,89	ECP	4.908.732,31	EC	3.315.015,97
		sistema agroalimentare	CS	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	FPV	2.197.272,22			TR	5.389.328,99
	TOTALE MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		RS	8.447.669,56	PR	6.323.322,37	R	-50.034,17			EP	2.074.313,02
			СР	26.909.492,42	РС	16.488.471,92	1	19.803.487,89	ECP	4.908.732,31	EC	3.315.015,97
			CS	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	FPV	2.197.272,22			TR	5.389.328,99



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=I-PC)
			PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE /INCOLATO (FPV)			ТОТ	ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
20 Fondi ed accantonamenti	2001 Fondo di Riserva	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
accantonamenti			СР	107.210,90	PC	0,00	ı	0,00	ECP	107.210,90	EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
		TOTALE PROGRAMMA	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		2001 Fondo di Riserva	СР	107.210,90	РС	0,00	1	0,00	ECP	107.210,90	EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	2002 Fondo crediti di	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	dubbia esigibilità		СР	73.445,11	РС	0,00	ı	0,00	ECP	73.445,11	EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
		TOTALE PROGRAMMA	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
		2002 Fondo crediti di dubbia esigibilità	СР	73.445,11	РС	0,00	1	0,00	ECP	73.445,11	EC	0,00
			CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	2003 Altri fondi	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
			СР	120.999,33	PC	0,00	ı	0,00	ECP	120.999,33	EC	0,00
			CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	R	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=I-PC)
			PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			ТОТ	ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
20 Fondi ed	2003 Altri fondi	TOTALE PROGRAMMA	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
accantonamenti		2003 Altri fondi	СР	120.999,33	РС	0,00	1	0,00	ECP	120.999,33	EC	0,00
			CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	TOTALE MISSIONE 20		RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	Fondi ed accantonamenti		СР	301.655,34	PC	0,00	1	0,00	ECP	301.655,34	EC	0,00
			CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
				EVISIONI DEFINITIVE COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=I-PC)
			PRE	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			ТОТ	ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto	7. Uscite per conto terzi e	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
	terzi e partite di giro	partite di giro	СР	14.381.608,09	PC	11.011.202,13	I	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
			CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
		TOTALE PROGRAMMA	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
		9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	СР	14.381.608,09	PC	11.011.202,13	1	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
			CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
	TOTALE MISSIONE 99		RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
	Servizi per conto terzi		СР	14.381.608,09	PC	11.011.202,13	1	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
			CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
TOTALE DELLE USCITE			RS	8.832.746,36	PR	6.632.957,96	R	-50.034,17			EP	2.149.754,23
			СР	41.592.755,85	PC	27.499.674,05	1	30.995.520,98	ECP	8.399.962,65	EC	3.495.846,93
			CS	42.241.852,48	TP	34.132.632,01	FPV	2.197.272,22			TR	5.645.601,16



MISSIONE	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	RESIDUI (R)				RESIDUI PASSIVIDA SERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C,	Pagamenti in /Competenza (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI IMPETENZA (EC=I-PC)
	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TO	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	_	NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOT	Tale residui passivi da riportare (TR=EP+EC)
16 Agricoltura, politiche	RS	5.510.456,49	PR	3.398.210,18	R	-50.034,17			EP	2.062.212,14
agroalimentari e pesca	СР	23.632.114,73	РС	16.090.474,63	1	18.947.625,51	ECP	2.972.074,03	EC	2.857.150,88
	CS	24.267.671,37	TP	19.488.684,81	FPV	1.712.415,19			TR	4.919.363,02
	RS	2.937.213,07	PR	2.925.112,19	R	0,00			EP	12.100,88
	СР	3.277.377,69	РС	397.997,29	I	855.862,38	ECP	1.936.658,28	EC	457.865,09
	CS	3.442.425,69	TP	3.323.109,48	FPV	484.857,03			TR	469.965,97
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	0,00	РС	0,00	1	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
	CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	0,00	PC	0,00	ı	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
	CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	8.447.669,56	PR	6.323.322,37	R	-50.034,17			EP	2.074.313,02
	СР	26.909.492,42	PC	16.488.471,92	-1	19.803.487,89	ECP	4.908.732,31	EC	3.315.015,97



MISSIONE	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
		PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		esidui passivi da Esercizio di Mpetenza (EC=I-PC)
	PRI	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)				ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
16 Agricoltura, politiche	CS	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	FPV	2.197.272,22			TR	5.389.328,99
agroalimentari e pesca	RS	8.447.669,56	PR	6.323.322,37	R	-50.034,17			EP	2.074.313,02
	СР	26.909.492,42	РС	16.488.471,92	ı	19.803.487,89	ECP	4.908.732,31	EC	3.315.015,97
	cs	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	FPV	2.197.272,22			TR	5.389.328,99



MISSIONE	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	RESIDUI (R)				EESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C.	Pagamenti in /Competenza (PC)		IMPEGNI (I)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		ESIDUI PASSIVI DA ESERCIZIO DI MPETENZA (EC=I-PC)
	PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	_	NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			ТОТ	TALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
20 Fondi ed	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
accantonamenti	СР	107.210,90	PC	0,00	ı	0,00	ECP	107.210,90	EC	0,00
	CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	73.445,11	РС	0,00	1	0,00	ECP	73.445,11	EC	0,00
	CS	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	120.999,33	РС	0,00	1	0,00	ECP	120.999,33	EC	0,00
	CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	301.655,34	РС	0,00	1	0,00	ECP	301.655,34	EC	0,00
	CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	301.655,34	РС	0,00	1	0,00	ECP	301.655,34	EC	0,00
	CS	120.999,33	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00



MISSIONE	R	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	IACCERTAMENTO RESIDUI (R)				ESIDUI PASSIVIDA ERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C.	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		esidui passivi da Esercizio di Mpetenza (ec=1-pc)
	PRI	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		NDO PLURIENNALE /INCOLATO (FPV)			TOT	ALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
99 Servizi per conto terzi	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
	СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13	1	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
	CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
	СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13	1	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
	CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
	СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13	1	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
	cs	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17
TOTALE DELLE USCITE	RS	8.832.746,36	PR	6.632.957,96	R	-50.034,17			EP	2.149.754,23
	СР	41.592.755,85	РС	27.499.674,05	1	30.995.520,98	ECP	8.399.962,65	EC	3.495.846,93
	cs	42.241.852,48	TP	34.132.632,01	FPV	2.197.272,22			TR	5.645.601,16



TITOLO	F	ESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	R	iaccertamento Residui (R)				RESIDUI PASSIVIDA SERCIZI PRECEDENTI (EP = RS-PR+R)
		EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	C,	Pagamenti in /Competenza (PC)		impegni (i)		ECONOMIE DI COMPETENZA (ECP=CP-I-FPV)		esidui passivi da Esercizio di Mpetenza (ec=1-pc)
	PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	TO	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	_	NDO PLURIENNALE VINCOLATO (FPV)			TOT	TALE RESIDUI PASSIVI DA RIPORTARE (TR=EP+EC)
1. Spese correnti	RS	5.510.456,49	PR	3.398.210,18	R	-50.034,17			EP	2.062.212,14
	СР	23.933.770,07	РС	16.090.474,63	1	18.947.625,51	ECP	3.273.729,37	EC	2.857.150,88
	cs	24.388.670,70	TP	19.488.684,81	FPV	1.712.415,19			TR	4.919.363,02
2. Spese in conto capitale	RS	2.937.213,07	PR	2.925.112,19	R	0,00			EP	12.100,88
	СР	3.277.377,69	РС	397.997,29	1	855.862,38	ECP	1.936.658,28	EC	457.865,09
	cs	3.442.425,69	TP	3.323.109,48	FPV	484.857,03			TR	469.965,97
4. Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	R	0,00			EP	0,00
	СР	0,00	PC	0,00	I	0,00	ECP	0,00	EC	0,00
	cs	0,00	TP	0,00	FPV	0,00			TR	0,00
7. Uscite per conto terzi e	RS	385.076,80	PR	309.635,59	R	0,00			EP	75.441,21
partite di giro	СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13	I	11.192.033,09	ECP	3.189.575,00	EC	180.830,96
	cs	14.410.756,09	TP	11.320.837,72	FPV	0,00			TR	256.272,17



#### **ARSIAL**

RS	8.832.746,36	PR	6.632.957,96	R	-50.034,17			EP	2.149.754,23
СР	41.592.755,85	РС	27.499.674,05	1	30.995.520,98	ECP	8.399.962,65	EC	3.495.846,93
CS	42.241.852,48	TP	34.132.632,01	FPV	2.197.272,22			TR	5.645.601,16



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	F	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)	
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	С	Pagamenti in /Competenza (PC)	
			PR	EVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)	T	OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	
16 Agricoltura, politiche	1601 Sviluppo del settore	1. Spese correnti	RS	5.510.456,49	PR	3.398.210,18	
agroalimentari e pesca	agricolo e del sistema agroalimentare		СР	23.632.114,73	PC	16.090.474,63	
			CS	24.267.671,37	TP	19.488.684,81	
		2. Spese in conto capitale	RS	2.937.213,07	PR	2.925.112,19	
			СР	3.277.377,69	PC	397.997,29	
			CS	3.442.425,69	TP	3.323.109,48	
		4. Rimborso Prestiti	RS	0,00	PR	0,00	
			СР	0,00	PC	0,00	
				0,00	TP	0,00	
		7. Uscite per conto terzi e	RS	0,00	PR	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC) TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)  3.398.210,1 16.090.474,6 19.488.684,8 2.925.112,1 397.997,2 3.323.109,4 0,0 0,0 0,0	
		partite di giro	СР	0,00	PC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS) PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		
					PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		
			PR	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		OTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1 9	TOTALE PROGRAMMA 1601 Sviluppo del settore agricolo e del	RS CP	8.447.669,56 26.909.492,42		6.323.322,37 16.488.471,92	
		sistema agroalimentare	CS	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	
	TOTALE MISSIONE 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca		RS	8.447.669,56	PR	6.323.322,37	
			СР	26.909.492,42	РС	16.488.471,92	
			CS	27.710.097,06	TP	22.811.794,29	



MISSIONE	PROGRAMMA	1/1/2020 (RS)			PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		
				EVISIONI DEFINITIVE I COMPETENZA (CP)	PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)		
20 Fondi ed accantonamenti	2001 Fondo di Riserva	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	
accantonamenti			СР	107.210,90	PC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	
		TOTALE PROGRAMMA	RS	0,00	PR	0,00	
		2001 Fondo di Riserva	СР	107.210,90	РС	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	
	2002 Fondo crediti di	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	
	dubbia esigibilità		СР	73.445,11	PC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	
		TOTALE PROGRAMMA 2002 Fondo crediti di	RS	0,00	PR	0,00	
		dubbia esigibilità	СР	73.445,11	PC	0,00	
			CS	0,00	TP	0,00	
	2003 Altri fondi	1. Spese correnti	RS	0,00	PR	0,00	
			СР	120.999,33	PC	0,00	
			CS	120.999,33	TP	0,00	



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS) PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		
					PAGAMENTI IN C/COMPETENZA (PC)		
			PRI	PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)	
20 Fondi ed accantonamenti	2003 Altri fondi	TOTALE PROGRAMMA 2003 Altri fondi	RS CP	0,00 120.999,33		0,00	
			CS	120.999,33	TP	0,00	
	TOTALE MISSIONE 20 Fondi ed		RS	0,00	PR	0,00	
	accantonamenti		СР	301.655,34	PC	0,00	
			CS	120.999,33	TP	0,00	



MISSIONE	PROGRAMMA	TITOLO	F	RESIDUI PASSIVI AL 1/1/2020 (RS) PREVISIONI DEFINITIVE DI COMPETENZA (CP)		PAGAMENTI IN C/RESIDUI (PR)		
						Pagamenti in /Competenza (PC)		
			PREVISIONI DEFINITIVE DI CASSA (CS)		TOTALE PAGAMENTI (TP=PR+PC)			
99 Servizi per conto terzi	erzi 9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	partite di giro	RS	385.076,80	PR	309.635,59		
			СР	14.381.608,09	PC	11.011.202,13		
			CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72		
		TOTALE PROGRAMMA	RS	385.076,80	PR	309.635,59		
		9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13		
			CS	14.410.756,09	TP	11.320.837,72		
	TOTALE MISSIONE 99		RS	385.076,80	PR	309.635,59		
	Servizi per conto terzi		СР	14.381.608,09	РС	11.011.202,13		
			cs	14.410.756,09	TP	11.320.837,72		
TOTALE DELLE USCITE			RS	8.832.746,36	PR	6.632.957,96		
			СР	41.592.755,85	РС	27.499.674,05		
			CS	42.241.852,48	TP	34.132.632,01		



## **ARSIAL** Allegato n.10 - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 ESERCIZIO 2020 QUADRO GENERALE RIASSUNTIVO

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	0,00	3.865.144,13	Disavanzo di amministrazione	0,00	
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.103.717,34	0,00			
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	621.669,00	0,00			
Utilizzo avanzo di amministrazione	1.239.568,30	0,00			
1. Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e	0,00	0,00	1. Spese correnti	18.947.625,51	19.488.684,81
perequativa  2. Trasferimenti correnti	20 547 244 42	10 542 007 52	Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	1.712.415,19	0,00
	20.547.364,63 18.542.087,53 2. Spese in conto capitale		855.862,38	3.323.109,48	
3. Entrate extratributarie	1.811.516,74	1.566.753,13	Fondo pluriennale vincolato in c/capitale	484.857,03	0,00
4. Entrate in conto capitale	479.743,54	479.743,54	Totale spese finali	22.000.760,11	22.811.794,29
5. Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	4. Rimborso Prestiti	0,00	0,00
Totale entrate finali  6. Accensione Prestiti	22.838.624,91 0,00	20.588.584,20 0,00	di cui Fondo anticipazioni di liquidità (DL 35/2013 e	0,00	0,00
9. Entrate per conto terzi e partite di giro	11.192.033,09	14.072.070,15	7. Uscite per conto terzi e partite di giro	11.192.033,09	11.320.837,72
Totale entrate dell'esercizio	34.030.658,00	34.660.654,35	Totale spese dell'esercizio	33.192.793,20	34.132.632,01
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	36.995.612,64	38.525.798,48	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	33.192.793,20	34.132.632,01
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00		AVANZO DI COMPETENZA/FONDO DI CASSA	3.802.819,44	4.393.166,47
TOTALE A PAREGGIO	36.995.612,64	38.525.798,48	TOTALE A PAREGGIO	36.995.612,64	38.525.798,48

lunedì 21 giugno 2021 - 15.45.53 Pagina 1 di 1



## ARSIAL Allegato n.10 - Rendiconto della gestione CONTO ECONOMICO

		CONTO ECONOMICO	2020	2019	Riferimento art.2425 CC	Riferimento DM 26/4/95
		A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1		Proventi da tributi	0,00	0,00		
2		Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00		
3		Proventi da trasferimenti e contributi	20.547.364,63	19.309.479,42		
3	а	Proventi da trasferimenti correnti	20.547.364,63	19.309.479,42		A5c
3	b	Quota annuale di contributi agli investimenti	0,00	0,00		E20c
3	С	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
4		Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	501.960,17	833.984,50	A1	A1a
4	а	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	420.352,82	660.599,58		
4	b	Ricavi della vendita di beni	3.183,38	7.366,00		
4	С	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	78.423,97	166.018,92		
5		Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	A2	A2
6		Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	A3	A3
7		Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0,00	0,00	A4	A4
8		Altri ricavi e proventi diversi	1.187.443,47	204.466,38	A5	A5 a e b
		TOTALE COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE (A)	22.236.768,27	20.347.930,30		
		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
09		Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	107.397,22	210.971,13	B6	В6
10		Prestazioni di servizi	5.152.292,01	8.194.404,46	B7	B7
11		Utilizzo beni di terzi	370.296,61	449.771,39	B8	B8
12		Trasferimenti e contributi	3.552.193,85	3.139.977,92		
12	а	Trasferimenti correnti	3.259.305,59	749.614,01		
12	b	Contributi agli investimenti ad Amministrazioni pubb.	292.888,26	2.390.363,91		
12	С	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	0,00	0,00		
13		Personale	7.603.412,95	8.157.394,43	В9	В9



## ARSIAL Allegato n.10 - Rendiconto della gestione CONTO ECONOMICO

		B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
14		Ammortamenti e svalutazioni	152.973,35	90.926,06	B10	B10
14	а	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	76.098,44	19.783,43	B10a	B10a
14	b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	76.874,91	70.869,38	B10b	B10b
14	С	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0,00	273,25	B10c	B10c
14	d	Svalutazione dei crediti	0,00	0,00	B10d	B10d
15		Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	B11	B11
16		Accantonamenti per rischi	0,00	0,00	B12	B12
17		Altri accantonamenti	43.225,71	674.466,45	B13	B13
18		Oneri diversi di gestione	1.442.439,25	1.489.184,03	B14	B14
		TOTALE COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE (B)	18.424.230,95	22.407.095,87		
		DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	3.812.537,32	-2.059.165,57		
		C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
		Proventi finanziari				
19		Proventi da partecipazioni	0,00	0,00	C15	C15
19	а	da società controllate	0,00	0,00		
19	b	da società partecipate	0,00	0,00		
19	С	da altri soggetti	0,00	0,00		
20		Altri proventi finanziari	2.944,03	22,32	C16	C16
		Totale proventi finanziari	2.944,03	22,32		
		Oneri finanziari				
21		Interessi ed altri oneri finanziari	7.310,05	5.974,54	C17	C17
21	а	Interessi passivi	7.310,05	5.974,54		
21	b	Altri oneri finanziari	0,00	0,00		
		Totale oneri finanziari	7.310,05	5.974,54		
		TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (C)	-4.366,02	-5.952,22		



## ARSIAL Allegato n.10 - Rendiconto della gestione CONTO ECONOMICO

		D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22		Rivalutazioni	0,00	0,00	D18	D18
23		Svalutazioni	0,00	0,00	D19	D19
		TOTALE RETTIFICHE (D)	0,00	0,00		
		E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24		Proventi straordinari	1.246.500,60	5.381.864,41	E20	E20
24	а	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00		
24	b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
24	С	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	1.173.634,47	2.662.902,25		E20b
24	d	Plusvalenze patrimoniali	72.866,13	2.718.962,16		E20c
24	е	Altri proventi straordinari	0,00	0,00		
		Totale proventi straordinari	1.246.500,60	5.381.864,41		
25		Oneri straordinari	5.686,05	2.344.348,49	E21	E21
25	а	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
25	b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	5.686,05	2.344.348,49		E21b
25	С	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00		E21a
25	d	Altri oneri straordinari	0,00	0,00		E21d
		Totale oneri straordinari	5.686,05	2.344.348,49		
		TOTALE PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI (E)	1.240.814,55	3.037.515,92		
		RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	5.048.985,85	972.398,13		
		IMPOSTE	997.352,29	1.149.934,02	E22	E22
		RISULTATO DELL'ESERCIZIO	4.051.633,56	-177.535,89	E23	E23



		STATO PATRIMONIALE (ATTIVO)	2020	2019	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
		A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER	0,00	0,00	А	А
		TOTALE CREDITI vs PARTECIPANTI (A)	0,00	0,00		
		B) IMMOBILIZZAZIONI				
		Immobilizzazioni immateriali			BI	BI
I	1	Costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
I	2	Costi di ricerca, sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	BI2	BI2
I	3	Diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	123.163,19	45.318,02	BI3	BI3
I	4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0,00	0,00	BI4	BI4
I	5	Avviamento	0,00	0,00	BI5	BI5
I	6	Immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	BI6	BI6
I	9	Altre	0,00	24.400,00	BI7	BI7
		Totale immobilizzazioni immateriali	123.163,19	69.718,02		
		<u>Immobilizzazioni materiali</u>				
II		Immobilizzazioni materiali	7.099,18	7.099,18		
II	1	Beni demaniali	7.099,18	7.099,18		
II	1.1	Terreni	0,00	0,00		
II	1.2	Fabbricati	7.099,18	7.099,18		
II	1.3	Infrastrutture	0,00	0,00		
II	1.9	Altri beni demaniali	0,00	0,00		
Ш		Altre immobilizzazioni materiali	24.078.790,42	23.987.942,72		
Ш	2	Altre immobilizzazioni materiali	23.996.018,34	23.909.678,84		
Ш	2.1	Terreni	22.775.340,95	23.052.754,15	BII1	BII1



			Immobilizzazioni materiali				
III	2.1	а	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
Ш	2.2		Fabbricati	179.233,90	74.776,53		
Ш	2.2	а	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III	2.3		Impianti e macchinari	417.483,72	445.845,73	BII2	BII2
Ш	2.3	а	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
Ш	2.4		Attrezzature industriali e commerciali	341.713,72	216.699,67	BII3	BII3
Ш	2.5		Mezzi di trasporto	0,00	0,00		
Ш	2.6		Macchine per ufficio e hardware	35.189,56	16.469,49		
Ш	2.7		Mobili e arredi	8.656,43	2.034,62		
Ш	2.8		Infrastrutture	0,00	0,00		
Ш	2.99		Altri beni materiali	238.400,06	101.098,65		
Ш	3		Immobilizzazioni in corso ed acconti	82.772,08	78.263,88	BII5	BII5
			Totale immobilizzazioni materiali	24.085.889,60	23.995.041,90		
			<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>				
IV			Immobilizzazioni Finanziarie	4.347.584,11	4.347.584,11		
IV	1		Partecipazioni in	4.347.584,11	4.347.584,11		
IV	1.a		imprese controllate	0,00	0,00	BIII1a	BIII1a
IV	1.a 1.b		imprese controllate imprese partecipate	0,00 4.347.584,11	0,00 4.347.584,11	<b>-</b>	BIII1a BIII1b
			·			<b>-</b>	_
IV	1.b		imprese partecipate	4.347.584,11	4.347.584,11	BIII1b	_
IV IV	1.b 1.c		imprese partecipate altri soggetti	4.347.584,11 0,00	4.347.584,11 0,00	BIII1b	_
IV IV	1.b 1.c 2		imprese partecipate altri soggetti Crediti verso	4.347.584,11 0,00 0,00	4.347.584,11 0,00 0,00 0,00	BIII1b	



		Totale immobilizzazioni finanziarie	4.347.584,11	4.347.584,11		
		TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	28.556.636,90	28.412.344,03		
		C) ATTIVO CIRCOLANTE				
		Totale rimanenze				
		<u>Crediti</u>				
II	1	Crediti di natura tributaria	17.766,67	17.766,67		
II	1.a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00		
II	1.b	Altri crediti da tributi	17.766,67	17.766,67		
II	2	Crediti per trasferimenti e contributi	8.253.909,22	6.248.632,12		
II	2.a	verso amministrazioni pubbliche	8.109.646,23	6.162.585,83		
II	2.c	imprese partecipate	0,00	0,00	CII3 CI	II3
II	2.d	verso altri soggetti	144.262,99	86.046,29		
II	3	Verso clienti ed utenti	1.438.687,09	1.228.029,10	CII1 CI	II1
II	4	Altri Crediti	1.748.310,19	4.642.598,89		
II	4.a	verso l'erario	319.754,09	343.002,92		
П	4.b	per attività svolta per c/terzi	34.736,09	23.609,63		
II	4.c	altri	1.393.820,01	4.275.986,34		
		Totale crediti	11.458.673,17	12.137.026,78		
		Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi				
		Totale attività finanz. che non costituiscono immobilizzi				
		<u>Disponibilità liquide</u>				
IV		Disponibilità liquide	4.393.166,47	3.865.144,13		-
IV	1	Conto di tesoreria	4.393.166,47	3.865.144,13		
IV	1.a	Istituto tesoriere	4.393.166,47	3.865.144,13	C	IV1a



IV	1.b	presso Banca d'Italia	0,00	0,00		
IV	2	Altri depositi bancari e postali	0,00	0,00	CIV1	CIV1b e CIV1c
IV	3	Denaro e valori in cassa	0,00	0,00	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
		Totale disponibilità liquide	4.393.166,47	3.865.144,13		
		TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	15.851.839,64	16.002.170,91		
		D) RATEI E RISCONTI				
1		Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
2		Risconti attivi	0,00	0,00	D	D
		TOTALE RATEI E RISCONTI (D)	0,00	0,00		
		TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)	44.408.476,54	44.414.514,94		



		STATO PATRIMONIALE (PASSIVO)	2020	2019	Riferimento art.2424 CC	Riferimento DM 26/4/95
		A) PATRIMONIO NETTO				
		A) PATRIMONIO NETTO	34.877.564,48	30.825.927,38	А	А
I		Fondo di dotazione	3,54	0,00	Al	Al
II		Riserve	30.825.927,38	31.003.463,27		
II	а	da risultato economico di esercizi precedenti	30.825.927,38	31.003.463,27	AIV, AV, AVI, AVII,	AIV, AV, AVI, AVII,
П	b	da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
II	С	da permessi di costruire	0,00	0,00		
Ш		Risultato economico dell'esercizio	4.051.633,56	-177.535,89	AIX	AIX
		TOTALE PATRIMONIO NETTO (A)	34.877.564,48	30.825.927,38		
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
		B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	2.990.094,91	3.328.509,47		
3		Altri	2.990.094,91	3.328.509,47	B3	В3
		TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI (B)	2.990.094,91	3.328.509,47		
		C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
		C)TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	С	С
		TOTALE T.F.R. (C)	0,00	0,00		
		D) DEBITI				
		D) DEBITI (1)	6.540.817,15	10.260.078,09		
1		Debiti da finanziamento	0,00	0,00	D	D
1	а	prestiti obbligazionari	0,00	0,00	D1e D2	D1
1	b	v/ altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		



1	С	verso banche e tesoriere	0,00	0,00	D4	D3 e D4
1	d	verso altri finanziatori	0,00	0,00		
2		Debiti verso fornitori	2.930.786,00	3.536.180,42	D	D
3		Acconti	0,00	0,00	D6	D5
4		Debiti per trasferimenti e contributi	739.922,94	3.420.471,90		
4	b	altre amministrazioni pubbliche	737.922,94	3.325.693,90		
4	С	imprese controllate	0,00	0,00	D9	D8
4	d	imprese partecipate	0,00	0,00	D10	D9
4	е	altri soggetti	2.000,00	94.778,00		
5		Altri debiti	2.870.108,21	3.303.425,77		
5	а	tributari	143.696,92	291.581,98		
5	b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	323.991,77	336.975,24		
5	d	altri	2.402.419,52	2.674.868,55		
		TOTALE DEBITI (D)	6.540.817,15	10.260.078,09		
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
		E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	0,00	0,00		
I		Ratei passivi	0,00	0,00	E	Е
II		Risconti passivi	0,00	0,00		
II	1	Contributi agli investimenti	0,00	0,00		
II	1.a	da altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
II	2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
II	3	Altri risconti passivi	0,00	0,00		
		TOTALE RATEI E RISCONTI (E)	0,00	0,00		
		TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)	44.408.476,54	44.414.514,94		



	CONTI D'ORDINE		
	TOTALE CONTI D'ORDINE		



## Allegato b) al Rendiconto - Fondo pluriennale vincolato COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020 2021 2022

MISSIONE	PROGRAMMA	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre 2019	Spese impegnate negli esercizi precedenti e imputate all'esercizio 2020e coperte dal fondo pluriennale vincolato		Riaccertamento degli impegni di cui alla lettera b) effettuata nel corso dell'eserczio 2020 (cd. economie di impegno) su impegni pluriennali finanziati dal FPV e imputati agli esercizi successivi a 2020	Quota del fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre dell'esercizio 2019 rinviata all'esercizio 2021 e successivi	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2021 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione all'esercizio 2022 e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Spese impegnate nell'esercizio 2020 con imputazione a esercizi successivi a quelli considerati nel bilancio pluriennale e coperte dal fondo pluriennale vincolato	Fondo pluriennale vincolato al 31 dicembre 2020
		(a)	(b)	(x)	(y)	(c)=(a)-(b)-(x)-(y)	(d)	(e)	(f)	(g)=(c)+(d)+(e)+(f)
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	01 - Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	1.725.386,34	515.072,15	1.210.314,19	0,00	0,00	2.141.142,78	25.929,44	30.200,00	2.197.272,22
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1.725.386,34	515.072,15	1.210.314,19	0,00	0,00	2.141.142,78	25.929,44	30.200,00	2.197.272,22
Totale Generale		1.725.386,34	515.072,15	1.210.314,19	0,00	0,00	2.141.142,78	25.929,44	30.200,00	2.197.272,22



Allegato b) al Rendiconto - Fondo pluriennale vincolato COMPOSIZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI DEL FONDO PLURIENNALE VINCOLATO DELL'ESERCIZIO 2020 DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO 2020 2021 2022



## ARSIAL Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione Esercizio 2020

			GESTIONE	
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
	Fondo cassa al 1° gennaio			3.865.144,13
(+)	RISCOSSIONI	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35
(-)	PAGAMENTI	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01
(=)	SALDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47
(-)	PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
(=)	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47
(+)	RESIDUI ATTIVI	6.152.213,76	7.042.945,19	13.195.158,95
	di cui derivanti da accertamenti di tributi effettuati sulla base della stima del dipartimento delle finanze			0,00
(-)	RESIDUI PASSIVI	2.149.754,23	3.495.846,93	5.645.601,16
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE CORRENTI			1.712.415,19
(-)	FONDO PLURIENNALE VINCOLATO PER SPESE IN CONTO CAPITALE			484.857,03
(=)	RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2020 (A)			9.745.452,04



## ARSIAL Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione Esercizio 2020

2) Composizione del risultato di amministrazione al 31/12/2020	
Parte accantonata	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2020	1.776.485,33
Accantonamento residui perenti al 31/12/2020	211.338,39
F.do anticipazioni liquidità DL 35/2013 e succ. modifiche e rifinanziamenti	0,00
Fondo perdite società partecipate	0,00
Fondo contenzioso	2.683.670,83
Altri accantonamenti	0,00
B) Totale parte accantonata	4.671.494,55
Parte vincolata	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	0,00
Vincoli derivanti da trasferimenti	1.515.350,26
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	0,00
Vincoli formalmente attribuiti all'ente	1.303.629,55
Altri vincoli	749.881,51
C) Totale parte vincolata	3.568.861,32
Parte destinata agli investimenti	
D) Totale destinata agli investimenti	0,00
E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)	1.505.096,17
Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disava	anzo da ripianare



## Allegato P - Allegato n.17/3 al D.Lgs 118/2011 RENDICONTO DEL TESORIERE - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA 2020

		CON		
		RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
	Fondo cassa al 1° gennaio			3.865.144,13
(+)	RISCOSSIONI	7.672.941,54	26.987.712,81	34.660.654,35
(-)	PAGAMENTI	6.632.957,96	27.499.674,05	34.132.632,01
(=)		DIFFE	4.393.166,47	
(+)	Riscossioni da regolarizzare con reversali (+)	0,00	0,00	0,00
(-)	Pagamenti da regolarizzare con mandati (-)	0,00	0,00	0,00
(-)	PAGAMENTI per azioni esecutive non regolarizzate al 31 dicembre			0,00
(=)	FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE			4.393.166,47

#### CONCORDANZA CON LA TESORERIA PROVINCIALE

FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	4.393.166,47
(-)	0,00
(+)	0,00
DISPONIBILITA' PRESSO LA TESORERIA PROVINCIALE	4.393.166,47



## Allegato P - Allegato n.17/3 al D.Lgs 118/2011 RENDICONTO DEL TESORIERE - QUADRO RIASSUNTIVO DELLA GESTIONE DI CASSA 2020

Situazione vincoli di cassa al 31 dicembre 2020 di cui all'art. 209, comma 3-bis, del DLgs 267/2000 (solo per gli enti locali)

FONDO DI CASSA AL 31 DICEMBRE	4.393.166,47
di cui Quota vincolata del fondo di cassa al 31 dicembre	0,00
QUOTA VINCOLATA UTILIZZATA PER LE SPESE CORRENTI NON REINTEGRATA AL 31 DICEMBRE	0,00
TOTALE QUOTA VINCOLATA AL 31 DICEMBRE (a) + (b)	4.393.166,47

SI DICHIARA CHE SONO STATI RISPETTATI DURANTE L'ANNO 2020 I LIMITI IMPOSTI DALLA NORMATIVA SULLA TESORERIA UNICA

, lì 31/12/2020	II Tesoriere

PAG. 1 ALLEGATO N.17/3 AL D.LGS 118/2011

#### RENDICONTO DEL TESORIERE

+	QUADRO RIASSUNTIVO DELI	LA GESTION	E DI CASSA		
I DESCRIZIONE	I	CONTO		‡ I	I
I	I RESIDUI	I	COMPETENZE	+ I	TOTALE I
I FONDO DI CASSA AL 1 GENNAIO 202	20 I 0,	,00 I		0,00 I	3.865.144,13 I
I RISCOSSIONI (+)	I 7.672.941	54 I	26.987.71	+ 2,81 I	34.660.654,35 I
I PAGAMENTI (-)	I 6.632.957	96 I	27.499.67	4,05 I	34.132.632,01 I
I +	I I	OIFFERENZA		+ I	4.393.166,47 I
I RISCOSSIONI DA REGOLARIZZARE CO	ON REVERSALI (+)			+ I	0,00 I
I PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE CON	MANDATI (-)			+ I	0,00 I
I PAGAMENTI PER AZIONI ESECUTIVE	(-)			+ I	0,00 I
I FONDO	+ I	4.393.166,47 I			
I FONDO	CONCORDAI		TESORERIA PRO	VINCIA	LE
	020 T	4.393.166,47 I			
				(-) I	280.991,14 I
				(+) I	328.367,75 I
	DISPONIBILITA' PRES	SSO LA TES	ORERIA PROVINC	IALE I	4.440.543,08 I
SITUAZIONE VINCOLI DI CASSA	AL 31 DICEMBRE 2020 DI ( (SOLO PER GLI )	CUI ALL'AR ENTI LOCAL	T. 209, COMMA:	3-BIS,	
I FONDO	DI CASSA AL 31 DICEMBRE	2020		+ I	4.393.166,47 I
I DI CUI QUOTA V	INCOLATA DEL FONDO DI CA	SSA AL 31	DICEMBRE 2020	(A) I	0,00 I
IQUOTA VINCOLATA UTILIZZATA PER	LE SPESE CORRENTI NON RE	INTEGRATA	AL 31/12/2020	(B) I	0,00 I
I TOTALE QUOTA	A VINCOLATA AL 31 DICEMBI	RE 2020 (A	) + (B)	 I	0,00 I
SI DICHIARA CHE SONO STATI RISPE OMA , LI 31.12.20	TTATI DURANTE L'ANNO 202			+	TIVA SULLA TESORERIA UNICA
, 11 31.12.20.	20		IL T	ESORTE	RE

IL TESORIERE BNL - GRUPPO BNP PARIBAS

Firmato digitalmente da: Regina Corradini D'Arienzo BNL-GRUPPO BNP PARIBAS CRRRGN69E70L219Y 10.06.2021 06:00:21 UTC

Firmato digitalmente da: Regina Corradini D'Arienzo BNL-GRUPPO BNP PARIBAS CRRRGN69E70L219Y 10.06.2021 06:00:22 UTC PAGINA 1 DI 1



Allegato e) - Rendiconto della gestione al Dlgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese correnti - Impegni - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Redditi da lavoro dipendente 101	Imposte e tasse a carico dell'ente 102	Acquisto di beni e servizi 103	Trasferimenti correnti 104	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) 105	Fondi perequativi (solo per le Regioni) 106	Interessi passivi 107	Altre spese per redditi da capitale 108	Rimborsi e poste correttive delle entrate 109	Altre spese correnti 110	Totale 100
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	7.534.469,56	2.061.636,16	5.697.190,65	3.259.305,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	293.370,97	32.662,51	18.885.945,49
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	7.534.469,56	2.061.636,16	5.697.190,65	3.259.305,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	293.370,97	32.662,51	18.885.945,49
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		7.534.469,56	2.061.636,16	5.697.190,65	3.259.305,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	293.370,97	32.662,51	18.885.945,49



Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE CORRENTI - Pagamenti in C/Competenza - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Redditi da lavoro dipendente 101	Imposte e tasse a carico dell'ente 102	Acquisto di beni e servizi 103	Trasferimenti correnti 104	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) 105	Fondi perequativi (solo per le Regioni) 106	Interessi passivi 107	Altre spese per redditi da capitale 108	Rimborsi e poste correttive delle entrate 109	Altre spese correnti 110	Totale 100
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	6.535.657,02	2.001.847,86	4.205.894,69	3.083.465,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	179.084,39	32.662,51	16.045.922,11
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	6.535.657,02	2.001.847,86	4.205.894,69	3.083.465,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	179.084,39	32.662,51	16.045.922,11
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		6.535.657,02	2.001.847,86	4.205.894,69	3.083.465,59	0,00	0,00	7.310,05	0,00	179.084,39	32.662,51	16.045.922,11



Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI SPESE CORRENTI - Pagamenti in C/Residui - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Redditi da lavoro dipendente 101	Imposte e tasse a carico dell'ente 102	Acquisto di beni e servizi 103	Trasferimenti correnti 104	Trasferimenti di tributi (solo per le Regioni) 105	Fondi perequativi (solo per le Regioni) 106	Interessi passivi 107	Altre spese per redditi da capitale 108	Rimborsi e poste correttive delle entrate 109	Altre spese correnti 110	Totale 100
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	710.985,06	64.339,90	2.084.478,25	389.507,67	0,00	0,00	0,00	0,00	148.240,50	658,80	3.398.210,18
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	710.985,06	64.339,90	2.084.478,25	389.507,67	0,00	0,00	0,00	0,00	148.240,50	658,80	3.398.210,18
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		710.985,06	64.339,90	2.084.478,25	389.507,67	0,00	0,00	0,00	0,00	148.240,50	658,80	3.398.210,18



# ARSIAL Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente 201	Investimenti fissi Iordi e acquisto di terreni 202	Contributi agli investimenti 203	Altri trasferimenti in conto capitale 204	Altre spese in conto capitale 205	Totale Spese in Conto Capitale 200	Acquisizioni di attività finanziarie 301	Concessione crediti di breve termine 302	Concessione crediti di mediolungo termine 303	Altre spese per incremento di attività finanziarie 304	Totale Spese per incremento di attività finanzairie 300
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	562.974,12	0,00	292.888,26	0,00	855.862,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	562.974,12	0,00	292.888,26	0,00	855.862,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		0,00	562.974,12	0,00	292.888,26	0,00	855.862,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) - Rendiconto della gestione al Dlgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie - Pagamenti in C/Competenza - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente 201	Investimenti fissi Iordi e acquisto di terreni 202	Contributi agli investimenti 203	Altri trasferimenti in conto capitale 204	Altre spese in conto capitale 205	Totale Spese in Conto Capitale 200	Acquisizioni di attività finanziarie 301	Concessione crediti di breve termine 302	Concessione crediti di mediolungo termine 303	Altre spese per incremento di attività finanziarie 304	Totale Spese per incremento di attività finanzairie 300
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	328.762,79	0,00	69.234,50	0,00	397.997,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	328.762,79	0,00	69.234,50	0,00	397.997,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		0,00	328.762,79	0,00	69.234,50	0,00	397.997,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese in conto capitale e spese per incremento di attività finanziarie - Pagamenti in C/Residui - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Tributi in conto capitale a carico dell'ente 201	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni 202	Contributi agli investimenti 203	Altri trasferimenti in conto capitale 204	Altre spese in conto capitale 205	Totale Spese in Conto Capitale 200	Acquisizioni di attività finanziarie 301	Concessione crediti di breve termine 302	Concessione crediti di mediolungo termine 303	Altre spese per incremento di attività finanziarie 304	Totale Spese per incremento di attività finanzairie 300
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	79.914,39	0,00	2.845.197,80	0,00	2.925.112,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	79.914,39	0,00	2.845.197,80	0,00	2.925.112,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		0,00	79.914,39	0,00	2.845.197,80	0,00	2.925.112,19	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) - Rendiconto della gestione al Dlgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese per rimborso di prestiti - Impegni - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Rimborso di titoli obbligazionari 401	Rimborso prestiti a breve termine 402	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine 403	Rimborso di altre forme di indebitamento 404	Fondi per rimborso prestiti <i>405</i>	Totale 400
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 99 Servizi per conto terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Generale		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00



Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 PROSPETTO DELLE SPESE DI BILANCIO PER MISSIONI, PROGRAMMI E MACROAGGREGATI Spese per servizi per conto terzi e partite di giro - Impegni - Esercizio 2020

MISSIONE	PROGRAMMA	Uscite per partite di giro 701	Uscite per conto terzi 702	Totale 700
16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	1601 Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare	0,00	0,00	0,00
	Totale Missione 16 Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca	0,00	0,00	0,00
99 Servizi per conto terzi	9901 Servizi per conto terzi e partite di giro	11.149.603,74	42.429,35	11.192.033,09
	Totale Missione 99 Servizi per conto terzi	11.149.603,74	42.429,35	11.192.033,09
Totale Generale		11.149.603,74	42.429,35	11.192.033,09



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 RIEPILOGO SPESE PER TITOLI E MACROAGGREGATI Impegni - Esercizio 2020

TITOLO	MACROAGGREGATO	TOTALE	DI CUI NON RICORRENTI
100 Spese correnti	101 Redditi da lavoro dipendente	7.590.569,56	7.590.569,56
	102 Imposte e tasse a carico dell'ente	2.061.636,16	2.061.636,16
	103 Acquisto di beni e servizi	5.702.770,67	5.702.770,67
	104 Trasferimenti correnti	3.259.305,59	3.259.305,59
	107 Interessi passivi	7.310,05	7.310,05
	109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	293.370,97	293.370,97
	110 Altre spese correnti	32.662,51	32.662,51
	TOTALE TITOLO 100 Spese correnti	18.947.625,51	18.947.625,51
200 Spese in conto capitale	202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	562.974,12	562.974,12
	203 Contributi agli investimenti	0,00	0,00
	204 Altri trasferimenti in conto capitale	292.888,26	292.888,26
	TOTALE TITOLO 200 Spese in conto capitale	855.862,38	855.862,38
700 Uscite per conto terzi e partite di giro	701 Uscite per partite di giro	11.149.603,74	11.149.603,74
	702 Uscite per conto terzi	42.429,35	42.429,35
	TOTALE TITOLO 700 Uscite per conto terzi e partite di giro	11.192.033,09	11.192.033,09
TOTALE GENERALE		30.995.520,98	30.995.520,98



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLO	TIPOLOGIA	20	21	20	22	Anni successivi
		Previsioni di competenza	Accertamenti	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Accertamenti	Accertamenti
1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10103 Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00		0,00		
	Totale Titolo 1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	0,00		0,00		
2 Trasferimenti correnti	20101 Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	19.297.611,62	113.453,13	17.751.423,33	100.000,00	
	20103 Trasferimenti correnti da Imprese	0,00		0,00		
	20104 Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00		0,00		
	20105 Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	135.775,52	32.026,87	470.232,00		
	Totale Titolo 2 Trasferimenti correnti	19.433.387,14	145.480,00	18.221.655,33	100.000,00	
3 Entrate extratributarie	30101 Vendita di beni	9.487,86		500,00		



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

3 Entrate extratributarie	30102 Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	350.000,00	56.121,00	350.000,00	
	30103 Proventi derivanti dalla gestione dei beni	1.146.095,52	375.516,21	1.268.095,52	
	30303 Altri interessi attivi	50,00		50,00	
	30502 Rimborsi in entrata	82.000,00		77.000,00	
	30599 Altre entrate correnti n.a.c.	66.686,48		43.300,00	
	Totale Titolo 3 Entrate extratributarie	1.654.319,86	431.637,21	1.738.945,52	
4 Entrate in conto capitale	40201 Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
	40307 Trasferimenti in conto capitale per ripiano disavanzi pregressi da amministrazioni pubbliche	0,00		0,00	
	40401 Alienazione di beni materiali	1.680.000,00		1.680.000,00	
	40402 Cessione di Terreni e di beni materiali non prodotti	150.000,00		150.000,00	
	40503 Entrate in conto capitale dovute a rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0,00		0,00	
	Totale Titolo 4 Entrate in conto capitale	1.830.000,00		1.830.000,00	
5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	50101 Alienazione di partecipazioni	0,00		0,00	



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 ACCERTAMENTI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	50313 Riscossione crediti sorti a seguito di escussione di garanzie in favore di Imprese	0,00		0,00		
	Totale Titolo 5 Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00		0,00		
6 Accensione Prestiti	60202 Anticipazioni	0,00		0,00		
	Totale Titolo 6 Accensione Prestiti	0,00		0,00		
9 Entrate per conto terzi e partite di giro	90101 Altre ritenute	610.000,00		610.000,00		
	90102 Ritenute su redditi da lavoro dipendente	2.250.000,00		2.250.000,00		
	90103 Ritenute su redditi da lavoro autonomo	285.000,00		285.000,00		
	90199 Altre entrate per partite di giro	10.180.000,00		10.180.000,00		
	90202 Trasferimenti da Amministrazioni pubbliche per operazioni conto terzi	0,00		0,00		
	90204 Depositi di/presso terzi	20.000,00		20.000,00		
	90299 Altre entrate per conto terzi	10.000,00		10.000,00		
	Totale Titolo 9 Entrate per conto terzi e partite di giro	13.355.000,00		13.355.000,00		
Totale Generale		36.272.707,00	577.117,21	35.145.600,85	100.000,00	



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

TITOLO	TIPOLOGIA	202	21	20	22	Anni successivi
		Previsioni di competenza	Impegni	Previsioni di competenza del bilancio pluriennale	Impegni	Impegni
1 Spese correnti	101 Redditi da lavoro dipendente	8.241.759,20	481.113,05	8.257.985,71		
	102 Imposte e tasse a carico dell'ente	2.484.601,17	27.507,36	2.517.900,00		
	103 Acquisto di beni e servizi	9.741.101,35	2.194.803,27	8.105.340,95	345.545,14	30.200,00
	104 Trasferimenti correnti	35.990,65	1.066.400,00	383.139,00		
	105 Trasferimenti di tributi	0,00		0,00		
	107 Interessi passivi	1.000,00		5.000,00		
	109 Rimborsi e poste correttive delle entrate	100.000,00		300.000,00		
	110 Altre spese correnti	239.743,93		326.554,63		
	Totale Titolo 1 Spese correnti	20.844.196,30	3.769.823,68	19.895.920,29	345.545,14	30.200,00
2 Spese in conto capitale	202 Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	402.700,00	439.857,03	277.110,00	1.162,00	
	203 Contributi agli investimenti	0,00	45.000,00	0,00		
	204 Altri trasferimenti in conto capitale	1.464.000,00		1.464.000,00		
	Totale Titolo 2 Spese in conto capitale	1.866.700,00	484.857,03	1.741.110,00	1.162,00	



## Allegato e) - Rendiconto della gestione al DIgs. 118/2011 IMPEGNI ASSUNTI NELL'ESERCIZIO DI RIFERIMENTO E NEGLI ESERCIZI PRECEDENTI IMPUTATI ALL'ANNO SUCCESSIVO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO E SEGUENTI

4 Rimborso Prestiti	402 Rimborso prestiti a breve termine	0,00		0,00		
	Totale Titolo 4 Rimborso Prestiti	0,00		0,00		
7 Uscite per conto terzi e partite di giro	701 Uscite per partite di giro	13.325.000,00		13.325.000,00		
	702 Uscite per conto terzi	30.000,00		30.000,00		
	Totale Titolo 7 Uscite per conto terzi e partite di giro	13.355.000,00		13.355.000,00		
Totale Generale		36.065.896,30	4.254.680,71	34.992.030,29	346.707,14	30.200,00



# ARSIAL

# Allegato c) - Fondo crediti di dubbia esigibilità COMPOSIZIONE DELL'ACCANTONAMENTO AL FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' E AL FONDO SVALUTAZIONE CREDITI

		RESIDUI ATTIVI FORMATISI NELL'ESERCIZIO CUI SI RIFERISCE IL RENDICONTO (a)	RESIDUI ATTIVI DEGLI ESERCIZI PRECEDENTI (b)	TOTALE RESIDUI ATTIVI (c) = (a) + (b)	IMPORTO MINIMO DEL FONDO (d)	FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' (e)	% di accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità (f) = (e) / (c)
1	Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa						
-	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati non accertati per cassa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 102: Tributi destinati al finanziamento della sanita' non accertati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	di cui accertati per cassa sulla base del principio contabile 3.7	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 103: Tributi devoluti e regolati alle autonomie speciali non	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	TOTALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2	Trasferimenti correnti						
	Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	13.453,13	0,00	13.453,13	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del	98.166,87	0,00	98.166,87	0,00	0,00	0,00

lunedì 31 maggio 2021 - 16.43.17

	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	· ·	,	•	, ,		,	
	Trasferimenti correnti dal Resto del Mondo	0,00	0,00	0,00	0,00	,	0,00
	TOTALE	111.620,00	0,00	111.620,00	0,00	0,00	0,00
3	Entrate extratributarie						
•	Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione	501.708,43	0,00	501.708,43	0,00	1.274.828,43	0,00
	Tipologia 300: Interessi attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	226.740,63	0,00
	Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	0,00	0,00	0,00	0,00	150.716,67	0,00
	TOTALE Entrate extratributarie	501.708,43	0,00	501.708,43	0,00	1.652.285,73	0,00
4	Entrate in conto capitale						
•	Tipologia 200: Contributi agli investimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Contributi agli investimenti da UE	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 200: Contributi agli investimenti al netto dei contributi da PA e	250.000,00	0,00	250.000,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti in conto capitale da amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Altri trasferimenti in conto capitale da UE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale al netto dei trasferimenti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	21.842,36	0,00	21.842,36	0,00	0,00	0,00
	TOTALE Entrate in conto capitale	-228.157,64	0,00	-228.157,64	0,00	0,00	0,00
5	Entrate da riduzione di attività finanziarie						
I	Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	22.000,00	0,00
	Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00	0,00	0,00	0,00	102.199,60	0,00
	TOTALE Entrate da riduzione di attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	0,00	124.199,60	0,00
	TOTALE GENERALE	385.170,79	0,00	385.170,79	0,00	1.776.485,33	0,00
	DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' IN C/CAPITALE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

lunedì 31 maggio 2021 - 16.43.17 Pagina 1 di 1

DI CUI FONDO CREDITI DI DUBBIA ESIGIBILITA' DI PARTE CORRENTE	111.620,00	0,00	111.620,00	0,00	0,00	0,00
COMPOSIZIONE FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	TOTALE CREDITI	FONDO				
RESIDUI ATTIVI NEL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00				
CREDITI STRALCIATI DAL CONTO DEL BILANCIO	0,00	0,00				
ACCERTAMENTI IMPUTATI AGLI ESERCIZI SUCCESSIVI A	0,00	0,00				
TOTALE	0,00	0,00				

lunedì 31 maggio 2021 - 16.43.17

# Allegato n. 10 - Rendiconto della gestione

# EQUILIBRI DI BILANCIO (solo per le Regioni )\*

EQUILIBRI DI BILANCIO		competenza (accertamenti e impegni imputati all'esercizio)
Utilizzo risultato di amministrazione destinato al finanziamento delle spese correnti e al rimborso di prestiti	(+)	804.891,62
Ripiano disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.103.717,34
Entrate titoli 1-2-3	(+)	22.358.881,37
Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)	0,00
Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Entrate in c/capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(+)	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	479.743,54
Spese correnti	(-)	18.947.625,51
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.103.717,34
Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)	292.888,26
Rimborso prestiti	(-)	0,00
- di cui per estinzione anticipata di prestiti	. ,	0,00
Fondo anticipazioni di liquidità	(-)	0,00
A) Equilibrio di parte corrente		4.397.002,76
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese d'investimento	(+)	434.676,68
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	621.669,00
Entrate in conto capitale (Titolo 4)	(+)	479.743,54
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(.)	0,00
·	(+)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti (titolo 6) Entrate in conto capitale per Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+) (-)	0,00
Entrate in Conto Capitale destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-) (-)	0,00
Entrate di parte capitale destinate ai estinzione anticipata di prestiti Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-) (-)	0,00
Entrate per accensioni di prestiti destinate all'estinzione anticipata di prestiti	(-) (-)	0,00
Entrate Per accension di prestiti destinate an estinzione anticipata di prestiti Entrate Titolo 4.03 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-) (-)	0,00
Spese in conto capitale		· .
	(-)	855.862,38
Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	621.669,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-) (+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato di spesa - titolo 2.04 Altri trasferimenti in conto capitale	(+)	0,00
Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto ripianato con accensione di prestiti	(+) (-)	0,00
B) Equilibrio di parte capitale	(-)	58.557,84
• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	(.)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
Utilizzo risultato di amministrazione per l'incremento di attività finanziarie	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie iscritto in entrata	(+)	0,00
Entrate titolo 5.00 - Riduzioni attività finanziarie	(+)	0,00
Spese titolo 3.00 - Incremento attività finanziarie	(-)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per incremento di attività finanziarie (di spesa)	(-)	0,00
Entrate Titolo 5.01.01 - Alienazioni di partecipazioni	(-)	0,00
Spese Titolo 3.01.01 - Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale	(+)	0,00
Fondo pluriennale vincolato per Acquisizioni di partecipazioni e conferimenti di capitale (di spesa)	(+)	0,00
C) Variazioni attività finanziaria		0,00
Equilibrio finale (D=A+B)		4.455.560,60



#### REVISORE UNICO DEI CONTI

# Verbale n. 88/2021

Nei giorni 4 giugno (dalle ore 10:00 alle 13.00), 8 giugno (dalle 9.30 alle11.30), 16 giugno (dalle 15.00 alle 16.30) e 22 giugno 2021 alle 16.00 presso la propria abitazione sita in Via Fausto Gullo n. 92 Roma il sottoscritto Dr. Emanuele Carabotta nominato Revisore Unico dei Conti dell'Agenzia regionale per lo sviluppo e l'innovazione in agricoltura (d'ora innanzi ARSIAL) con Decreto del Presidente della Regione Lazio n. 100117 del 15 maggio 2019 procede ai seguenti adempimenti.

Assiste da remoto la dott.ssa Paola Costantini con funzioni di segretario della seduta.

#### RELAZIONE SUL RENDICONTO DELLA GESTIONE RELATIVA ALL'ANNO 2020

Con nota del Direttore generale n. 1084 del 31 maggio 2021 è stato trasmesso lo schema di rendiconto della gestione relativa all'anno 2020 per gli adempimenti di competenza del Revisore previsti dall'articolo 1, comma 3 della legge regionale n. 7/2014 (giusto rinvio previsto dall'articolo 5, comma 1 della legge istitutiva dell'Agenzia n. 2/1995 e s.m.i.) ai fini della successiva deliberazione del Consiglio di amministrazione.

Un primo riscontro della documentazione pervenuta ha dato luogo a richieste di chiarimenti e di modifiche rappresentate nelle vie brevi con email e nel corso di riunioni informali con gli Uffici di riferimento.

Con nota n. 1239 del 21 giugno 2021 è stata trasmessa la versione definitiva del predetto documento contabile.

Il Revisore Unico prosegue e completa pertanto l'esame dello schema di Rendiconto redatto ai sensi dell'articolo 11, commi 1, lettera b), 4 e 6 nonché degli Allegati nn. 10 e 17 del Decreto Legislativo n. 118/2011 e costituito dal:

- Conto del bilancio (Gestione delle Entrate e delle Spese e relativi riepiloghi);
- Quadro generale riassuntivo di competenza e di cassa;
- Rendiconto dell'Istituto Tesoriere delle Spese, delle entrate e della gestione di cassa;



- Conto economico;
- Stato patrimoniale;
- Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione;
- Prospetto concernente la composizione, per missioni e programmi, del FPV;
- Prospetto concernente la composizione del fondo crediti di dubbia esigibilità;
- Prospetto degli accertamenti per titoli, tipologie e categorie;
- Prospetti degli impegni di parte corrente, in conto capitale, per rimborso dei prestiti e per servizi per conto terzi e partite di giro per missioni, programmi e macroaggregati;
- Prospetti dei pagamenti di parte corrente, in conto capitale, per rimborso dei prestiti e per servizi per conto terzi e partite di giro - in conto competenza e in conto residui per missioni, programmi e macroaggregati;
- Riepilogo delle spese per titoli e macroaggregati;
- Prospetto degli accertamenti assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- Prospetto degli impegni assunti nell'esercizio in corso e negli esercizi precedenti imputati agli esercizi successivi;
- Composizione dell'accantonamento al Fondo crediti dubbia esigibilità e Fondo svalutazione crediti;
- Prospetto di verifica degli equilibri di bilancio;
- Relazione sulla gestione dell'organo esecutivo,

pervenendo alle seguenti risultanze.

# 1. Rendiconto finanziario

La gestione di competenza 2020 – con distinto riferimento alle fasi della previsione iniziale, delle variazioni apportate alla stessa e dell'esecuzione – e la gestione di cassa realizzata per lo stesso esercizio sono in sintesi esposte per i principali aggregati di entrata e di spesa e per il saldo di bilancio nel seguente prospetto nel quale si pongono altresì in evidenza le consistenze dei nuovi residui attivi e passivi formatesi al 31.12.2020.



C. Saldo di bilancio (A-B)	0	-2.964	-2.964	3.035	5.999	-513	1.039	526	3.547
B. Totale Spese	25.697	15.895	41.593	30.996	-10.597	27.498	6.633	34.131	3.496
- Partite di giro	3.085	11.266	14.352	11.150	-3.202	10.970	310	11.280	180
di cui:									
- Uscite per conto terzi e partite di giro	3.260	11.122	14.382	11.192	-3.190	11.011	310	11.321	181
- Altri trasferimenti di capitale	1.830	170	2.000	293	-1.707	69	2.845	2.914	224
- Investimenti fissi lordi e acquisto terreni	345	887	1.232	563	-669	328	80	408	234
di cui:									
Spese in conto capitale	2.175	1.102	3.277	856	-2.421	397	2.925	3.322	458
- Acquisto di beni e servizi	7.804	124	7.928	5.702	-2.226	4.206	2.084	6.298	1.496
- Imposte e tasse a carico Ente	2.583	-4	2.587	2.062	-525	2.001	64	2.065	60
- Personale in servizio	8.481	-243	8.238	7.591	-647	6.580	711	7.291	1.011
di cui:									
Spese correnti	20.262	3.671	23.934	18.948	-4986	16.090	3.398	19.488	2.857
Spese									
A. Totale Entrate	25.697	12.931	38.629	34.031	-4.598	26.985	7.672	34.657	7.043
- partite di giro	3.085	11.267	14.352	11.150	-3.202	9.106	4.963	14.069	2.043
di cui:									
Entrate per conto terzi e partite di giro	3.260	11.122	14.382	11.192	-3.190	9.108	4.963	14.071	2.083
- Alienazione di beni materiali e immateriali	1.830		1.830	356	-1.474	356	0	356	C
Entrate in conto capitale	1.830		1.830	480	-1.350	480	0	480	C
- Rimborsi e altre entrate	139	11	150	1.187	1.037	1.154	5	1.159	34
derivanti dalla gestione dei beni prestazioni di servizio	1.426	-151	1.275	621	-654	358	47	405	263
- Vendita di beni e proventi									
- Trasferimenti correnti	19.042	1.949	20.991	20.547	-444,	15.885	2.657	18.542	4663
di cui:	20.007	1.007	22.417	22.337	-30	17.377	2.707	20.100	4.500
Entrate correnti	20.607	1.809	22,417	22.359	-58	17.397	2.709	20.106	4.960
Entrate	1	2	3- 112		3= +-3	0	,	0-017	)=+0
	1	2	3= 1+2	4	5= 4-3	c/competenza 6	c/residui 7	in complesso 8=6+7	9=4-6
	Iniziali di competenza	nette	definitive di competenza	e Impegni	ed economie	, , ,	/ .1.	. ,	nuova Formazione
	Previsioni	Variazioni	Previsioni	Accertamenti	Eccedenze	Gestione di cassa			Residui di

# 1.1. La gestione di competenza

Dall'esame del Rendiconto si rileva che complessivamente sono state accertate entrate per euro 34.030.658,00 ed impegnate spese per euro 30.995.520,98.

La gestione si è chiusa con un saldo positivo di euro 3.035.137,02.



Le movimentazioni contabili, interessanti il bilancio nel corso dell'anno, hanno modificato la struttura del rendiconto con riferimento alle fasi della previsione iniziale, delle variazioni impresse alle dotazioni di bilancio e dell'esecuzione propria del bilancio.

Circa le previsioni iniziali, le entrate, al netto del FPV di parte corrente presunto applicato pari a euro 941,36, e le uscite si compensano per un importo complessivo di euro 25.696.651,33.

Nel corso dell'esercizio con più provvedimenti del Consiglio di Amministrazione sono state disposte variazioni di bilancio, che possono essere finanziariamente essere così riassunte:

	(in migliaia di euro)
Maggiori entrate	12.931
Maggiori spese	<u>15.895</u>
Variazioni negative	2.964

Al netto delle maggiori entrate per partite di giro, che si compensano in entrata e in uscita, pari a euro 11.121.600, le maggiori entrate sono ascrivibili alle entrate correnti per un importo pari a euro 1.809.000; le maggiori spese, al netto delle partite di giro, sono ascrivibili per euro 3.612.000 alla parte corrente e per euro 1.102.400 al conto capitale.

Tenuto conto delle predette variazioni le previsioni di bilancio assumono la seguente configurazione finanziaria definitiva (in migliaia di euro):

	<b>ENTRATE</b>	SPESE
Parte corrente	22.416	232.933
Parte capitale	1.830	3.277
Conto terzi e partite di	14.381	14.381
giro		
Totale	38.627	41.591
Disavanzo	2.964	-
Totale a pareggio	41.591	41.591

Alla copertura del predetto disavanzo si è provveduto, come riscontrato dai documenti di bilancio, con utilizzo di quota parte del risultato di amministrazione al 31



dicembre 2020 per euro 1.238.626,94 e dei Fondi pluriennali vincolati di parte corrente per euro 621 669,00 e di parte capitale per euro 1.103.717,34.

Al riguardo, è da ritenere utile evidenziare che, per effetto della gestione, si sono registrati, nel complesso, e rispetto alla previsione definitiva, minori accertamenti di entrate per euro 4,6 milioni e minori impegni di spese per euro 8,4 milioni, con un risultato netto positivo pari ad euro 3,8 milioni, con l'effetto conseguente di assorbire non solo il predetto disavanzo, ma di realizzare anche un avanzo di euro 0,8 milioni.

#### 1.1.1. Esame delle entrate

Rispetto ad una previsione definitiva di euro 38.627.801,21 sono state accertate entrate per euro 34.030.658,00.

Di tale complessivo importo risultano riscossi euro 26.987.712,81 mentre rimangono da riscuotere entrate per euro 7.042.945,19.

La differenza negativa fra accertamenti e previsione definitiva pari ad euro 4.597.143,21 deriva dalla somma algebrica tra variazioni in aumento per euro 385.971,64 e variazioni in diminuzione per euro 4.211.171.577, la cui esposizione è contenuta nella relazione illustrativa.

Per quanto riguarda in particolare le entrate per trasferimenti correnti dalla Regione Lazio le entrate accertate sono inferiori di euro 443.283,39 rispetto alla previsione definitiva di euro 20.990.648,02.

Le entrate in conto capitale sono state accertate per un importo pari al 26,2% della previsione definitiva di euro 1.830.000; l'importo accertato in euro 479.743,54 risulta riscosso per l'intero ammontare.

Le partite di giro sono state accertate per un importo pari a euro 11.192.033,09 corrispondenti con quelle iscritte in uscita. Rispetto alla previsione definitiva di euro 14.381.608,09 gli accertamenti scontano un minor importo di euro 3.189.575,00.

Il divario fra previsione definitiva e accertamento (circa 4,6 milioni di euro) prima rilevato è da attribuire alla differenza algebrica tra:

- da minori entrate per trasferimenti regionali (circa 0,45 milioni di euro);
- da maggiori entrate extratributarie (circa 0,4 mln di euro);



- da minori entrate relative alla alienazione di beni materiali e immateriali (circa 1,35 mln di euro);
- da minori entrate per partite di giro (3,2 mln di euro).

Al termine dell'esercizio risultano formati residui attivi per euro 7.042.9454,19 (ascrivibili per 2.083.115 36 alle sole partite di giro), pari a circa il 20,7 % delle somme accertate.

# 1.1.2. Esame delle spese

Rispetto ad una previsione definitiva di euro 41.592.755,85 risulta impegnato complessivamente un importo pari a euro 30.995.520,98.

Del predetto totale impegnato risultano pagati euro 27.499.674,05 mentre restano da pagare euro 3.495.846,93.

La differenza tra le spese previste e quelle impegnate pari a euro 10.597.234,87 è quasi del tutto riconducibile alla riduzione delle attività istituzionali conseguente alla situazione di emergenza sanitaria innescata dalla nota pandemia che ha interessato la maggior parte dell'esercizio finanziario; deve evidenziarsi che il predetto importo differenziale sconta l'importo di euro 2.197.272 che non costituisce una vera e propria economia di bilancio dovendo il medesimo importo essere assegnato alla competenza degli esercizi successivi a titolo di Fondo pluriennale di parte corrente e parte capitale.

La differenza tra spese impegnate e quelle pagate pari a euro 3.495.846,93 costituisce il complesso dei residui dell'esercizio.

Le spese in conto capitale risultano impegnate per euro 855.862,38 a fronte di una previsione definitiva di circa 3,2 milioni di euro.

# 1.2. Gestione dei residui

Dal rendiconto finanziario si rileva la seguente situazione finanziaria per quanto attiene la gestione dei residui attivi e passivi.

I residui attivi, al termine dell'esercizio 2020, risultano pari a euro 13.195.158,95.

Tale importo è la risultante della seguente movimentazione finanziaria:



	(Importi in euro)
Consistenza iniziale all'1.1.2020	13.844.046,15
Accertamenti in diminuzione	18.890,85
Totale residui esercizi ante 2020	13.825.155,30
Riscossioni	7.672.941,54
Residui esercizi ante 2020 al 31.12.2020	6.152.213,76
Residui dell'esercizio 2020	7.042.945,19
Consistenza al 31.12.2020	13.195.158,95

L'ammontare dei residui attivi riscossi costituisce il 55,5 % del totale dei residui. Tale valore medio sconta profili differenziati a seconda dell'esercizio di provenienza con una netta prevalenza di quello di più recente formazione: il tasso di smaltimento della massa riscuotibile passa dal 73,9% dell'esercizio 2019 al 24,8% medio degli esercizi precedenti; al netto del tasso di smaltimento registrato nel biennio 2017-2018 pari all'36,7% per i residui dei restanti esercizi (ultimo l'anno 1993) il tasso di smaltimento risulta di appena il 0,03% circa.

Dall'esame dei residui secondo l'esercizio di provenienza riportati nella Relazione sul Rendiconto emerge ancora una volta che continuano a essere presenti, appesantendone la relativa gestione, residui riferiti a esercizi così risalenti da revocare in dubbio il permanere dei presupposti giuridici per il loro mantenimento: a titolo esemplificativo, i residui risalenti al 1993, 1999, 2000 e 2011 sono iscritti per gli importi rispettivamente di euro 52.276,64, 131.815,03, 109.485,87 e 162.598.

Su quanto appena rilevato il Revisore, in sede di parere reso sui Rendiconti degli esercizi 2018 e 2019, aveva già richiamato, e richiama tuttora, l'attenzione dell'Amministrazione sulla necessità di un monitoraggio rigoroso dei residui risalenti ai fini della verifica dei requisiti per il loro mantenimento in bilancio.

I residui passivi alla chiusura dell'esercizio ammontano a euro 5.645.601,16, così determinati:

	(iiiiporti iii euro)
Consistenza iniziale all'1.1.2020	8.832.746,36
Riaccertamenti in diminuzione	50.034,17
Totale residui esercizi ante 2020	8.782.712,19

(importi in ouro)



Consistenza al 31.12.2020	5.645.601.16
Residui dell'esercizio 2020	3.495.846,93
Residui esercizi ante 2020 al 31.12.2020	2.149.754,23
Pagamenti	6.632.957,96

L'ammontare dei residui passivi pagati costituisce il 75 % circa del totale dei residui. Tale valore medio è spiegato per oltre il 91,1 % dalla gestione dei residui relativi al 2019, che, rideterminati in euro 4.494.605,34, sono stati smaltiti in misura pari al 72,7%.

# 1.3. Confronto con le risultanze dell'anno precedente

Dal confronto delle risultanze dell'esercizio finanziario in esame con quelle dell'anno precedente emergono i seguenti profili evolutivi.

Per quanto attiene le entrate si registra nell'anno 2020 un decremento complessivo del 2,7% per effetto della forte riduzione delle entrate in conto capitale che diminuiscono in valore assoluto di circa 2,5 mln di euro (- 84 % rispetto al esercizio precedente), in parte compensata dai maggiori trasferimenti dalla Regione (+ 6,4%) e , dalle maggiori entrate extratributarie spiegate dalla crescita delle altre entrate (+ 481,9%) in parte compensata dalla diminuzione delle entrate da vendita e proventi da gestione di beni (- 36%).

(importi in 000 di euro)

	201	2018		2019 20		)20 Variaz.		Variaz.
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	2019/2018	2020/2019
Entrate correnti (A)	20.887	96,3	20.485	87,3	22.358	97,9	-1,9%	+ 9,1%
di cui:								
Trasferimenti da								
Amministrazioni								
pubbliche	18.957	87,4	19.309	82,3	20.547	90	+ 1,9%	+ 6,4%
Vendita di beni e								
proventi da gestione	1.240	6.2	071	4.1	(2)	2.7	200/	360/
beni Rimborsi e altre	1.349	6,2	971	4,1	621	2,7	- 28%	- 36%
entrate	582	2,7	204	<b>0</b> ,9	1.187	5,2	-65,9%	+ 481,9%
Chirate	302	2,7	204	0,2	1.107	3,2	-03,770	1 401,270
Entrate in conto								
capitale. (B)	805	4,7	2.988	12,7	480	2,1	+271,2%	- 84%
<b>F</b> (2)	000	-,-	2.500	,,	.00		1, _ / 0	2170
Totale (A) + (B)	21.682	100,0	23.473	100,0	22.838	100	+8,3%	- 2,7%



Per quanto riguarda le spese si registra nell'anno 2020 una contrazione complessiva del 13,9 % rispetto al 2019 che ha interessato sia il comparto della spesa corrente (- 7%) che, e in termini più accentuati, quello della spesa in conto capitale (- 67,4%).

Nel richiamare quanto prima esposto circa l'andamento generale della gestione che si è vista incidere significativamente dalla emergenza sanitaria, si segnala di seguito l'andamento di alcuni degli aggregati che costituiscono la spesa corrente e in conto capitale

Fra le spese correnti viene in rilievo in primo luogo la spesa per trasferimenti che risulta impegnata per un importo di oltre 3,2 milioni di euro pari a più del triplo di quella registrata nell'esercizio precedente (+334,4%); tale crescita è da correlare all'intervento straordinario a sostegno del mondo produttivo agricolo messo in campo , d'intesa con la Regione , con l'iniziativa P(orto) sicuro al fine di attenuare gli effetti della grave crisi economica innescata dall'emergenza sanitaria .

Le spese di personale scontano un decremento del 7% rispetto all'anno precedente determinato fra l'altro dalla riduzione di personale intervenuta in corso d'anno, ridottasi di 9 unità appartenenti prevalentemente alla categoria più elevata del comparto in minima parte compensata dall' aumento di 2 unità di personale a tempo determinato assunto nella seconda parte inoltrata dell'anno (V. nota email del 22 giugno 2021 con la quale l'Area personale ha comunicato al Revisore le cessazioni/assunzioni intervenute nel 2020) nonché dalla minore spesa per buoni pasto non corrisposti al personale in smart working.

La spesa per acquisto di beni e servizi, le quali contabilizzano in modo significativo le spese sostenute per le attività istituzionali dell'Ente, è interessata da una forte contrazione: rispetto all'esercizio precedente gli impegni di spesa si riducono di oltre 2 milioni di euro (-35,4%), di cui oltre il 50% riferito alle spese per l'organizzazione e partecipazione a manifestazioni e convegni; fra le altre tipologie di spesa accolte dalla categoria economica di riferimento si segnala il forte incremento registrato dalle spese legali (+ 215.000 euro pari al +269% rispetto all'anno precedente 2019), passando in valore assoluto da circa 80 a 295 mila euro (+269% rispetto all'anno precedente).

Sui rilevati ed ulteriori aspetti non si riscontrano nella Relazione illustrativa i necessari elementi di ragguaglio.



Le spese in conto capitale relative ai trasferimenti (che costituiscono la parte più cospicua) risultano impegnate in misura che supera appena un decimo di quella registrata nell'esercizio precedente.

Per quanto attiene inoltre la spesa di personale, l'ammontare consuntivato nell'esercizio in esame risulta contenuto in un importo inferiore alla media del triennio 2011-2013 come prevedono le disposizioni recate dall'articolo 1, comma 557 quater della legge n. 206/2006, risultano altresì rispettati i limiti previsti per la spesa per lavoro flessibile che risulta inferiore al 50% di quella registrata nell'anno 2009.

	2018		2019		2020		Variaz.	Variaz.
	v.a.	%	v.a.	%	v.a.	%	2019/2018	2020/2019
Spese correnti (A)	18.622	96,8	20.377	88,6	18.948	88,6	+ 9,4%	- 7%
di cui :				·				
Personale	7.392	32,4	8.157	35,4	7.590	35,4	+ 10,3%	- 7%
Imposte e tasse	1.888	15,9	2.329	10,1	2.061	10,1	+ 23,4%	- 11,5%
Beni e Servizi	7.705	37,7	8.825	38,4	5.703	38,4	+ 14,5%	- 35,4%
Spese in c/capitale (B)	1.391	3,2	2.628	11,42	856	11,4	+ 110,4%	- 67,4%
di cui :								
Beni materiali e immateriali	139	1,9	209	0,9	563	0,9	72 40/	160 40/
		•		,		· ·	- 73,4%	+ 169,4%
Trasferimenti in c/capitale	1.168	1,2	2.390	10,4	293	10,4	+ 367,2%	- 87,7%
Totale $(A) + (B)$	20.013	100,0	23.005	100,0	19.804	100,0	+15.0%	- 13,9%

# 1.4 Situazione amministrativa

Dal documento in oggetto si desume un risultato di amministrazione al 31/12/2020 di euro 9.745.452,04.

A tale risultato si perviene aggiungendo al fondo di cassa a fine esercizio (euro 4.393.166,47) la somma algebrica tra i residui attivi (euro 13.195.158,95) e i residui passivi (euro 5.645.601,16), risultanti alla chiusura di esercizio (euro 7.549.557,79) e detraendo dall'importo risultante le quote relative ai Fondi pluriennali vincolati che in sede di riaccertamento ordinario dei residui attivi e passivi al 31 dicembre 2020 sono stati determinati



in euro 1.712.415,19 ed euro 484.857,03 con riferimento alla parte corrente e in conto capitale rispettivamente (V. Verbale del Revisore n. 84/2021).

Il suddetto risultato di amministrazione non risulta del tutto disponibile dovendosi tener conto degli accantonamenti e dei vincoli poste a carico di talune risorse.

La Relazione sulla gestione da conto in modo analitico delle somme da accantonare e da vincolare.

Tenuto, pertanto, conto:

- delle somme accantonate per euro 4.671.494,55, di cui 1.776.485,33 e 2.683.670,83 destinate rispettivamente a copertura del rischio di esigibilità dei crediti e/o di soccombenza e/o contenzioso ed euro 211.338,39 per fronteggiare i pagamenti dei residui perenti e
- delle somme vincolate per euro 3.568.861,32, di cui euro 1.515.350,26 relativi a trasferimenti ed euro 1.303.629,55 ascrivibili a determinazioni formali dell'Ente,

il risultato di amministrazione effettivamente disponibile è pari a euro 1.505.096,17, utilizzabile secondo le modalità e le priorità indicate nell'articolo 42, comma 6 del più volte citato Decreto n. 118.

# 1.5 Situazione patrimoniale e conto economico

Si premette che l'articolo 11, comma 6, lettera n) del D. Lgs. 118/2011, prevede che la Relazione sulla gestione contenga gli elementi richiesti dall'art. 2427 e dagli altri articoli del codice civile, nonché da altre norme di legge e dai documenti sui principi contabili applicati. L'assoggettamento dell'Ente alla normativa pubblica fa si che nella Relazione possono tralasciarsi quelle voci declinate nelle norme codicistiche che non hanno impatto o risultano ridondanti rispetto a quanto già prevede il citato Decreto n. 118.

Ciò posto, si rileva che la Relazione sulla gestione nulla espone al riguardo.

Dall'esame degli allegati di riferimento si rileva che il patrimonio dell'Ente è costituito da attività pari a euro 44.408.476,54 e passività per euro 44.408.476,54.



Il patrimonio netto è aumentato nel corso dell'esercizio di 3.370.329,87 di euro in linea con il risultato negativo del conto economico determinatosi per effetto degli elementi finanziari ed economici di seguito riportati (in milioni di euro):

A) Totale Valore della produzione		22.236.768,27
B) Totale Costi della produzione		18.767.120,08
Differenza tra valore e costi della		
produzione	A-B	- 3.469.648,19
C) Totale proventi ed oneri finanziari		- 4.366,02
D) Totale rettifiche di valore di attività finanziarie		0,00
E) Totale proventi ed oneri straordinari		+ 902.399,99
Risultato prima delle imposte (A-B+C+E)		4.367.682,16
Imposte dell'esercizio		997.352,29
Avanzo/Disavanzo/Pareggio economico		3.370.329,87

# 1.6 Gestione di cassa

I dati relativi alla consistenza di cassa al 31/12/2020 rilevabili dalla situazione amministrativa, pari ad euro 4.393.166,47 concordano con quelli risultanti dal Conto dell'Istituto Tesoriere allegato al Rendiconto (Allegato P- Allegato 17/3) (V. per la verifica generale di cassa al 31 dicembre 2020 il Verbale del Revisore n. 82/2021)

0000000

Tenuto conto delle osservazioni e delle raccomandazioni prima esposte e verificato che:

• la contabilità finanziaria è informatizzata;



- le rilevazioni sono state annotate sul giornale cronologico dal quale si evince che sono stati emessi n. 3625 mandati e n. 2571 reversali;
- i mandati di pagamento sono stati emessi in forza di provvedimenti esecutivi e sono regolarmente estinti;
- le procedure per la contabilizzazione delle spese e delle riscossioni sono conformi alle disposizioni di legge;
- è stato rispettato il principio della competenza nelle rilevazioni degli accertamenti e degli impegni;
- sono stati adempiuti tutti gli obblighi fiscali;
- risulta rispettato l'obbligo dell'equilibrio di bilancio sia per parte corrente che per quella capitale (V. Allegato n. 27);
- l'indicatore di tempestività dei pagamenti per l'esercizio 2020 è risultato pari a -0,41,
  - il Revisore Unico esprime parere favorevole sullo schema di Rendiconto della gestione per l'esercizio 2020.

La seduta termina alle ore 17:30.

Il Revisore Unico dei Conti Dott. Emanuele Carabotta

